

**Sonderpädagogischer  
Schulzweckverband Dielsdorf**

**8157 Dielsdorf**

**Jahresrechnung 2020**

Ablieferung an den Vorstand	30. Januar 2021
Abnahmebeschluss Vorstand	31. Januar 2021
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	1. Februar 2021
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	3. Februar 2021
Abnahmebeschluss Delegiertenversammlung	14. April 2021
Veröffentlichung	21. April 2021

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	3
1 Bericht des Vorstands	4
2 Anträge und Beschlüsse	5
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	8
4 Vollständigkeitserklärung	9
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	10
5 <b>Finanzierung</b>	11
6 <b>Erfolgsrechnung</b>	12
7 <b>Kostenverleger Erfolgsrechnung</b>	19
8 <b>keine Investitionsrechnung, statt dessen gestufte Erfolgsrechnung</b>	24
9 <b>Bilanz</b>	34
10 <b>Geldflussrechnung</b>	39
11 <b>Anhang</b>	40
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	40
Angewandtes Regelwerk	40
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	40
Organisationseinheiten	41
<b>Zusatzinformationen</b> (u.a. Gewährleistungs- und Rückstellungsspiegel)	41
<b>Zusatzerläuterungen</b> (u.a. zur funktionalen Gliederung, zu Finanzkennzahlen)	42

### Kontakt

Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf  
 Biologiestrasse 11  
 Postfach 170  
 8157 Dielsdorf  
 044 853 08 10  
[info@schulzweck.ch](mailto:info@schulzweck.ch)  
[www.schulzweck.ch](http://www.schulzweck.ch)

Präsidentin: Yvonne Bopp Boller, Boppelsen

Finanzvorständin: Nadine Mehr, Steinmaur

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht des Vorstands

### a. Kurzvorstellung

Der 1975 gegründete Sonderpädagogische Schulzweckverband Dielsdorf (SZV) erbringt für die 22 Verbandsgemeinden folgende Leistungen:

- Schulpsychologischer Beratungsdienst (SBPD): Beratung von Kindern, Jugendlichen, Eltern und Lehrkräften bei schulbezogenen Fragen betreffend Erziehung und Entwicklung, Einschulung, Schullaufbahn und Übertritt, Sonderschulung, Lern- und Leistungsschwierigkeiten etc.
- Psychomotorik: Unterstützung von Kindern und Jugendlichen mit Förderbedarf im Bereich Bewegung und Wahrnehmung: v.a. Grob-, Fein- und Grafomotorik
- Logopädie: Reihenuntersuchung im Kindergarten, Abklärung und Therapie von Kindern und Jugendlichen mit sprachlichen Auffälligkeiten.

- b. Da die Verbandsgemeinden den Aufwandüberschuss tragen, resultiert nach der Kostenverteilung ein ausgeglichenes Ergebnis des Zweckverbandes. Dank Vorauszahlungen der Verbandsgemeinden sowie ihren langfristigen Darlehen hat der SZV eine gesunde finanzielle Basis. Die Jahresrechnung ist unterteilt in die vier Ressorts Verwaltung, Schulpsychologischer Beratungsdienst, Psychomotorik und Logopädie. Weil der SZV die Logopädieräume von den Verbandsgemeinden zur Verfügung gestellt erhält und die übrigen Räume mietet, hat der SZV keine eigenen Räume. Weil die übrigen Anschaffungen unterhalb der Aktivierungsgrenze von 50'000 Fr. liegen, hat der SZV keine Investitionen und weist kein Verwaltungsvermögen aus. Der SZV verfügt über kein Eigenkapital, hat keine Beteiligungen, Sonderrechnungen oder Eventualforderungen.

### c. Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr

Der Aufwand von 4.6 Mio. Fr. liegt unter dem Budget von 4.8 Mio.

### d. Stand der Aufgabenerfüllung

Trotz intensiver Suche konnte der SZV 2020 nicht alle offenen Stellen im Bereich Logopädie und Psychomotorik abdecken und deshalb nicht alle gewünschten Lektionen anbieten.

### e. Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget

Allgemein	3001	Vorstand war aufgrund von Covid-19 und Umzug sehr stark ins Tagesgeschäft involviert und entsprechend höhere Sitzungsgelder.
	3010	Stellenwechsel in der Leitung Verwaltung nach 30 Jahren, daher Doppelbesetzung während Monaten September bis Dezember.
	3090	Weniger Aus- und Weiterbildungen aufgrund von Covid-19.
	3101	Ungeplantes Schutzmaterial Covid-19.
	3132	Aufwand für Archivierung umfassender als erwartet.
	3133/3158	Budgets von Konto 3158 "Unterhalt immaterielle Anlagen" und 3133 "IT-Nutzungsaufwand" falsch hinterlegt. Budget leicht überschritten aufgrund Aufsetzung Cloudlösung und Vorarbeiten Umzug.
1 Verwaltung	3010	Die budgetierte Pensenreduktion der Leitung Verwaltung (80% auf 60%) konnte nicht realisiert werden.
	3113	Anschaffung neue Laptops und Monitore, da nicht mehr kompatibel mit Banksoftware.
2 Schulpsychologie	3010.01	Studentische Aushilfe zur Unterstützung des Sekretariats.
	3010.02	Kostenersparnis aufgrund zweimonatiger Pause zwischen Beendigung eines Arbeitsverhältnisses und neuem Stellenantritt.
	3110	Anschaffung Mobiltelefone für Mitarbeitende, da Umzug an Biologiestrasse neue Telefonanlage mit sich gezogen hat.
3 Psychomotorik	3020	Es konnten nicht alle Stellenprozente besetzt werden.
4 Logopädie	3020	Diverse unbesetzte Stellen.
	3104	Zusatzkredit für Testmaterial aufgrund gestiegener Mitarbeiteranzahl.



## Antrag des Vorstands

- 1 Der Vorstand hat die Jahresrechnung 2020 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf (Schulzweckverband) genehmigt.

Die Jahresrechnung 2020 des Schulzweckverbandes weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung vor Abschluss</b>	Gesamtaufwand	Fr.	4'647'441.26
	Gesamtertrag vor Kostenverteilung	Fr.	-192'999.15
	<b>Aufwandüberschuss zulasten der Verbandsgemeinden</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'454'442.11</b>

Der Aufwandüberschuss wird gemäss Art. 43 der Statuten Zweckverband "Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf" auf die Verbandsgemeinden verteilt:

- die Stunden Schulpsychologischer Beratungsdienst aufgrund der Inanspruchnahme im Rechnungsjahr;
- die Lektionen Psychomotorik und Logopädie nach den von den Verbandsgemeinden erhaltenen Lektionen.

<b>Erfolgsrechnung nach Abschluss</b>	Aufwandüberschuss vor Kostenverteilung	Fr.	4'454'442.11
	Entschädigung der Verbandsgemeinden	Fr.	-4'454'442.11
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss nach Abschluss</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

Bilanz	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>523'865.36</b>
--------	--------------------	------------	-------------------

- 2 Der Vorstand beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2020 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf zu genehmigen.

8157 Dielsdorf, 31.01.2021

Vorstand des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf

Präsidentin  
Yvonne Bopp Boller

Finanzvorständin  
Nadine Mehr

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2020 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf (Schulzweckverband) genehmigt.  
Die Jahresrechnung des Schulzweckverbandes weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung vor Kostenverteiler</b>	Gesamtaufwand	Fr. 4'647'441.26
	Gesamtertrag vor Kostenverteilung	Fr. -192'999.15
	<b>Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden</b>	<b>Fr. 4'454'442.11</b>

Der Aufwandüberschuss wird gemäss Art. 43 der Statuten Zweckverband "Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf" auf die Verbandsgemeinden verteilt:

- die Stunden Schulpsychologischer Beratungsdienst aufgrund der Inanspruchnahme im Rechnungsjahr;
- die Lektionen Psychomotorik und Logopädie nach den von den Verbandsgemeinden erhaltenen Lektionen.

<b>Erfolgsrechnung nach Abschluss</b>	Aufwandüberschuss vor Kostenverteilung	Fr. 4'454'442.11
	Entschädigung der Verbandsgemeinden	Fr. -4'454'442.11
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss nach Abschluss</b>	<b>Fr. -</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr. -
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr. -
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr. -</b>


<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr. -
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr. -
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr. -</b>

<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr. 523'865.36</b>
---------------	--------------------	-----------------------

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung 2020 des Schulzweckverbandes finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2020 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf entsprechend dem Antrag des Vorstands zu genehmigen.

8157 Dielsdorf, 3. Februar 2021

Rechnungsprüfungskommission des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf

  
Präsident  
Heini Hochuli

  
Aktuarin  
Corinne Winkler

  
3. Mitglied RPK  
Regula Meierhofer

## Beschluss der Delegiertenversammlung

Die Delegiertenversammlung hat die Jahresrechnung 2020 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands am 14. April 2021 entsprechend dem Antrag des Vorstands genehmigt.  
Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus (Erträge sind negativ dargestellt):

<b>Erfolgsrechnung vor Kostenverteiler</b>	Gesamtaufwand	Fr. 4'647'441.26
	Gesamtertrag vor Kostenverteilung	Fr. -192'999.15
	<b>Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden</b>	<b>Fr. 4'454'442.11</b>

Der Aufwandüberschuss wird gemäss Art. 43 der Statuten Zweckverband "Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf" auf die Verbandsgemeinden verteilt:

- die Stunden Schulpsychologischer Beratungsdienst aufgrund der Inanspruchnahme im Rechnungsjahr;
- die Lektionen Psychomotorik und Logopädie nach den von den Verbandsgemeinden erhaltenen Lektionen.

<b>Erfolgsrechnung nach Abschluss</b>	Aufwandüberschuss vor Kostenverteilung	Fr. 4'454'442.11
	Entschädigung der Verbandsgemeinden	Fr. -4'454'442.11
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss nach Abschluss</b>	<b>Fr. -</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr. -
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr. -</b>

<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr. -
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr. -
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr. -</b>

<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr. 523'865.36</b>
---------------	--------------------	-----------------------

8157 Dielsdorf, 14. April 2021

Namens der Delegiertenversammlung des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf

  
Präsidentin  
Yvonne Bopp Boller

  
Aktuar  
Matthias Odermatt

## **Bericht der finanztechnischen Prüfstelle**

an die Rechnungsprüfungskommission und den Vorstand des

### **Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf**

Als finanztechnische Prüfstelle habe ich die beiliegende Jahresrechnung des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen, für das am **31.12.2020** abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

#### **Verantwortung der Vorsteherschaft**

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

#### **Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle**

Meine Verantwortung ist es, aufgrund meiner Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Ich habe die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfenden. Gemäss den Bestimmungen des Gemeindegesetzes bilden dabei insbesondere die Jahresrechnung, die Buchführung sowie der Geldverkehr Gegenstand der Prüfung. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Ich bin der Auffassung, dass die von mir erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für mein Prüfungsurteil bilden.

#### **Durchführung der Prüfung und Prüfungsurteil**

Die Prüfung wurde an folgendem Datum durchgeführt: 3. Feb. 2021. Die Prüfung wurde durch Heinrich Hochuli, lic.oec.publ. vorgenommen. Ich bestätige, dass nach meiner Beurteilung die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften und dem Gesetz entspricht. Ausgehend von der Jahresrechnung, welche ich zur Prüfung vorgelegt bekommen habe, ergibt sich kein Korrekturbedarf.

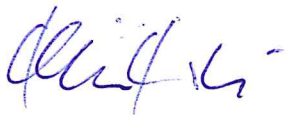
#### **Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung**

Ich empfehle, die vorliegende Jahresrechnung uneingeschränkt zu genehmigen.

#### **Fachkunde sowie Unabhängigkeit**

Ich bestätige, dass ich die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und Unabhängigkeit erfülle und keine mit meiner Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Dielsdorf, 4. Feb. 2021



Prüfungsleitung



## Vollständigkeitserklärung

Die Finanzvorsteherin und der Rechnungsführer bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8157 Dielsdorf, 30. Januar 2021

Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf



Finanzvorständin  
Nadine Mehr



Rechnungsführer  
Matthias Odermatt

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	0.00	0.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	nicht anwendbar	n.a.	n.a.	n.a.

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
> 100 % ideal
80 - 100 % gut bis vertretbar
50 - 80 % problematisch
0 - 50 % ungenügend

## Gestufte Erfolgsrechnung Schulzweckverband total

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

<b>Gestuffer Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
	Stellenprocente (ohne Vorstand, RPK und Reinigungspersonal)	2770%	2938%	2639%
30	Personalaufwand	4'299'926.95	4'495'500.00	3'920'705.61
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	343'951.41	344'900.00	298'229.57
36	Transferaufwand	3'562.90	3'500.00	3'253.60
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>4'647'441.26</i>	<i>4'843'900.00</i>	<i>4'222'188.78</i>
42	Entgelte	-190'773.00	-218'609.00	-178'369.50
Teil 46	Transferertrag ohne 4612 Entschädigung der Verbandsgemeinden	-2'221.70	-2'500.00	-4'135.70
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>-192'994.70</i>	<i>-221'109.00</i>	<i>-182'505.20</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>4'454'446.56</b>	<b>4'622'791.00</b>	<b>4'039'683.58</b>
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	-4.45	0.00	-5.30
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-4.45</b>	<b>0.00</b>	<b>-5.30</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>4'454'442.11</b>	<b>4'622'791.00</b>	<b>4'039'678.28</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (= Aufwandüberschuss)</b>	<b>4'454'442.11</b>	<b>4'622'791.00</b>	<b>4'039'678.28</b>
4612	<b>Entschädigung der Verbandsgemeinden</b>	<b>-4'454'442.11</b>	<b>-4'622'791.00</b>	<b>-4'039'678.28</b>
	<b>Total nach Abschluss</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Total Aufwand	4'647'441.26	4'843'900.00	4'222'188.78
	Total Ertrag vor Entschädigung der Verbandsgemeinden	-192'999.15	-221'109.00	-182'510.50
	<b>Ergebnis vor Abschluss (= Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)</b>	<b>4'454'442.11</b>	<b>4'622'791.00</b>	<b>4'039'678.28</b>
	Total Aufwand	4'647'441.26	4'843'900.00	4'222'188.78
	Total Ertrag nach Entschädigung der Verbandsgemeinden	-4'647'441.26	-4'843'900.00	-4'222'188.78
	<b>Ergebnis nach Abschluss</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



## Erfolgsrechnung SZV total nach Sachkonto

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019
Stellenprozentage (ohne Vorstand, RPK und Reinigungspersonal)	2770%	2938%	2639%
3000.00 Entschädigung an Vorstand und RPK	35'300.00	35'300.00	35'300.00
3001.00 Sitzungsgelder an Vorstand und RPK	23'400.00	14'200.00	14'975.00
3010.01 Löhne Sekretariatspersonal	253'947.51	225'500.00	237'191.20
3010.02 Löhne Schulpsycholog/innen	730'830.00	755'000.00	753'663.25
3010.03 Löhne Reinigungspersonal	36'475.45	38'000.00	36'668.15
3010.09 Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	-2'163.80	0.00	-30'076.35
3020.00 Löhne Therapeut/innen	2'451'458.10	2'560'000.00	2'199'557.15
3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-14'227.85	0.00	-43'293.10
3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	15'350.00	18'600.00	26'000.00
3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	-15'350.00	0.00	-26'000.00
3042.00 Verpflegungszulagen	35'135.14	35'900.00	31'939.45
3049.00 übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00	1'000.00	0.00
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	226'387.65	230'550.00	203'293.80
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-454.60	0.00	-2'852.40
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	399'939.65	439'700.00	363'521.55
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	29'407.25	24'650.00	26'202.25
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	42'755.10	43'600.00	39'244.06
3054.09 Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	-25.00	0.00	0.00
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	25'636.60	28'300.00	23'598.15
3090.00 Aus- und Weiterbildung	18'438.00	32'200.00	20'798.40
3091.00 Personalwerbung	1'613.85	4'500.00	4'042.90
3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	6'073.90	8'500.00	6'932.15
3100.00 Büromaterial	5'822.70	6'500.00	3'802.45
3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	4'036.45	1'200.00	715.25
3102.00 Drucksachen, Publikationen	2'413.10	2'000.00	1'547.00
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	1'154.78	1'700.00	1'271.22
3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	19'173.90	20'500.00	12'771.10
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'361.45	5'000.00	12'672.60
3113.00 Anschaffung Hardware	15'790.65	15'500.00	13'188.90
3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	331.98	1'500.00	3'386.00
3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	823.15	0.00	17.80

3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'038.80	13'700.00	13'743.35
3132.00	Honorare	7'512.00	6'000.00	623.85
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	18'237.05	27'500.00	12'778.55
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'343.15	5'500.00	5'004.40
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	1'200.00	570.70
3151.00	Unterhalt und Kontrolle Geräte	2'197.85	3'500.00	854.15
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	0.00	1'900.00	0.00
3158.00	Unterhalt IT-Software	26'559.05	10'000.00	14'273.75
3160.00	Raummiete	205'518.90	211'000.00	189'981.75
3161.00	Miete Geräte	1'163.70	1'200.00	1'120.45
3170.00	Reise-, Projektspesen	8'472.75	9'500.00	9'906.30
3631.00	Beitrag an Berufsbildungsfonds	3'562.90	3'500.00	3'253.60
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-190'773.00	-218'609.00	-178'369.50
4400.00	Aktivzins	-4.45	0.00	-5.30
4611.00	Provision für Bezug der Quellensteuer	-582.25	-500.00	-444.20
4612.01	Entschädigung der Verbandsgemeinden für die Verwaltung	-358'234.63	-320'500.00	-307'434.85
4612.02	Entschädigung der Verbandsgemeinden für SPBD	-1'123'464.31	-1'154'754.00	-1'101'053.17
4612.03	Entschädigung der Verbandsgemeinden für PM	-1'193'150.60	-1'215'672.00	-1'070'371.06
4612.04	Entschädigung der Verbandsgemeinden für Logo	-1'779'592.57	-1'931'865.00	-1'560'819.20
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	-1'639.45	-2'000.00	-3'691.50
	<b>Total Aufwand</b>	<b>4'647'441.26</b>	<b>4'843'900.00</b>	<b>4'222'188.78</b>
	<b>Total Ertrag vor Entschädigung der Verbandsgemeinden</b>	<b>-192'999.15</b>	<b>-221'109.00</b>	<b>-182'510.50</b>
	<b>Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)</b>	<b>4'454'442.11</b>	<b>4'622'791.00</b>	<b>4'039'678.28</b>
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-190'773.00	-218'609.00	-178'369.50
	<b>Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)</b>	<b>4'645'215.11</b>	<b>4'841'400.00</b>	<b>4'218'047.78</b>
	<b>Total Ertrag nach Entschädigung der Verbandsgemeinden</b>	<b>-4'647'441.26</b>	<b>-4'843'900.00</b>	<b>-4'222'188.78</b>
	<b>Endergebnis nach Abschluss</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Erfolgsrechnung Ressort 1 Verwaltung

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019
Stellenprozente Sekretariatspersonal	140%	130%	130%
3000.00 Entschädigung an Vorstand und RPK	35'300.00	35'300.00	35'300.00
3001.00 Sitzungsgelder an Vorstand und RPK	23'400.00	14'200.00	14'975.00
3010.01 Löhne Sekretariatspersonal	180'198.00	160'500.00	174'153.20
3010.03 Löhne Reinigungspersonal	3'110.35	3'000.00	2'829.56
3042.00 Verpflegungszulagen	1'920.00	1'600.00	1'560.00
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'662.23	13'450.00	12'425.59
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	28'198.70	20'500.00	23'962.90
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'753.06	1'250.00	1'423.50
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'919.09	2'900.00	2'399.40
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'435.55	1'300.00	1'254.80
3090.00 Aus- und Weiterbildung	1'500.00	3'000.00	300.00
3091.00 Personalwerbung	368.45	1'000.00	0.00
3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	4'835.25	7'000.00	5'166.20
3100.00 Büromaterial	2'115.95	3'500.00	1'239.45
3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	557.20	500.00	376.30
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'508.00	2'000.00	275.80
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	19.50	200.00	19.50
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	206.00	1'000.00	28.00
3113.00 Anschaffung Hardware	3'974.85	2'000.00	636.50
3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00	1'000.00	646.00
3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	320.20	0.00	17.80
3130.00 Dienstleistungen Dritter	2'618.30	3'000.00	2'626.45
3132.00 Honorare	6'762.00	6'000.00	500.00
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	7'009.65	4'000.00	598.15
3134.00 Sachversicherungsprämien	5'343.15	5'500.00	5'004.40
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	200.00	40.90
3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00	0.00	0.00
3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00	400.00	0.00
3158.00 Unterhalt IT-Software	8'078.70	3'500.00	1'708.55
3160.00 Raummiete	18'523.15	20'000.00	18'533.90
3161.00 Miete Geräte	232.75	1'200.00	224.10
3170.00 Reise-, Projektspesen	27.80	500.00	96.30
3631.00 Beitrag an Berufsbildungsfonds	3'562.90	3'500.00	3'253.60
4400.00 Aktivzins	-4.45	0.00	-5.30
4611.00 Provision für Bezug der Quellensteuer	-582.25	-500.00	-444.20
4699.10 Rückverteilung CO2-Abgabe	-1'639.45	-2'000.00	-3'691.50
<b>Total Aufwand</b>	<b>360'460.78</b>	<b>323'000.00</b>	<b>311'575.85</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>-2'226.15</b>	<b>-2'500.00</b>	<b>-4'141.00</b>
<b>Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)</b>	<b>358'234.63</b>	<b>320'500.00</b>	<b>307'434.85</b>
<b>Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)</b>	<b>358'234.63</b>	<b>320'500.00</b>	<b>307'434.85</b>

## Erfolgsrechnung Ressort 2 Schulpsychologischer Beratungsdienst

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019
Stellenprozente Schulpsycholog/innen	587%	600%	588%
Stellenprozente Sekretariatspersonal SPBD	70%	70%	70%
3010.01 Löhne Sekretariatspersonal	73'749.51	65'000.00	63'038.00
3010.02 Löhne Schulpsycholog/innen	730'830.00	755'000.00	753'663.25
3010.03 Löhne Reinigungspersonal	12'441.40	12'000.00	11'318.24
3010.09 Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	-2'163.80	0.00	-30'076.35
3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	6'100.00	10'200.00	12'300.00
3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	-6'100.00	0.00	-12'300.00
3042.00 Verpflegungszulagen	7'991.24	8'500.00	7'919.15
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	52'397.57	53'000.00	52'066.78
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-132.80	0.00	-1'426.20
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	96'868.65	104'300.00	95'927.55
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'813.64	5'800.00	6'706.90
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'830.96	9'900.00	10'055.78
3054.09 Erstattung AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	-25.00	0.00	0.00
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'903.20	6'600.00	6'118.80
3090.00 Aus- und Weiterbildung	8'080.00	9'200.00	7'890.00
3091.00 Personalwerbung	1'100.00	500.00	601.35
3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	173.70	500.00	605.00
3100.00 Büromaterial	1'492.35	1'500.00	1'498.75
3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	1'027.60	200.00	17.50
3102.00 Drucksachen, Publikationen	865.70	0.00	1'271.20
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	374.29	500.00	481.92
3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	4'194.35	7'000.00	5'019.70
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'030.30	2'000.00	680.05
3113.00 Anschaffung Hardware	4'074.15	4'500.00	4'082.85
3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00	500.00	1'044.00
3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	502.95	0.00	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter	7'149.30	7'000.00	7'278.95
3132.00 Honorare	80.00	0.00	123.85
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	7'927.40	10'000.00	6'230.85
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	500.00	163.75
3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00	500.00	0.00
3158.00 Unterhalt IT-Software	5'435.40	2'000.00	7'317.20
3160.00 Raummiete	74'092.55	76'000.00	74'135.50
3161.00 Miete Geräte	930.95	0.00	896.35
3170.00 Reise-, Projektspesen	7'428.75	8'000.00	7'280.00
4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	0.00	-5'946.00	-877.50
<b>Total Aufwand</b>	<b>1'123'464.31</b>	<b>1'160'700.00</b>	<b>1'101'930.67</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>0.00</b>	<b>-5'946.00</b>	<b>-877.50</b>
<b>Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)</b>	<b>1'123'464.31</b>	<b>1'154'754.00</b>	<b>1'101'053.17</b>
<b>Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)</b>	<b>1'123'464.31</b>	<b>1'160'700.00</b>	<b>1'101'930.67</b>
- davon Sockelbeitrag	200'000.00	200'000.00	200'000.00
- davon fallbezogen nach Inanspruchnahme	923'464.31	960'700.00	901'930.67

## Erfolgsrechnung Ressort 3 Psychomotorik

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019
Stellenprozente Psychomotorik-Therapeut/innen	738%	775%	707%
Stellenprozente Stellenleitung Psychomotorik	15%	30%	0%
3010.03 Löhne Reinigungspersonal	20'923.70	23'000.00	22'520.35
3020.00 Löhne Therapeut/innen	903'267.15	915'000.00	848'214.10
3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	0.00	0.00	-19'208.00
3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	3'500.00	5'400.00	3'200.00
3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	-3'500.00	0.00	-3'200.00
3042.00 Verpflegungszulagen	9'898.40	9'800.00	9'295.65
3049.00 übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00	1'000.00	0.00
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	59'883.75	58'500.00	54'842.41
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00	0.00	-1'426.20
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	91'262.45	114'000.00	83'087.00
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'762.10	6'500.00	6'981.90
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'235.75	11'000.00	10'574.20
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'028.05	7'300.00	6'621.05
3090.00 Aus- und Weiterbildung	3'143.00	8'000.00	5'508.80
3091.00 Personalwerbung	145.40	1'000.00	161.55
3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	506.90	500.00	287.45
3100.00 Büromaterial	1'360.15	1'500.00	302.60
3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	1'009.80	500.00	321.45
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	210.00	500.00	210.00
3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	5'237.80	6'000.00	2'805.40
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'125.15	1'000.00	11'719.65
3113.00 Anschaffung Hardware	3'925.00	4'500.00	3'403.65
3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00	0.00	727.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter	3'583.95	3'500.00	3'627.95
3132.00 Honorare	414.25	0.00	0.00
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'354.25	5'000.00	2'367.00
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	366.05
3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	2'197.85	3'500.00	854.15
3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00	500.00	0.00
3158.00 Unterhalt IT-Software	5'435.40	2'000.00	2'773.95
3160.00 Raummiete	112'903.20	115'000.00	97'312.35
3170.00 Reise-, Projektspesen	552.15	1'000.00	1'919.60
4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-61'215.00	-89'828.00	-85'800.00
<b>Total Aufwand</b>	<b>1'254'365.60</b>	<b>1'305'500.00</b>	<b>1'156'171.06</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>-61'215.00</b>	<b>-89'828.00</b>	<b>-85'800.00</b>
<b>Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)</b>	<b>1'193'150.60</b>	<b>1'215'672.00</b>	<b>1'070'371.06</b>
<b>Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)</b>	<b>1'254'365.60</b>	<b>1'305'500.00</b>	<b>1'156'171.06</b>

## Erfolgsrechnung Ressort 4 Logopädie

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

<b>Sachkonten</b>	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
Stellenprocente Logopäd/innen	1191%	1293%	1144%
Stellenprocente Stellenleitung Logopädie	29%	40%	0%
3020.00 Löhne Therapeut/innen	1'548'190.95	1'645'000.00	1'351'343.05
3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-14'227.85	0.00	-24'085.10
3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	5'750.00	3'000.00	10'500.00
3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	-5'750.00	0.00	-10'500.00
3042.00 Verpflegungszulagen	15'325.50	16'000.00	13'164.65
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	99'444.10	105'600.00	83'959.02
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-321.80	0.00	0.00
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	183'609.85	200'900.00	160'544.10
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13'078.45	11'100.00	11'089.95
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	18'769.30	19'800.00	16'214.68
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	11'269.80	13'100.00	9'603.50
3090.00 Aus- und Weiterbildung	5'715.00	12'000.00	7'099.60
3091.00 Personalwerbung	0.00	2'000.00	3'280.00
3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	558.05	500.00	873.50
3100.00 Büromaterial	854.25	0.00	761.65
3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	1'441.85	0.00	761.65
3102.00 Drucksachen, Publikationen	39.40	0.00	0.00
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	550.99	500.00	559.80
3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	9'741.75	7'500.00	4'946.00
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	1'000.00	244.90
3113.00 Anschaffung Hardware	3'816.65	4'500.00	5'065.90
3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	331.98	0.00	969.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	687.25	200.00	210.00
3132.00 Honorare	255.75	0.00	0.00
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'945.75	8'500.00	3'582.55
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	500.00	0.00
3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00	500.00	0.00
3158.00 Unterhalt IT-Software	7'609.55	2'500.00	2'474.05
3170.00 Reise-, Projektspesen	464.05	0.00	610.40
4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-129'558.00	-122'835.00	-91'692.00
<b>Total Aufwand</b>	<b>1'909'150.57</b>	<b>2'054'700.00</b>	<b>1'653'272.85</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>-129'558.00</b>	<b>-122'835.00</b>	<b>-91'692.00</b>
<b>Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)</b>	<b>1'779'592.57</b>	<b>1'931'865.00</b>	<b>1'561'580.85</b>
<b>Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)</b>	<b>1'909'150.57</b>	<b>2'054'700.00</b>	<b>1'653'272.85</b>

## Kostenverteiler Erfolgsrechnung Ressort 1 Verwaltung

### Finanzierung der Betriebskosten im Ressort 1 Verwaltung

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands im Bereich Verwaltung werden gemäss Art. 43 Abs. 2 Ziff. 3 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der am 15. September in den öffentlichen Volksschulen der Verbandsgemeinden unterrichteten Schülerinnen und Schüler getragen.

#### Budgetierung in Verbandsgemeinden

	Kalkulation	Rechnung 2020	A-Konto 2020	Differenz	Budget 2020
Zu erfassen im Konto 2191.3612.00	zu verteiler Aufwandüberschuss in Fr. (vgl. Erfolgsrechnung Verwaltung)	358'234.63	320'500.00	37'734.63	320'500.00
Schulverwaltung: Entschädigung an an Gemeinden und Zweckverbände	Relevante Verrechnungsbasis (Anzahl Schüler/innen pro Verbandsgemeinde)	7'614	7'614	0.00	7'614
	<b>Kostensatz in Fr. pro Schüler/in</b>	<b>47.05</b>	<b>42.09</b>	<b>4.96</b>	<b>42.09</b>

Verbandsgemeinde	Basis für Rechnung 2020		Basis für A-Konto 2020		Basis für Budget 2020		Rechnung 2020	A-Konto 2020	Mehr/Minderkosten	Budget 2020
	Schülerzahl 2018/2019	Anteil in % aller Schüler	Schülerzahl 2018/2019	Anteil in % aller Schüler	Schülerzahl 2018/2019	Anteil in % aller Schüler	effektive Kosten in Fr.	verrechnete Kosten in Fr.	Vergleich effektive zu verrechneten Kosten	budgetierte Kosten in Fr.
PS Bachs	43	0.6%	43	0.6%	43	0.6%	2'023.00	1'810.00	213.00	1'810.00
PS Boppelsen	137	1.8%	137	1.8%	137	1.8%	6'446.00	5'766.00	680.00	5'766.00
PS Buchs	502	6.6%	502	6.6%	502	6.6%	23'619.00	21'129.00	2'490.00	21'129.00
PS Dällikon	342	4.5%	342	4.5%	342	4.5%	16'091.00	14'395.00	1'696.00	14'395.00
PS Dänikon-Hüttikon	268	3.5%	268	3.5%	268	3.5%	12'609.00	11'280.00	1'329.00	11'280.00
PS Dielsdorf	417	5.5%	417	5.5%	417	5.5%	19'620.00	17'552.00	2'068.00	17'552.00
PS Neerach	195	2.6%	195	2.6%	195	2.6%	9'175.00	8'208.00	967.00	8'208.00
PS Niederglatt	379	5.0%	379	5.0%	379	5.0%	17'832.00	15'952.00	1'880.00	15'952.00
PS Niederhasli	790	10.4%	790	0.0%	790	10.4%	37'166.63	33'278.00	3'888.63	33'278.00
Wehntal PS Niederweningen	269	3.5%	269	3.5%	269	3.5%	12'656.00	11'322.00	1'334.00	11'322.00
PS Oberglatt	608	8.0%	608	8.0%	608	8.0%	28'606.00	25'591.00	3'015.00	25'591.00
PS Otelfingen	333	4.4%	333	4.4%	333	4.4%	15'668.00	14'016.00	1'652.00	14'016.00
PS Regensberg	57	0.7%	57	0.7%	57	0.7%	2'682.00	2'399.00	283.00	2'399.00
PS Rümlang	664	8.7%	664	8.7%	664	8.7%	31'241.00	27'948.00	3'293.00	27'948.00
Wehntal Schleinikon	59	0.8%	59	0.8%	59	0.8%	2'776.00	2'483.00	293.00	2'483.00
Wehntal Schöfflisdorf	246	3.2%	246	3.2%	246	3.2%	11'574.00	10'354.00	1'220.00	10'354.00
PS Stadel	178	2.3%	178	2.3%	178	2.3%	8'375.00	7'492.00	883.00	7'492.00
PS Steinmaur	292	3.8%	292	3.8%	292	3.8%	13'739.00	12'290.00	1'449.00	12'290.00
PS Weiach	207	2.7%	207	2.7%	207	2.7%	9'739.00	8'713.00	1'026.00	8'713.00
<b>Total KiGa+Primar</b>	<b>5'986</b>	<b>78.6%</b>	<b>5'986</b>	<b>78.6%</b>	<b>5'986</b>	<b>78.6%</b>	<b>281'637.63</b>	<b>251'978.00</b>	<b>29'659.63</b>	<b>251'978.00</b>
Sek Dielsdorf-Steinmaur	214	2.8%	214	2.8%	214	2.8%	10'069.00	9'007.00	1'062.00	9'007.00
Sek Eduzis (Niederhasli)	486	6.4%	486	6.4%	486	6.4%	22'866.00	20'456.00	2'410.00	20'456.00
Wehntal Sek Niederweningen	202	2.7%	202	2.7%	202	2.7%	9'504.00	8'502.00	1'002.00	8'502.00
Sek Otelfingen	198	2.6%	198	2.6%	198	2.6%	9'316.00	8'334.00	982.00	8'334.00
Sek Rümlang Oberglatt	367	4.8%	367	4.8%	367	4.8%	17'267.00	15'447.00	1'820.00	15'447.00
Sek Stadel	161	2.1%	161	2.1%	161	2.1%	7'575.00	6'776.00	799.00	6'776.00
<b>Total Sek</b>	<b>1'628</b>	<b>21.4%</b>	<b>1'628</b>	<b>21.4%</b>	<b>1'628</b>	<b>21.4%</b>	<b>76'597.00</b>	<b>68'522.00</b>	<b>8'075.00</b>	<b>68'522.00</b>
<b>Total KiGa, Primar, Sek</b>	<b>7'614</b>	<b>100.0%</b>	<b>7'614</b>	<b>100.0%</b>	<b>7'614</b>	<b>100.0%</b>	<b>358'234.63</b>	<b>320'500.00</b>	<b>37'734.63</b>	<b>320'500.00</b>

Kontrolle: Aufwandüberschuss - Total (Rundungsdifferenzen sind bei der grössten Verbandsgemeinde PS Niederhasli korrigiert)

0.00

0.00



### Kostenverteiler Erfolgsrechnung Ressort 2 Schulpsychologischer Beratungsdienst

**Finanzierung der Betriebskosten im Ressort 2 Schulpsychologischer Beratungsdienst**

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden gemäss Art. 43 Abs. 2 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden getragen: Der Sockelbeitrag im Verhältnis der Schülerzahl; der Rest nach Inanspruchnahme (budgetiert aufgrund des Aufwands im Vorjahr; verrechnet nach effektiv verrechneten Stunden).

Budgetierung bei den Verbandsgemeinden	Kalkulation	SPBD Sockelbeitrag		SPBD fallbezogen				SPBD total						
		R 2020	Budget 2020	R 2020	Akonto 20	Vergleich	Budget 2020	R 2020	Akonto 2020	Budget 2020				
Von den Gemeinden zu buchen unter	zu verteilender Aufwandüberschuss in Fr. (vgl. Erfolgsrechnung Schulpsychologie)	200'000.00	200'000.00	923'464.31	864'105.75	59'358.56	960'700.00	1'123'464.31	1'064'105.75	1'160'700.00				
2192.3612 Volksschule übriges (Schulpsychologie)Relevante Verrechnungsbasis (Anzahl Schüler/innen bzw. Aufwand im Vorjahr)		7'614	7'614	7'025.25	7'025.25	0.00	899'072.71							
Entschädigung an Gemeinden u. Zweckverbände	Kostensatz in Fr. pro Schüler/in bzw. pro Beratungsstunde Anzahl Beratungsstunden	26.27	26.27	131.45	123.00	8.45	123.14							
				7'025.25		7'802								
Verbandsgemeinde	Basis für Sockelbeitrag	Vergleichsgrösse für fallbezogenen Teil		R 2020	Budget 2020	R 2020	Akonto 20	Mehr/Minderk.	Budget 2020	R 2020	Akonto 2020	Budget 2020		
	Basis für Rechn.+Akonto für Budg.20	Basis für R u. Akonto 20	Basis für Budget 2020											
	Schülerzahl Anteil in % Schülerzahl 2018/2019	effektive u. Anteil in verrechn. Std.	Anteil in %	SPBD fall-bezogen 2018	Anteil in %	Fr. (auf ganze Fr. gerundet)	Fr. (auf ganze Fr. gerundet)	effektive Kosten in Fr.	budgetierte Kosten in Fr.	Vergleich effektive zu verrechneten K.	budgetierte Kosten in Fr.	effektive Totalkosten 2020	verrechnete Totalkosten 2020	budgetierte Totalkosten 2020
PS Bachs	43 0.6% 43	68.75 1.0%	3'750.10 0.4%	1'130.00	1'130.00	9'037.00	8'456.25	580.75	4'007.00	10'167.00	9'586.25	5'137.00		
PS Boppelsen	137 1.8% 137	99.75 1.4%	19'990.40 2.2%	3'599.00	3'599.00	13'112.00	12'269.25	842.75	21'361.00	16'711.00	15'868.25	24'960.00		
PS Buchs	502 6.6% 502	690.75 9.8%	112'109.65 12.5%	13'188.00	13'188.00	90'799.00	84'962.25	5'836.75	120'088.00	103'987.00	98'150.25	133'276.00		
PS Dällikon	342 4.5% 342	390.00 5.6%	50'747.25 5.6%	8'984.00	8'984.00	51'266.00	47'970.00	3'296.00	54'226.00	60'250.00	56'954.00	63'210.00		
PS Dänikon-Hüttikon	268 3.5% 268	227.75 3.2%	21'290.85 2.4%	7'040.00	7'040.00	29'938.00	28'013.25	1'924.75	22'750.00	36'978.00	35'053.25	29'790.00		
PS Dielsdorf	417 5.5% 417	787.50 11.2%	75'092.60 8.4%	10'955.00	10'955.00	103'517.00	96'862.50	6'654.50	80'240.00	114'472.00	107'817.50	91'195.00		
PS Neerach	195 2.6% 195	119.50 1.7%	16'512.50 1.8%	5'123.00	5'123.00	15'708.00	14'698.50	1'009.50	17'644.00	20'831.00	19'821.50	22'767.00		
PS Niederglatt	379 5.0% 379	237.25 3.4%	34'295.20 3.8%	9'956.00	9'956.00	31'187.00	29'181.75	2'005.25	36'646.00	41'143.00	39'137.75	46'602.00		
PS Niederhasli	790 10.4% 790	988.50 14.1%	123'238.86 13.7%	20'734.00	20'734.00	129'935.31	121'585.50	8'349.81	131'471.00	150'669.31	142'319.50	152'205.00		
Wehntal PS Niederweningen	269 3.5% 269	170.25 2.4%	22'349.35 2.5%	7'067.00	7'067.00	22'379.00	20'940.75	1'438.25	23'881.00	29'446.00	28'007.75	30'948.00		
PS Oberglatt	608 8.0% 608	160.00 2.3%	34'325.45 3.8%	15'972.00	15'972.00	21'032.00	19'680.00	1'352.00	36'678.00	37'004.00	35'652.00	52'650.00		
PS Otelfingen	333 4.4% 333	191.25 2.7%	28'851.50 3.2%	8'748.00	8'748.00	25'140.00	23'523.75	1'616.25	30'829.00	33'888.00	32'271.75	39'577.00		
PS Regensberg	57 0.7% 57	39.75 0.6%	3'931.55 0.4%	1'497.00	1'497.00	5'225.00	4'889.25	335.75	4'201.00	6'722.00	6'386.25	5'698.00		
PS Rümlang	664 8.7% 664	658.25 9.4%	86'663.45 9.6%	17'443.00	17'443.00	86'527.00	80'964.75	5'562.25	92'604.00	103'970.00	98'407.75	110'047.00		
Wehntal Schleinikon	59 0.8% 59	56.50 0.8%	1'935.55 0.2%	1'550.00	1'550.00	7'427.00	6'949.50	477.50	2'068.00	8'977.00	8'499.50	3'618.00		
Wehntal Schöfflisdorf	246 3.2% 246	130.75 1.9%	17'147.60 1.9%	6'462.00	6'462.00	17'187.00	16'082.25	1'104.75	18'323.00	23'649.00	22'544.25	24'785.00		
PS Stadel	178 2.3% 178	202.75 2.9%	19'627.50 2.2%	4'676.00	4'676.00	26'651.00	24'938.25	1'712.75	20'973.00	31'327.00	29'614.25	25'649.00		
PS Steinmaur	292 3.8% 292	386.50 5.5%	48'932.65 5.4%	7'671.00	7'671.00	50'805.00	47'539.50	3'265.50	52'287.00	58'476.00	55'210.50	59'958.00		
PS Weiach	207 2.7% 207	205.00 2.9%	27'944.25 3.1%	5'438.00	5'438.00	26'947.00	25'215.00	1'732.00	29'782.00	32'385.00	30'653.00	35'220.00		
übrige: HPS														
<b>Total KiGa+Primar</b>	<b>5'986 78.6% 5'986</b>	<b>5'810.75 82.7%</b>	<b>748'736 83.3%</b>	<b>157'233.00</b>	<b>157'233.00</b>	<b>763'819.31</b>	<b>714'722.25</b>	<b>49'097.06</b>	<b>800'059.00</b>	<b>921'052.31</b>	<b>871'955.25</b>	<b>957'292.00</b>		
übrige: KGS Dielsdorf			5'564.65 0.6%						5'946.00			5'946.00		
Sek Dielsdorf-Steinmaur	214 2.8% 214	288.50 4.1%	31'603.60 3.5%	5'622.00	5'622.00	37'923.00	35'485.50	2'437.50	33'770.00	43'545.00	41'107.50	39'392.00		
Sek Eduzis (Niederhasli)	486 6.4% 480	239.75 3.4%	55'253.40 6.1%	12'767.00	12'767.00	31'515.00	29'489.25	2'025.75	59'041.00	44'282.00	42'256.25	71'808.00		
Wehntal Sek Niederweningen	202 2.7% 202	12.00 0.2%	8'135.30 0.9%	5'307.00	5'307.00	1'577.00	1'476.00	101.00	8'693.00	6'884.00	6'783.00	14'000.00		
Sek Otelfingen	198 2.6% 198	196.25 2.8%	4'203.75 0.5%	5'201.00	5'201.00	25'797.00	24'138.75	1'658.25	4'492.00	30'998.00	29'339.75	9'693.00		
Sek Rümlang Oberglatt	367 4.8% 367	277.00 3.9%	20'050.90 2.2%	9'641.00	9'641.00	36'412.00	34'071.00	2'341.00	21'425.00	46'053.00	43'712.00	31'066.00		
Sek Stadel	161 2.1% 161	201.00 2.9%	25'524.85 2.8%	4'229.00	4'229.00	26'421.00	24'723.00	1'698.00	27'274.00	30'650.00	28'952.00	31'503.00		
<b>Total Sek</b>	<b>1'628 21.4% 1'622</b>	<b>1'214.50 17.3%</b>	<b>150'336.45 16.7%</b>	<b>42'767.00</b>	<b>42'767.00</b>	<b>159'645.00</b>	<b>149'383.50</b>	<b>10'261.50</b>	<b>160'641.00</b>	<b>202'412.00</b>	<b>192'150.50</b>	<b>203'408.00</b>		
<b>Total KiGa, Primar, Sek</b>	<b>7'614 100.0% 7'608</b>	<b>7'025.25 100.0%</b>	<b>899'073 100.0%</b>	<b>200'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>923'464.31</b>	<b>864'105.75</b>	<b>59'358.56</b>	<b>960'700.00</b>	<b>1'123'464.31</b>	<b>1'064'105.75</b>	<b>1'160'700.00</b>		

Kontrolle: Aufwandüberschuss - Total (Rundungsdifferenzen sind bei der grössten Verbandsgemeinde PS Niederhasli korrigiert) 0 0 0 0 0 0 0



## Kostenverteiler Erfolgsrechnung Ressort 3 Psychomotorik

### Finanzierung der Betriebskosten im Ressort 3 Psychomotorik

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands im Ressort Psychomotorik werden gemäss Art. 43 Abs. 2 Ziff. 2 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der Inanspruchnahme getragen. Im Ressort Psychomotorik im Verhältnis zu den geleisteten Lektionen Psychomotorik.

Während des Jahres wurden die in Anspruch genommenen Lektionen mit dem Akonto-Satz in Rechnung gestellt. Mit dem Abschluss wird die Differenz zu den effektiven Kosten nachbelastet bzw. gutgeschrieben.

#### Erfassung in Verbandsgemeinden je nach Stufe:

2113.3612 KiGa (PM-Therapie): Entschädig. an Zweckverb.  
 2123.3612 Primar (PM): Entschädigung an Zweckverb.  
 2133.3612 Sek (PM): Entschädigung an Gmd. u. Zweckverb.  
 1 Wochenlektion entspricht 39 Einzellektionen

**Kalkulation**  
 zu verteiler Aufwandüberschuss in Fr. (vgl. ER Psychomotorik)  
 Relevante Verrechnungsbasis (Anzahl Lektionen)  
 Kostensatz in Fr. pro bestellter Wochenlektion Psychomotorik  
 =RUNDEN(Z(-2)/S(Z(-1)/S);2)

Rechnung 2020	A-Konto 2020	Differenz	Budget 2020
1'254'365.60	1'325'709.00	-71'343.40	1'305'500.00
8'602.95	8'608.5	-5.5	8'502.0
5'687.00	5'988.53	-301.53	5'988.53
<b>145.81</b>	<b>154.00</b>	<b>-8.19</b>	<b>153.55</b>

Verbandsgemeinde	Verrechnungsbasis für Rechnung 2020			Basis für A-Konto 2020		Basis für Budget 2020			Rechnung 2020	A-Konto 2020	Mehr/Minderk.	Budget 2020
	Effektive Einzel- Lektionen 2020	Anteil in %	Abweichung in % zu Bestellung	Verrechnete Lektionen 2020	Anteil in %	Bestellte Wochenlekt.	entspricht bestellte	Anteil in %	effektive Kosten in Fr.	verrechnete Kosten in Fr.	Vergleich effektive zu verrechneten K.	budgetierte Kosten in Fr.
PS Bachs	116.0	1.3%	-0.9%	117.0	1.4%	3	117	1.4%	16'913.55	18'018.00	-1'104.45	17'965.00
PS Boppelsen	152.0	1.8%	-2.6%	156.0	1.8%	4	156	1.8%	22'162.60	24'024.00	-1'861.40	23'954.00
PS Buchs	500.0	5.8%	6.8%	484.0	5.6%	12	468	5.5%	72'903.25	74'536.00	-1'632.75	71'861.00
PS Dällikon	457.0	5.3%	6.5%	461.0	5.4%	11	429	5.0%	66'633.55	70'994.00	-4'360.45	65'873.00
PS Dänikon-Hüttikon	315.0	3.7%	-10.3%	351.0	4.1%	9	351	4.1%	45'929.05	54'054.00	-8'124.95	53'896.00
PS Dielsdorf	929.5	10.8%	3.6%	936.0	10.9%	23	897	10.6%	135'527.10	144'144.00	-8'616.90	137'734.00
PS Neerach	347.0	4.0%	11.2%	344.0	4.0%	8	312	3.7%	50'594.85	52'976.00	-2'381.15	47'908.00
PS Niederglatt	405.0	4.7%	15.4%	422.0	4.9%	9	351	4.1%	59'051.60	64'988.00	-5'936.40	53'896.00
PS Niederhasli	1'994.4	23.2%	-3.5%	2'044.0	23.7%	53	2'067	24.3%	290'789.05	314'776.00	-23'986.95	317'406.00
Wehntal PS Niederweningen	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Oberglatt	917.0	10.7%	-2.0%	976.0	11.3%	24	936	11.0%	133'704.50	150'304.00	-16'599.50	143'723.00
PS Otelfingen	231.0	2.7%	-1.3%	234.0	2.7%	6	234	2.8%	33'681.30	36'036.00	-2'354.70	35'931.00
PS Regensberg	37.3	0.4%	-4.4%	39.0	0.5%	1	39	0.5%	5'438.60	6'006.00	-567.40	5'988.00
PS Rümlang	991.6	11.5%	5.9%	1'000.0	11.6%	24	936	11.0%	144'581.70	154'000.00	-9'418.30	143'723.00
Wehntal Schleinikon	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Wehntal Schöfflisdorf	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Stadel	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Steinmaur	634.2	7.4%	1.6%	624.0	7.2%	16	624	7.3%	92'470.45	96'096.00	-3'625.55	95'815.00
PS Weiach	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
HPS Rümlang	492.0	5.7%	-15.9%	327.5	3.8%	15	585	6.9%	71'736.75	50'435.00	21'301.75	89'827.00
übrige	65.0	0.8%	0.0%	70.0	0.8%	0	0		9'477.40	10'780.00	-1'302.60	-
<b>Total KiGa+Primar</b>	<b>8'584.0</b>	<b>99.8%</b>	<b>1.0%</b>	<b>8'585.5</b>	<b>99.7%</b>	<b>218</b>	<b>8'502</b>	<b>100.0%</b>	<b>1'251'595.30</b>	<b>1'322'167.0</b>	<b>-70'571.70</b>	<b>1'305'500.00</b>
übrige: KGS Dielsdorf	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%							
Sek Dielsdorf-Steinmaur	19.0	0.2%	0.0%	23.00	0.3%			0.0%	2'770.30	3'542.00	-771.70	-
Sek Eduzis (Niederhasli)	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%			0.0%	-	-	-	-
Wehntal Sek Niederweningen	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%			0.0%	-	-	-	-
Sek Otelfingen	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%			0.0%	-	-	-	-
Sek Rümlang Oberglatt	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%			0.0%	-	-	-	-
Sek Stadel	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%			0.0%	-	-	-	-
<b>Total Sek</b>	<b>19.0</b>	<b>0.2%</b>	<b>0.0%</b>	<b>23.0</b>	<b>0.3%</b>		<b>0</b>	<b>0.0%</b>	<b>2'770.30</b>	<b>3542.0</b>	<b>-771.70</b>	<b>-</b>
<b>Total KiGa, Primar, Sek</b>	<b>8'602.95</b>	<b>100.0%</b>	<b>1.2%</b>	<b>8'608.50</b>	<b>100.0%</b>	<b>218</b>	<b>8'502</b>	<b>100.0%</b>	<b>1'254'365.60</b>	<b>1'325'709.0</b>	<b>-71'343.40</b>	<b>1'305'500.00</b>

Kontrolle: Aufwandüberschuss - Total (Rundungsdifferenzen sind bei der grössten Verbandsgemeinde PS Niederhasli korrigiert)

0.00

0.00

## Kostenverteiler Erfolgsrechnung Ressort 4 Logopädie

### Finanzierung der Betriebskosten im Ressort 4 Logopädie

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands im Ressort Logopädie werden gemäss Art. 43 Abs. 2 Ziff. 2 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der Inanspruchnahme getragen. Im Ressort Logopädie im Verhältnis zu den geleisteten Lektionen.

Während des Jahres wurden die in Anspruch genommenen Lektionen mit dem Konto-Satz in Rechnung gestellt. Mit dem Abschluss wird die Differenz zu den effektiven Kosten nachbelastet bzw. gutgeschrieben.

### Erfassung in Verbandsgemeinden je nach Stufe:

	Kalkulation	Rechnung 2020	A-Konto 2020	Differenz	Budget 2020
2114.3612 KiGa (Logopädie): Entschädig. an Zweckverb.	zu verteiler Aufwandüberschuss in Fr. (vgl. ER Logopädie)	1'909'150.57	1'969'825.00	-60'674.43	2'054'700.00
2124.3612 Primar (Logo): Entschädigung an Zweckverb.	Relevante Verrechnungsbasis (Anzahl Lektionen)	13'087.7	13'775.0	-687.3	14'352.0
2134.3612 Sek (Logo): Entschädigung an Gmd. u. Zweckverb.	Kostensatz in Fr. pro bestellter Wochenlektion Logopädie	5'689.00	5'583.00	106.00	5'583.00
1 Wochenlektion entspricht 39 Einzelektionen	=RUNDEN(Z(-2)/S/Z(-1)/S;2)	145.87	143.00	2.87	143.16

Verbandsgemeinde	Verrechnungsbasis für Rechnung 2020			Basis für Akonto 2020		Basis für Budget 2020			Rechnung 2020	A-Konto 2020	Mehr/Minder.	Budget 2020
	Effektive Einzel- Lektionen 2020	Anteil in %	Abweichung in % zu Bestellung	Verrechnete Lektionen 2020	Anteil in %	Bestellte Wochenlekt.	entspricht Einzelektionen (WL * 39)	Anteil in %	effektive Kosten in Fr.	verrechnete Kosten in Fr.	Vergleich effektive zu verrechneten	budgetierte Kosten in Fr.
PS Bachs	165.0	1.3%	5.8%	172.0	1.2%	4	156	1.1%	24'069.10	24'596.00	-526.90	22'334.00
PS Boppelsen	471.0	3.6%	-7.1%	491.0	3.6%	13	507	3.5%	68'706.40	70'213.00	-1'506.60	72'584.00
PS Buchs	-	0.0%		0.0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Dällikon	1'502.1	11.5%	-1.2%	1521.0	11.0%	39	1'521	10.6%	219'110.65	217'503.00	1'607.65	217'753.00
PS Dänikon-Hüttikon	986.0	7.5%	-29.8%	1370.0	9.9%	36	1'404	9.8%	143'831.20	195'910.00	-52'078.80	201'003.00
PS Dielsdorf	2'049.9	15.7%	-7.8%	2056.0	14.9%	57	2'223	15.5%	299'023.00	294'008.00	5'015.00	318'255.00
PS Neerach	-	0.0%		0.0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Niederglatt	-	0.0%		0.0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Niederhasli	3'700.9	28.3%	-3.2%	3'736.0	27.1%	98	3'822	26.6%	539'863.07	534'248.00	5'615.07	547'178.00
Wehntal PS Niederweningen	-	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Oberglatt	-	0.0%		0.0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Otelfingen	1'041.5	8.0%	-1.1%	1062.0	7.7%	27	1'053	7.3%	151'927.15	151'866.00	61.15	150'752.00
PS Regensberg	-	0.0%		0.0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Rümlang	-	0.0%		0.0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Wehntal Schleinikon	-	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Wehntal Schöffliisdorf	-	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Stadel	-	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Steinmaur	866.5	6.6%	-20.7%	890.0	6.5%	28	1'092	7.6%	126'399.30	127'270.00	-870.70	156'336.00
PS Weiach	782.9	6.0%	0.0%	830.0	6.0%	22	858	6.0%	114'204.30	118'690.00	-4'485.70	122'835.00
HPS Rümlang	440.0	3.4%	12.8%	470.0	3.4%	10	390	2.7%	64'184.30	67'210.00	-3'025.70	55'834.00
übrige	-	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
<b>Total KiGa+Primar</b>	<b>12'005.7</b>	<b>91.7%</b>	<b>-7.8%</b>	<b>12'598.0</b>	<b>91.5%</b>	<b>334</b>	<b>13'026</b>	<b>90.8%</b>	<b>1'751'318.47</b>	<b>1'801'514.00</b>	<b>-50'195.5</b>	<b>1'864'864.00</b>
übrige: KGS Dielsdorf	403.0	0.0%	0.0%	436.0		12	468	3.3%	58'787.00	62'348.00	-3'561.00	67'001.00
Sek Dielsdorf-Steinmaur	193.0	1.5%	0.0%	195.0	1.4%	5	195	1.4%	28'150.65	27'885.00	265.65	27'917.00
Sek Eduzis (Niederhasli)	287.0	2.2%	47.2%	307.0	2.2%	5	195	1.4%	41'865.65	43'901.00	-2'035.35	27'917.00
Wehntal Sek Niederweningen	-	0.0%			0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Sek Otelfingen	199.0	1.5%	-57.5%	239.0	1.7%	12	468	3.3%	29'028.80	34'177.00	-5'148.20	67'001.00
Sek Rümlang Oberglatt	-	0.0%			0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Sek Stadel	-	0.0%			0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
<b>Total Sek</b>	<b>1082.0</b>	<b>8.3%</b>	<b>-18.4%</b>	<b>1177.0</b>	<b>8.5%</b>	<b>34.0</b>	<b>1'326</b>	<b>9.2%</b>	<b>157'832.10</b>	<b>168311.0</b>	<b>-10'478.90</b>	<b>189'836.00</b>
<b>Total KiGa, Primar, Sek</b>	<b>13'087.7</b>	<b>100.0%</b>	<b>-8.8%</b>	<b>13'775.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>368.0</b>	<b>14'352</b>	<b>100.0%</b>	<b>1'909'150.57</b>	<b>1'969'825.0</b>	<b>-60'674.43</b>	<b>2'054'700.00</b>

Kontrolle: Aufwandüberschuss - Total (Rundungsdifferenzen sind bei der grössten Verbandsgemeinde PS Niederhasli korrigiert)

0.00

0.00

## Kostenverteiler Schulzweckverband total

### Finanzierung der Betriebskosten

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des SZV werden gemäss Art. 43 der Statuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis zu den Schülerzahlen bzw. nach Inanspruchnahme getragen.

Bereich	1 Verwaltung			2 SPBD total			3 Psychomotorik			4 Logopädie			Total SZV			
<b>Aufgabenbereich (Funktion)</b> Ausser bei 2191 kann die vierte Ziffer auch anders sein.	2191 Schulverwaltung (in den Verbandsgemeinden:			219.: Volksschule übr. (SPBD) (zwischen 2192 und 2199)			211: Kindergarten: PM 212: Primarstufe: PM 213: Sekundarstufe: PM			211: Kindergarten: Logo 212: Primarstufe: Logo 213: Sekundarstufe: Logo			Die Mehrkosten ergeben sich aus der Differenz zwischen Akontozahlung und den effektiven Kosten. Details siehe Kostenverteiler der einzelnen Ressorts.			
Verbandsgemeinde	Rechn. 2020	Akonto 2020	Budget 2020	Rechn. 2020	Akonto 2020	Budget 2020	Rechn. 2020	Akonto 2020	Budget 2020	Rechn. 2020	Akonto 2020	Budget 2020	Rechn. 2020	Akonto 2020	Mehr-/Minderk.	Budget 2020
PS Bachs	2'023.00	1'810.00	1'810.00	10'167.00	9'586.25	5'137.00	16'913.55	18'018.00	17'965.00	24'069.10	24'596.00	22'334.00	53'172.65	54'010.25	-837.60	47'246.00
PS Boppelsen	6'446.00	5'766.00	5'766.00	16'711.00	15'868.25	24'960.00	22'162.60	24'024.00	23'954.00	68'706.40	70'213.00	72'584.00	114'026.00	115'871.25	-1'845.25	127'264.00
PS Buchs	23'619.00	21'129.00	21'129.00	103'987.00	98'150.25	133'276.00	72'903.25	74'536.00	71'861.00	-	-	-	200'509.25	193'815.25	6'694.00	226'266.00
PS Dällikon	16'091.00	14'395.00	14'395.00	60'250.00	56'954.00	63'210.00	66'633.55	70'994.00	65'873.00	219'110.65	217'503.00	217'753.00	362'085.20	359'846.00	2'239.20	361'231.00
PS Dänikon-Hüttikon	12'609.00	11'280.00	11'280.00	36'978.00	35'053.25	29'790.00	45'929.05	54'054.00	53'896.00	143'831.20	195'910.00	201'003.00	239'347.25	296'297.25	-56'950.00	295'969.00
PS Dielsdorf	19'620.00	17'552.00	17'552.00	114'472.00	107'817.50	91'195.00	135'527.10	144'144.00	137'734.00	299'023.00	294'008.00	318'255.00	568'642.10	563'521.50	5'120.60	564'736.00
PS Neerach	9'175.00	8'208.00	8'208.00	20'831.00	19'821.50	22'767.00	50'594.85	52'976.00	47'908.00	-	-	-	80'600.85	81'005.50	-404.65	78'883.00
PS Niederglatt	17'832.00	15'952.00	15'952.00	41'143.00	39'137.75	46'602.00	59'051.60	64'988.00	53'896.00	-	-	-	118'026.60	120'077.75	-2'051.15	116'450.00
PS Niederhasli	37'166.63	33'278.00	33'278.00	150'669.31	142'319.50	152'205.00	290'789.05	314'776.00	-	539'863.07	534'248.00	547'178.00	1'018'488.06	1'024'621.50	-6'133.44	776'888.00
Wehntal PS Niederweningen	12'656.00	11'322.00	11'322.00	29'446.00	28'007.75	30'948.00	-	-	-	-	-	-	42'102.00	39'329.75	2'772.25	42'270.00
PS Oberglatt	28'606.00	25'591.00	25'591.00	37'004.00	35'652.00	52'650.00	133'704.50	150'304.00	143'723.00	-	-	-	199'314.50	211'547.00	-12'232.50	221'964.00
PS Otelfingen	15'668.00	14'016.00	14'016.00	33'888.00	32'271.75	39'577.00	33'681.30	36'036.00	35'931.00	151'927.15	151'866.00	150'752.00	235'164.45	234'189.75	974.70	240'276.00
PS Regensberg	2'682.00	2'399.00	2'399.00	6'722.00	6'386.25	5'698.00	5'438.60	6'006.00	5'988.00	-	-	-	14'842.60	14'791.25	51.35	14'085.00
PS Rümlang	31'241.00	27'948.00	27'948.00	103'970.00	98'407.75	110'047.00	144'581.70	154'000.00	143'723.00	-	-	-	279'792.70	280'355.75	-563.05	281'718.00
Wehntal Schleinitikon	2'776.00	2'483.00	2'483.00	8'977.00	8'499.50	3'618.00	-	-	-	-	-	-	11'753.00	10'982.50	770.50	6'101.00
Wehntal Schöfflisdorf	11'574.00	10'354.00	10'354.00	23'649.00	22'544.25	24'785.00	-	-	-	-	-	-	35'223.00	32'898.25	2'324.75	35'139.00
PS Stadel	8'375.00	7'492.00	7'492.00	31'327.00	29'614.25	25'649.00	-	-	-	-	-	-	39'702.00	37'106.25	2'595.75	33'141.00
PS Steinmaur	13'739.00	12'290.00	12'290.00	58'476.00	55'210.50	59'958.00	92'470.45	96'096.00	95'815.00	126'399.30	127'270.00	156'336.00	291'084.75	290'866.50	218.25	324'399.00
PS Weiach	9'739.00	8'713.00	8'713.00	32'385.00	30'653.00	35'220.00	-	-	-	114'204.30	118'690.00	122'835.00	156'328.30	158'056.00	-1'727.70	166'768.00
HPS Rümlang	-	-	-	-	-	-	71'736.75	50'435.00	89'827.00	64'184.30	67'210.00	55'834.00	135'921.05	117'645.00	18'276.05	145'661.00
übrige	-	-	-	-	-	-	9'477.40	10'780.00	-	-	-	-	9'477.40	10'780.00	-1'302.60	-
<b>Total KiGa+Primar</b>	<b>281'637.63</b>	<b>251'978.00</b>	<b>251'978.00</b>	<b>921'052.31</b>	<b>871'955.25</b>	<b>957'292.00</b>	<b>1'251'595.30</b>	<b>1'322'167.00</b>	<b>1'305'500.00</b>	<b>1'751'318.47</b>	<b>1'801'514.00</b>	<b>1'864'864.00</b>	<b>4'205'603.71</b>	<b>4'247'614.25</b>	<b>-42'010.54</b>	<b>4'379'634.00</b>
übrige: KGS Dielsdorf	-	-	-	-	-	5'946.00	-	-	-	58'787.00	62'348.00	67'001.00	58'787.00	62'348.00	-3'561.00	72'947.00
Sek Dielsdorf-Steinmaur	10'069.00	9'007.00	9'007.00	43'545.00	41'107.50	39'392.00	2'770.30	3'542.00	-	28'150.65	27'885.00	27'917.00	84'534.95	81'541.50	2'993.45	76'316.00
Sek Eduzis (Niederhasli)	22'866.00	20'456.00	20'456.00	44'282.00	42'256.25	71'808.00	-	-	-	41'865.65	43'901.00	27'917.00	109'013.65	106'613.25	2'400.40	120'181.00
Wehntal Sek Niederweningen	9'504.00	8'502.00	8'502.00	6'884.00	6'783.00	14'000.00	-	-	-	-	-	-	16'388.00	15'285.00	1'103.00	22'502.00
Sek Otelfingen	9'316.00	8'334.00	8'334.00	30'998.00	29'339.75	9'693.00	-	-	-	29'028.80	34'177.00	67'001.00	69'342.80	71'850.75	-2'507.95	85'028.00
Sek Rümlang Oberglatt	17'267.00	15'447.00	15'447.00	46'053.00	43'712.00	31'066.00	-	-	-	-	-	-	63'320.00	59'159.00	4'161.00	46'513.00
Sek Stadel	7'575.00	6'776.00	6'776.00	30'650.00	28'952.00	31'503.00	-	-	-	-	-	-	38'225.00	35'728.00	2'497.00	38'279.00
<b>Total Sek</b>	<b>76'597.00</b>	<b>68'522.00</b>	<b>68'522.00</b>	<b>202'412.00</b>	<b>192'150.50</b>	<b>203'408.00</b>	<b>2'770.30</b>	<b>3'542.00</b>	<b>-</b>	<b>157'832.10</b>	<b>168'311.00</b>	<b>189'836.00</b>	<b>439'611.40</b>	<b>432'525.50</b>	<b>7'085.90</b>	<b>461'766.00</b>
<b>Total KiGa, Primar, Sek</b>	<b>358'234.63</b>	<b>320'500.00</b>	<b>320'500.00</b>	<b>1'123'464.31</b>	<b>1'064'105.75</b>	<b>1'160'700.00</b>	<b>1'254'365.60</b>	<b>1'325'709.00</b>	<b>1'305'500.00</b>	<b>1'909'150.57</b>	<b>1'969'825.00</b>	<b>2'054'700.00</b>	<b>4'645'215.11</b>	<b>4'680'139.75</b>	<b>-34'924.64</b>	<b>4'841'400.00</b>

## Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung - Übersicht

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

<b>Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)</b> <b>vor Abschluss</b>		<b>Jahresrechnung 2020</b>		<b>Budget 2020</b>		<b>Rechnung 2019</b>	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	1'850.00	0.00	1'600.00	0.00	1'600.00	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Bildung	4'645'591.26	-191'355.25	4'842'300.00	-219'109.00	4'220'588.78	-178'813.70
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	Finanzen und Steuern	0.00	-1'643.90	0.00	-2'000.00	0.00	-3'696.80
<b>Total Aufwand / Ertrag vor Abschluss</b>		<b>4'647'441.26</b>	<b>-192'999.15</b>	<b>4'843'900.00</b>	<b>-221'109.00</b>	<b>4'222'188.78</b>	<b>-182'510.50</b>
(Nettoaufwand vor Abschluss)			4'454'442.11		4'622'791.00		4'039'678.28

<b>Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)</b> <b>nach Abschluss</b>		<b>Jahresrechnung 2020</b>		<b>Budget 2020</b>		<b>Rechnung 2019</b>	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	1'850.00	0.00	1'600.00	0.00	1'600.00	0.00
2	Bildung	0.00	-191'355.25	4'842'300.00	-219'109.00	4'220'588.78	-178'813.70
9	Finanzen und Steuern	0.00	-4'456'086.01	0.00	-4'624'791.00	0.00	-4'043'375.08
<b>Total Aufwand / Ertrag nach Abschluss</b>		<b>4'647'441.26</b>	<b>-4'647'441.26</b>	<b>4'843'900.00</b>	<b>-4'843'900.00</b>	<b>4'222'188.78</b>	<b>-4'222'188.78</b>
(Ergebnis nach Abschluss)			0.00		0.00		0.00

## Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung - Details

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>1'850.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'600.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'600.00</b>	<b>0.00</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<b>1'850.00</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
<b>0110</b>		1'850.00	0.00	1'600.00	0.00	1'600.00	0.00
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		1'850.00		1'600.00	0.00	1'600.00
	3000.00 Entschädigung an Vorstand und RPK	800.00		800.00		800.00	
	3001.00 Sitzungsgelder an Vorstand und RPK	450.00		300.00		300.00	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	0.00		0.00		0.00	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	0.00		0.00		0.00	0.00
	3132.00 Honorare	600.00		500.00		500.00	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>4'645'591.26</b>	<b>-191'355.25</b>	<b>4'842'300.00</b>	<b>-219'109.00</b>	<b>4'222'620.33</b>	<b>-178'813.70</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<b>4'454'236.01</b>		<b>4'623'191.00</b>		<b>3'765'299.34</b>
<b>2113</b>	<b>Kindergarten Psychomotorik</b>	375'948.59	-18'364.50	391'650.00	-26'948.40	348'474.29	-25'740.00
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		357'584.09		364'701.60		
	3010.03 Löhne Reinigungspersonal	6'277.07		6'900.00		6'756.06	
	3010.09 Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	0.00		0.00		0.00	
	3020.00 Löhne Therapeut/innen	270'619.81		274'500.00		254'463.53	
	3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	0.00		0.00		-5'762.40	
	3030.00 Entschädigungen für Vikariate	0.00		0.00		0.00	
	3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	1'050.00		1'620.00		960.00	
	3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	-1'050.00		0.00		-960.00	
	3042.00 Verpflegungszulagen	2'969.71		2'940.00		2'788.70	
	3049.00 übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00		300.00		0.00	
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'964.83		17'550.00		16'452.71	
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00		0.00		-427.85	
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	27'378.57		34'200.00		24'925.77	
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'328.39		1'950.00		2'094.55	
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'370.59		3'300.00		3'172.35	
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'108.32		2'190.00		1'986.32	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	942.90		2'400.00		1'245.00	
	3091.00 Personalwerbung	43.60		300.00		48.45	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	152.05		150.00		86.25	
	3100.00 Büromaterial	408.05		450.00		90.80	
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	302.95		150.00		96.45	
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	0.00		0.00		0.00	
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	63.00		150.00		2'094.55	
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	1'571.35		1'800.00		841.60	
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	337.55		300.00		3'515.90	

3113.00	Anschaffung Hardware	1'177.50	1'350.00	1'021.10
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	0.00	0.00	218.10
3120.00	Ver- und Entsorgung Räume	0.00	0.00	0.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	1'075.20	1'050.00	1'088.40
3132.00	Honorare	124.30	0.00	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	406.30	1'500.00	710.10
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	366.05
3151.00	Unterhalt und Kontrolle Geräte	659.35	1'050.00	0.00
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	0.00	150.00	0.00
3158.00	Unterhalt IT-Software	1'630.60	600.00	832.20
3160.00	Raummiete	33'870.95	34'500.00	29'193.70
3170.00	Reise-, Projektspesen	165.65	300.00	575.90
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00
3920.00	Interne Verrechnung von Mieten	0.00	0.00	0.00
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00
4250.00	Verkauf von Materialien, Mobiliar, IT etc.		0.00	0.00
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-18'364.50	-26'948.40	-25'740.00
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	0.00	0.00	0.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00

**2114 Kindergarten Logopädie***Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)*

		477'267.52	-32'389.50	513'675.00	-30'708.75	414'737.95	-22'923.00
			444'878.02		482'966.25		391'814.95
3010.03	Löhne Reinigungspersonal	0.00		0.00		0.00	
3010.09	Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	0.00		0.00		0.00	
3020.00	Löhne Therapeut/innen	386'598.01		411'250.00		339'911.15	
3020.09	Erstattung Lohn Therapeut/innen	-3'057.60		0.00		-6'021.35	
3030.00	Entschädigungen für Vikariate	0.00		0.00		0.00	
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	1'437.50		750.00		2'625.00	
3040.09	Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	-1'437.50		0.00		-2'625.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	3'831.41		4'000.00		3'291.15	
3049.00	übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00		0.00		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'010.09		26'400.00		20'990.29	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-229.85		0.00		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	45'902.55		50'225.00		40'135.77	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'269.65		2'775.00		2'772.09	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'692.50		4'950.00		4'053.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'817.36		3'275.00		2'400.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	1'428.75		3'000.00		1'310.00	
3091.00	Personalwerbung	0.00		500.00		820.00	
3099.00	Personalanlass, Geschenke an Personal	139.50		125.00		218.40	
3100.00	Büromaterial	213.55		0.00		190.40	
3101.00	Verbrauchsmaterial Räume	360.45		0.00		0.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9.85		0.00		0.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	137.75		125.00		139.95	
3104.00	Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	2'435.45		1'875.00		1'236.50	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00		250.00		61.20	
3113.00	Anschaffung Hardware	954.15		1'125.00		1'266.50	



3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	83.00	0.00	242.25			
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	171.80	50.00	52.50			
3132.00	Honorare	63.90	0.00	0.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	486.45	2'125.00	895.65			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	125.00	0.00			
3151.00	Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00	0.00	0.00			
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	0.00	125.00	0.00			
3158.00	Unterhalt IT-Software	1'902.40	625.00	618.50			
3170.00	Reise-, Projektspesen	46.40	0.00	152.60			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Mieten	0.00	0.00	0.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00			
4250.00	Verkauf von Materialien, Mobiliar, IT etc.		0.00	0.00			
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-32'389.50	-30'708.75	-22'923.00			
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00			
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00			
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	0.00	0.00	0.00			
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00			
<b>2123 Primarschule Psychomotorik</b>		<b>878'417.01</b>	<b>-42'850.50</b>	<b>913'850.00</b>	<b>-62'879.60</b>	<b>809'728.32</b>	<b>-60'060.00</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>835'566.51</i>		<i>850'970.40</i>		<i>749'668.32</i>
3010.03	Löhne Reinigungspersonal	14'646.63	16'100.00	15'764.29			
3010.09	Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	0.00	0.00	0.00			
3020.00	Löhne Therapeut/innen	632'647.34	640'500.00	593'750.57			
3020.09	Erstattung Lohn Therapeut/innen	0.00	0.00	-13'445.60			
3030.00	Entschädigungen für Vikariate	0.00	0.00	0.00			
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	2'450.00	3'780.00	2'240.00			
3040.09	Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	-2'450.00	0.00	-2'240.00			
3042.00	Verpflegungszulagen	6'928.69	6'860.00	6'506.95			
3049.00	übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00	700.00	0.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41'918.92	40'950.00	38'389.70			
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00	0.00	-998.35			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	63'883.88	79'800.00	58'161.23			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'433.71	4'550.00	4'887.35			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'865.16	7'700.00	7'401.85			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'919.73	5'110.00	4'634.73			
3090.00	Aus- und Weiterbildung	2'200.10	5'600.00	4'263.80			
3091.00	Personalwerbung	101.80	700.00	113.10			
3099.00	Personalanlass, Geschenke an Personal	354.85	350.00	201.20			
3100.00	Büromaterial	952.10	1'050.00	211.80			
3101.00	Verbrauchsmaterial Räume	706.85	350.00	225.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	0.00	0.00	0.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	147.00	350.00	147.00			
3104.00	Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	3'666.45	4'200.00	1'963.80			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	787.60	700.00	8'203.75			
3113.00	Anschaffung Hardware	2'747.50	3'150.00	2'382.55			
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	0.00	0.00	508.90			
3120.00	Ver- und Entsorgung Räume	0.00	0.00	0.00			

3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	2'508.75	2'450.00	2'539.55
3132.00	Honorare	289.95	0.00	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	947.95	3'500.00	1'656.90
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00
3151.00	Unterhalt und Kontrolle Geräte	1'538.50	2'450.00	854.15
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	0.00	350.00	0.00
3158.00	Unterhalt IT-Software	3'804.80	1'400.00	1'941.75
3160.00	Raummiete	79'032.25	80'500.00	68'118.65
3170.00	Reise-, Projektspesen	386.50	700.00	1'343.70
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00
3920.00	Interne Verrechnung von Mieten	0.00	0.00	0.00
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00
4250.00	Verkauf von Materialien, Mobiliar, IT etc.		0.00	0.00
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-42'850.50	-62'879.60	-60'060.00
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	0.00	0.00	0.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00

**2124 Primarschule Logopädie**

1'240'877.45	-84'212.70	1'335'555.00	-79'842.75	1'071'878.20	-59'599.80
<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		1'156'664.75	1'255'712.25		1'012'278.40

3010.03	Löhne Reinigungspersonal	0.00	0.00	0.00
3010.09	Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	0.00	0.00	0.00
3020.00	Löhne Therapeut/innen	1'006'954.36	1'069'250.00	875'468.40
3020.09	Erstattung Lohn Therapeut/innen	-9'947.20	0.00	-15'655.35
3030.00	Entschädigungen für Vikariate	0.00	0.00	0.00
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	3'737.50	1'950.00	6'825.00
3040.09	Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	-3'737.50	0.00	-6'825.00
3042.00	Verpflegungszulagen	9'961.37	10'400.00	8'557.00
3049.00	übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00	0.00	0.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	64'428.98	68'640.00	54'573.13
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	119'346.28	130'585.00	104'353.67
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'500.66	7'215.00	7'208.55
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'199.74	12'870.00	10'539.62
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'325.35	8'515.00	6'242.08
3090.00	Aus- und Weiterbildung	3'714.74	7'800.00	5'265.60
3091.00	Personalwerbung	0.00	1'300.00	2'132.00
3099.00	Personalanlass, Geschenke an Personal	362.75	325.00	567.75
3100.00	Büromaterial	555.25	0.00	495.10
3101.00	Verbrauchsmaterial Räume	937.20	0.00	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	25.60	0.00	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	358.14	325.00	363.85
3104.00	Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	6'332.10	4'875.00	3'214.90
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	650.00	159.20
3113.00	Anschaffung Hardware	2'480.85	2'925.00	3'292.80



3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	215.78	0.00	629.85
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	446.70	130.00	136.50
3132.00	Honorare	166.25	0.00	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'264.70	5'525.00	2'328.65
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	325.00	0.00
3151.00	Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00	0.00	0.00
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	0.00	325.00	0.00
3158.00	Unterhalt IT-Software	4'946.20	1'625.00	1'608.15
3170.00	Reise-, Projektspesen	301.65	0.00	396.75
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00
3920.00	Interne Verrechnung von Mieten	0.00	0.00	0.00
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00
4250.00	Verkauf von Materialien, Mobiliar, IT etc.		0.00	0.00
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-84'212.70	-79'842.75	-59'599.80
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	0.00	0.00	0.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00
<b>2133</b>	<b>Sekundarstufe: Psychomotorik</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
3010.03	Löhne Reinigungspersonal	0.00	0.00	0.00
3010.09	Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	0.00	0.00	0.00
3020.00	Löhne Therapeut/innen	0.00	0.00	0.00
3020.09	Erstattung Lohn Therapeut/innen	0.00	0.00	0.00
3030.00	Entschädigungen für Vikariate	0.00	0.00	0.00
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00	0.00	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	0.00	0.00	0.00
3049.00	übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00	0.00	0.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	0.00	0.00	0.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	0.00	0.00	0.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	0.00	0.00	0.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	0.00	0.00	0.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung	0.00	0.00	0.00
3091.00	Personalwerbung	0.00	0.00	0.00
3099.00	Personalanlass, Geschenke an Personal	0.00	0.00	0.00
3100.00	Büromaterial	0.00	0.00	0.00
3101.00	Verbrauchsmaterial Räume	0.00	0.00	0.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	0.00	0.00	0.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	0.00	0.00	0.00
3104.00	Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	0.00	0.00	0.00
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	0.00	0.00	0.00
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	0.00	0.00	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Räume	0.00	0.00	0.00

3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	0.00	0.00	0.00			
3132.00	Honorare	0.00	0.00	0.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	0.00	0.00	0.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	0.00	0.00			
3151.00	Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00	0.00	0.00			
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	0.00	0.00	0.00			
3158.00	Unterhalt IT-Software	0.00	0.00	0.00			
3160.00	Raummiete	0.00	0.00	0.00			
3170.00	Reise-, Projektspesen	0.00	0.00	0.00			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Mieten	0.00	0.00	0.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00			
4250.00	Verkauf von Materialien, Mobiliar, IT etc.		0.00		0.00	0.00	
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		0.00		0.00	0.00	
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		0.00		0.00	0.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		0.00		0.00	0.00	
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		0.00		0.00	0.00	
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		0.00		0.00	0.00	
<b>2134</b>	<b>Sekundarstufe: Logopädie</b>	<b>191'005.60</b>	<b>-12'955.80</b>	<b>205'470.00</b>	<b>-12'283.50</b>	<b>165'895.05</b>	<b>-9'169.20</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>178'049.80</i>		<i>193'186.50</i>		<i>156'725.85</i>
3010.03	Löhne Reinigungspersonal	0.00		0.00		0.00	
3010.09	Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	0.00		0.00		0.00	
3020.00	Löhne Therapeut/innen	154'638.58		164'500.00		135'963.50	
3020.09	Erstattung Lohn Therapeut/innen	-1'223.05		0.00		-2'408.40	
3030.00	Entschädigungen für Vikariate	0.00		0.00		0.00	
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	575.00		300.00		1'050.00	
3040.09	Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	-575.00		0.00		-1'050.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	1'532.72		1'600.00		1'316.50	
3049.00	übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00		0.00		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'005.03		10'560.00		8'395.60	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-91.95		0.00		0.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'361.02		20'090.00		16'054.66	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'308.14		1'110.00		1'109.31	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'877.06		1'980.00		1'621.46	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'127.09		1'310.00		960.62	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	571.51		1'200.00		524.00	
3091.00	Personalwerbung	0.00		200.00		328.00	
3099.00	Personalanlass, Geschenke an Personal	55.80		50.00		87.35	
3100.00	Büromaterial	85.45		0.00		76.15	
3101.00	Verbrauchsmaterial Räume	144.20		0.00		0.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3.95		0.00		0.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	55.10		50.00		56.00	
3104.00	Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	974.20		750.00		494.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0.00		100.00		24.50	
3113.00	Anschaffung Hardware	381.65		450.00		506.60	
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	33.20		0.00		96.90	

3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	68.75	20.00	21.00		
3132.00	Honorare	25.60	0.00	0.00		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	194.60	850.00	358.25		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	50.00	0.00		
3151.00	Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00	0.00	0.00		
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	0.00	50.00	0.00		
3158.00	Unterhalt IT-Software	760.95	250.00	247.40		
3170.00	Reise-, Projektspesen	116.00	0.00	61.05		
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00		
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	0.00	0.00	0.00		
3920.00	Interne Verrechnung von Mieten	0.00	0.00	0.00		
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00		
4250.00	Verkauf von Materialien, Mobiliar, IT etc.		0.00	0.00		0.00
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		-12'955.80	-12'283.50		-9'169.20
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		0.00	0.00		0.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		0.00	0.00		0.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		0.00	0.00		0.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		0.00	0.00		0.00
<b>2190</b>	<b>Schulleitung: Vorstand</b>	<b>62'979.60</b>	<b>0.00</b>	<b>52'100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>52'311.41</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>62'979.60</i>	<i>52'100.00</i>		<i>52'311.41</i>
3000.00	Entschädigung an Vorstand	34'500.00	34'500.00	34'500.00		
3001.00	Sitzungsgelder an Vorstand	22'950.00	13'900.00	14'675.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'674.65	2'250.00	2'154.84		
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	65.55	50.00	64.15		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	689.40	400.00	416.12		
3090.00	Aus- und Weiterbildung	1'100.00	500.00	0.00		
3091.00	Personalwerbung	0.00	0.00	0.00		
3099.00	Personalanlass, Geschenke an Personal	0.00	0.00	501.30		
3132.00	Honorare	0.00	500.00	0.00		
3170.00	Reise-, Projektspesen	0.00	0.00	0.00		
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>292'068.28</b>	<b>-582.25</b>	<b>265'800.00</b>	<b>-500.00</b>	<b>254'410.84</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>291'486.03</i>	<i>265'300.00</i>		<i>253'966.64</i>
3010.01	Löhne Sekretariatspersonal	180'198.00	160'500.00	174'153.20		
3010.03	Löhne Reinigungspersonal	3'110.35	3'000.00	2'829.56		
3010.09	Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	0.00	0.00	0.00		
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00	0.00	0.00		
3042.00	Verpflegungszulagen	1'920.00	1'600.00	1'560.00		
3049.00	übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00	0.00	0.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'987.58	11'200.00	10'270.75		
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00	0.00	0.00		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'198.70	20'500.00	23'962.90		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'687.51	1'200.00	1'359.35		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'229.69	2'500.00	1'983.28		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'435.55	1'300.00	1'254.80		

3090.00	Aus- und Weiterbildung	400.00	2'500.00	300.00		
3091.00	Personalwerbung	368.45	1'000.00	0.00		
3099.00	Personalanlass, Geschenke an Personal	4'835.25	7'000.00	4'664.90		
3100.00	Büromaterial	2'115.95	3'500.00	1'239.45		
3101.00	Verbrauchsmaterial Räume	557.20	500.00	376.30		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'508.00	2'000.00	275.80		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	19.50	200.00	19.50		
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	206.00	1'000.00	28.00		
3113.00	Anschaffung Hardware	3'974.85	2'000.00	636.50		
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	0.00	1'000.00	646.00		
3120.00	Ver- und Entsorgung Räume	320.20	0.00	17.80		
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	2'618.30	3'000.00	2'626.45		
3132.00	Honorare	6'162.00	5'000.00	0.00		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	7'009.65	4'000.00	598.15		
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'343.15	5'500.00	5'004.40		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	200.00	40.90		
3151.00	Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00	0.00	0.00		
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	0.00	400.00	0.00		
3158.00	Unterhalt IT-Software	8'078.70	3'500.00	1'708.55		
3160.00	Raummiete	18'523.15	20'000.00	18'533.90		
3161.00	Miete Geräte	232.75	1'200.00	224.10		
3170.00	Reise-, Projektspesen	27.80	500.00	96.30		
3192.00	Abgeltung von Rechten	0.00	0.00	0.00		
3499.00	Negativzins, Kassadifferenz	0.00	0.00	0.00		
3614.00	Entschädigung	0.00	0.00	0.00		
3894.00	Einlage in Reserve	0.00	0.00	0.00		
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	0.00	0.00	0.00		
4250.00	Verkauf von Materialien, Mobiliar, IT etc.		0.00	0.00		0.00
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		0.00	0.00		0.00
4611.00	Provision für Bezug der Quellensteuer		-582.25	-500.00		-444.20
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		0.00	0.00		0.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		0.00	0.00		0.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		0.00	0.00		0.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		0.00	0.00		0.00
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung		0.00	0.00		0.00
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		0.00	0.00		0.00
<b>2192 Volksschule: Schulpsychologischer Beratungsdienst</b>		<b>1'123'464.31</b>	<b>0.00</b>	<b>1'160'700.00</b>	<b>-5'946.00</b>	<b>1'101'930.67</b>
<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>			<i>1'123'464.31</i>	<i>1'154'754.00</i>		<i>-877.50</i>
3010.01	Löhne Sekretariatspersonal	73'749.51	65'000.00	63'038.00		
3010.02	Löhne Schulpsycholog/innen	730'830.00	755'000.00	753'663.25		
3010.03	Löhne Reinigungspersonal	12'441.40	12'000.00	11'318.24		
3010.09	Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	-2'163.80	0.00	-30'076.35		
3030.00	Entschädigungen für Vikariate	0.00	0.00	0.00		
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	6'100.00	10'200.00	12'300.00		
3040.09	Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	-6'100.00	0.00	-12'300.00		
3042.00	Verpflegungszulagen	7'991.24	8'500.00	7'919.15		
3049.00	übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00	0.00	0.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	52'397.57	53'000.00	52'066.78		

3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-132.80		0.00		-1'426.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	96'868.65		104'300.00		95'927.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'813.64		5'800.00		6'706.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	9'830.96		9'900.00		10'055.78	
3054.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	-25.00		0.00		0.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'903.20		6'600.00		6'118.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung	8'080.00		9'200.00		7'890.00	
3091.00	Personalwerbung	1'100.00		500.00		601.35	
3099.00	Personalanlass, Geschenke an Personal	173.70		500.00		605.00	
3100.00	Büromaterial	1'492.35		1'500.00		1'498.75	
3101.00	Verbrauchsmaterial Räume	1'027.60		200.00		17.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	865.70		0.00		1'271.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	374.29		500.00		481.92	
3104.00	Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	4'194.35		7'000.00		5'019.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'030.30		2'000.00		680.05	
3113.00	Anschaffung Hardware	4'074.15		4'500.00		4'082.85	
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	0.00		500.00		1'044.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Räume	502.95		0.00		0.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	7'149.30		7'000.00		7'278.95	
3132.00	Honorare	80.00		0.00		123.85	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	7'927.40		10'000.00		6'230.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00		500.00		163.75	
3151.00	Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00		0.00		0.00	
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	0.00		500.00		0.00	
3158.00	Unterhalt IT-Software	5'435.40		2'000.00		7'317.20	
3160.00	Raummiete	74'092.55		76'000.00		74'135.50	
3161.00	Miete Geräte	930.95		0.00		896.35	
3170.00	Reise-, Projektspesen	7'428.75		8'000.00		7'280.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	0.00		0.00		0.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Mieten	0.00		0.00		0.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	0.00		0.00		0.00	
4250.00	Verkauf von Materialien, Mobilf, IT etc.		0.00		0.00		0.00
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		0.00		-5'946.00		-877.50
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		0.00		0.00		0.00
<b>2300</b>	<b>Grundbildung: Beiträge an Berufsbildungsfonds</b>	<b>3'562.90</b>	<b>0.00</b>	<b>3'500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3'253.60</b>	<b>0.00</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<b>3'562.90</b>		<b>3'500.00</b>		<b>3'253.60</b>
3631.00	Beitrag an Berufsbildungsfonds	3'562.90		3'500.00		3'253.60	
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'456'086.01</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'624'791.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'043'375.08</b>
	<i>Nettoergebnis vor Abschluss</i>		<b>-1'643.90</b>		<b>-2'000.00</b>		<b>-3'696.80</b>
	<i>Abschluss (Entschädigung der Verbandsgemeinden)</i>		<b>-4'454'442.11</b>		<b>-4'622'791.00</b>		<b>-4'039'678.28</b>
	<i>Nettoergebnis nach Abschluss</i>		<b>-4'456'086.01</b>		<b>-4'624'791.00</b>		<b>-4'043'375.08</b>
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>0.00</b>	<b>-4.45</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-5.30</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<b>-4.45</b>		<b>0.00</b>		<b>-5.30</b>

3401.00	Passivzins	0.00		0.00		0.00	
4400.00	Aktivzins		-4.45		0.00		-5.30
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'639.45</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-3'691.50</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>-1'639.45</i>		<i>-2'000.00</i>		<i>-3'691.50</i>
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		-1'639.45		-2'000.00		-3'691.50
<b>9998</b>	<b>Abschluss Zweckverband</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'454'442.11</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'622'791.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'039'678.28</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>-4'454'442.11</i>		<i>-4'622'791.00</i>		<i>-4'039'678.28</i>
4612.01	Entschädigung der Verbandsgemeinden für die Verwaltung		-358'234.63		-320'500.00		-307'434.85
4612.02	Entschädigung der Verbandsgemeinden für SPBD		-1'123'464.31		-1'154'754.00		-1'101'053.17
4612.03	Entschädigung der Verbandsgemeinden für PM		-1'193'150.60		-1'215'672.00		-1'070'371.06
4612.04	Entschädigung der Verbandsgemeinden für Logo		-1'779'592.57		-1'931'865.00		-1'560'819.20

## Bilanz im Überblick

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	132'645.28	75'847.25
101	Forderungen	311'546.62	398'313.61
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	5'764.70	49'704.50
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>449'956.60</b>	<b>523'865.36</b>
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>449'956.60</b>	<b>523'865.36</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>449'956.60</b>	<b>523'865.36</b>
<b>Passiven</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	130'546.30	165'884.11
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	90'432.50	143'981.25
205	Kurzfristige Rückstellungen	53'977.80	39'000.00
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>274'956.60</b>	<b>348'865.36</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	175'000.00	175'000.00
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>175'000.00</b>	<b>175'000.00</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>449'956.60</b>	<b>523'865.36</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>449'956.60</b>	<b>523'865.36</b>

Bilanz im Detail	01.01.2020	31.12.2020
<b>1 Aktiven</b>	<b>449'956.60</b>	<b>523'865.36</b>
<b>10 Finanzvermögen (FV)</b>	<b>449'956.60</b>	<b>523'865.36</b>
<b>100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>132'645.28</b>	<b>75'847.25</b>
1000 Kasse	18.95	27.85
1000.00	18.95	27.85
1002 Bank	132'626.33	75'819.40
1002 Bankkontokorrent ZKB	132'626.33	75'819.40
<b>101 Forderungen</b>	<b>311'546.62</b>	<b>398'313.61</b>
1010 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen für Dritte	174'264.60	219'776.00
1010.01 Forderungen an PS Bachs	321.75	6'888.00
1010.02 Forderung an PS Boppelsen	4'299.75	3'167.25
1010.03 Forderung an PS Buchs	21'888.35	20'787.00
1010.04 Forderung an PS Dällikon	11'173.50	11'623.50
1010.05 Forderung an PS Dänikon-Hüttikon	7'575.75	8'733.00
1010.06 Forderung an PS Dielsdorf	14'625.00	18'819.00
1010.07 Forderung an PS Neerach	2'340.00	3'413.25
1010.08 Forderung an PS Niederglatt	6'084.00	5'934.75
1010.09 Forderung an PS Niederhasli	21'791.25	31'088.25
1010.10 Forderung an Schule Wehntal PS Niederweningen	2'486.25	2'490.75
1010.11 Forderung an PS Oberglatt	2'223.00	8'825.25
1010.12 Forderung an PS Otelfingen	2'252.25	4'889.25
1010.13 Forderung an PS Regensberg	3'961.75	246.00
1010.14 Forderung an PS Rümlang	16'292.25	20'448.75
1010.15 Forderung an Schule Wehntal PS Schleinikon	2'486.25	1'537.50
1010.16 Forderung an Schule Wehntal PS Sch/Ow	2'486.25	6'703.50
1010.17 Forderung an PS Stadel	5'118.75	3'659.25
1010.18 Forderung an PS Steinmaur	7'692.75	13'591.50
1010.19 Forderung an PS Weiach	10'266.75	9'378.75
1010.20 Forderung an Sek. Dielsdorf	8'014.50	9'507.50
1010.21 Forderung an Sek. Eduzis (Niederhasli)	12'577.50	6'150.00
1010.22 Forderung an Schule Wehntal Sek. Niederweningen	292.50	0.00
1010.23 Forderung an Sek Otelfingen	8'014.50	8'948.25
1010.24 Forderung an Sek Rümlang	0.00	10'239.75
1010.25 Forderung an Sek Stadel	0.00	2'706.00
1010.26 Forderung an Übrige	0.00	0.00
1010.50 Forderungen Verrechnungssteuer	0.00	0.00



<i>1011 Kontokorrente mit Dritten</i>	104'752.77	130'959.46
1011.01 Kontokorrent zu Lasten PS Bachs	453.80	793.75
1011.02 Kontokorrent zu Lasten PS Boppelsen	1'925.50	1'522.75
1011.03 Kontokorrent zu Lasten PS Buchs	9'390.40	8'326.75
1011.04 Kontokorrent zu Lasten PS Dällikon	10'787.70	6'599.65
1011.05 Kontokorrent zu Lasten PS Dänikon-Hüttikon	2'371.50	3'253.75
1011.06 Kontokorrent zu Lasten PS Dielsdorf	22'957.00	13'737.50
1011.07 Kontokorrent zu Lasten PS Neerach	708.50	1'976.50
1011.08 Kontokorrent zu Lasten PS Niederglatt	2'709.25	3'885.25
1011.09 Kontokorrent zu Lasten PS Niederhasli	9'077.67	17'853.51
1011.10 Kontokorrent zu Lasten Schule Wehntal PS Niederweningen	2'089.75	2'772.25
1011.11 Kontokorrent zu Lasten PS Oberglatt	2'714.75	4'367.00
1011.12 Kontokorrent zu Lasten PS Otelfingen	1'697.30	3'329.40
1011.13 Kontokorrent zu Lasten PS Regensberg	429.50	618.75
1011.14 Kontokorrent zu Lasten PS Rümlang	8'879.50	8'855.25
1011.15 Kontokorrent zu Lasten Schule Wehntal PS Schleinikon	756.25	770.50
1011.16 Kontokorrent zu Lasten Schule Wehntal PS Schöffliisdorf-Oberweningen	1'378.50	2'324.75
1011.17 Kontokorrent zu Lasten PS Stadel	1'955.75	2'595.75
1011.18 Kontokorrent zu Lasten PS Steinmaur	4'331.00	4'714.50
1011.19 Kontokorrent zu Lasten PS Weiach	4'269.50	2'758.00
1011.20 Kontokorrent zu Lasten Sek Dielsdorf	3'172.45	3'765.15
1011.21 Kontokorrent zu Lasten Sek. Eduzis (Niederhasli)	5'435.50	4'435.75
1011.22 Kontokorrent zu Lasten Schule Wehntal Sek Niederweningen	474.50	1'103.00
1011.23 Kontokorrent zu Lasten Sek Otelfingen	895.75	2'640.25
1011.24 Kontokorrent zu Lasten Sek Rümlang	2'863.50	4'161.00
1011.25 Kontokorrent zu Lasten Sek Stadel	1'732.75	2'497.00
1011.26 Kontokorrent zu Lasten Übrige: KGS Dielsdorf	1'295.20	0.00
1011.27 Kontokorrent zu Lasten Übrige: HPS Rümlang	0.00	21'301.75
1011.28 Kontokorrent zu Lasten Übrige: STO Oberglatt/Sek. Regensdorf	0.00	0.00
 <i>1019 Übrige Forderungen</i>	 32'529.25	 47'578.15
1019.00 Depotzahlungen und Hinterlegungen	32'357.95	47'360.70
1019.10 Guthaben bei Sozial-/Personalversicherungen u. Quellensteuer	171.30	217.45
 <b>104 Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	 <b>5'764.70</b>	 <b>49'704.50</b>
 <i>1041 Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	 5'764.70	 49'704.50
1041.00 Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'764.70	49'704.50
 <i>1043 Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</i>	 0.00	 0.00
1043.00 Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	0.00	0.00

<b>11 Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>2 Passiven</b>	<b>449'956.60</b>	<b>523'865.36</b>
<b>20 Fremdkapital (FK)</b>	<b>449'956.60</b>	<b>523'865.36</b>
<b>200 Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>130'546.30</b>	<b>165'884.11</b>
<i>2000 Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Dritter</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
2000.10 Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	0.00	0.00
<i>2001 Kontokorrente mit Dritten</i>	<i>130'546.30</i>	<i>165'884.11</i>
2001.01 Kontokorrent zu Gunsten PS Bachs	787.80	1'631.35
2001.02 Kontokorrent zu Gunsten PS Boppelsen	1'787.90	3'368.00
2001.03 Kontokorrent zu Gunsten PS Buchs	1'626.00	1'632.75
2001.04 Kontokorrent zu Gunsten PS Dällikon	1'141.40	4'360.45
2001.05 Kontokorrent zu Gunsten PS Dänikon-Hüttikon	4'629.80	60'203.75
2001.06 Kontokorrent zu Gunsten PS Dielsdorf	903.00	8'616.90
2001.07 Kontokorrent zu Gunsten PS Neerach	2'354.80	2'381.15
2001.08 Kontokorrent zu Gunsten PS Niederglatt	1'258.40	5'936.40
2001.09 Kontokorrent zu Gunsten Niederhasli	25'109.70	23'986.96
2001.10 Kontokorrent zu Gunsten Schule Wehntal PS Niederweningen	620.00	0.00
2001.11 Kontokorrent zu Gunsten PS Oberglatt	5'273.10	16'599.50
2001.12 Kontokorrent zu Gunsten PS Otelfingen	8'937.20	2'354.70
2001.13 Kontokorrent zu Gunsten PS Regensberg	1'013.40	567.40
2001.14 Kontokorrent zu Gunsten PS Rümlang	2'370.00	9'418.30
2001.15 Kontokorrent zu Gunsten Schule Wehntal PS Schleinikon	111.00	0.00
2001.16 Kontokorrent zu Gunsten Schule Wehntal PS Schöffliisdorf/Ow.	587.00	0.00
2001.17 Kontokorrent zu Gunsten PS Stadel	406.00	0.00
2001.18 Kontokorrent zu Gunsten PS Steinmaur	39'017.60	4'496.25
2001.19 Kontokorrent zu Gunsten PS Weiach	1'562.20	4'485.70
2001.20 Kontokorrent zu Gunsten Sek. Dielsdorf	653.60	771.70
2001.21 Kontokorrent zu Gunsten Sek. Eduzis (Niederhasli)	1'023.00	2'035.35
2001.22 Kontokorrent zu Gunsten Schule Wehntal Sek. Niederweningen	460.00	0.00
2001.23 Kontokorrent zu Gunsten Sek. Otelfingen	14'622.70	5'148.20
2001.24 Kontokorrent zu Gunsten Sek. Rümlang	761.00	0.00
2001.25 Kontokorrent zu Gunsten Sek. Stadel	353.00	0.00
2001.26 Kontokorrent zu Gunsten KGS Dielsdorf	0.00	3'561.00
2001.27 Kontokorrent zu Gunsten Übrige: HPS Rümlang	10'469.20	3'025.70
2001.28 Kontokorrent zu Gunsten Übrige: STO Oberglatt/Sek. Regensdorf	2'707.50	1'302.60
<b>204 Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>90'432.50</b>	<b>143'981.25</b>

2040	<i>Passive Rechnungsabgrenzungen Personalaufwand</i>	89'775.95	142'128.40
2040.00	Passive Rechnungsabgrenzungen Personalaufwand	89'775.95	142'128.40
2041	<i>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	656.55	1'852.85
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	656.55	1'852.85
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>53'977.80</b>	<b>39'000.00</b>
2050	<i>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</i>	53'977.80	39'000.00
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	53'977.80	39'000.00
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>175'000.00</b>	<b>175'000.00</b>
2064	<i>Darlehen, Schuldscheine</i>	175'000.00	175'000.00
2064.01	Langfristiges Darlehen von PS Bachs	1'000.00	1'000.00
2064.02	Langfristiges Darlehen von PS Boppelsen	3'000.00	3'000.00
2064.03	Langfristiges Darlehen von PS Buchs	13'000.00	13'000.00
2064.04	Langfristiges Darlehen von PS Dällikon	8'000.00	8'000.00
2064.05	Langfristiges Darlehen von PS Dänikon-Hüttikon	6'000.00	6'000.00
2064.06	Langfristiges Darlehen von PS Dielsdorf	11'000.00	11'000.00
2064.07	Langfristiges Darlehen von PS Neerach	4'000.00	4'000.00
2064.08	Langfristiges Darlehen von PS Niederglatt	9'000.00	9'000.00
2064.09	Langfristiges Darlehen von PS Niederhasli	19'000.00	19'000.00
2064.10	Langfristiges Darlehen von Schule Wehntal PS Niederweningen	7'000.00	7'000.00
2064.11	Langfristiges Darlehen von PS Oberglatt	14'000.00	14'000.00
2064.12	Langfristiges Darlehen von PS Otelfingen	6'000.00	6'000.00
2064.13	Langfristiges Darlehen von PS Regensberg	1'000.00	1'000.00
2064.14	Langfristiges Darlehen von PS Rümlang	13'000.00	13'000.00
2064.15	Langfristiges Darlehen von Schule Wehntal PS Schleinikon	2'000.00	2'000.00
2064.16	Langfristiges Darlehen von Schule Wehntal PS Schöfflisdorf-Oberweningen	7'000.00	7'000.00
2064.17	Langfristiges Darlehen von PS Stadel	4'000.00	4'000.00
2064.18	Langfristiges Darlehen von PS Steinmaur	6'000.00	6'000.00
2064.19	Langfristiges Darlehen von PS Weiach	2'000.00	2'000.00
2064.20	Langfristiges Darlehen von Sek. Dielsdorf	6'000.00	6'000.00
2064.21	Langfristiges Darlehen von Sek. Eduzis (Niederhasli)	12'000.00	12'000.00
2064.22	Langfristiges Darlehen von Schule Wehntal Sek. Niederweningen	5'000.00	5'000.00
2064.23	Langfristiges Darlehen von Sek. Otelfingen	4'000.00	4'000.00
2064.24	Langfristiges Darlehen von Sek. Rümlang	8'000.00	8'000.00
2064.25	Langfristiges Darlehen von Sek. Stadel	4'000.00	4'000.00

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-60'560.30	-52'457.06
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-43'939.80	-5'109.55
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	0.00	-55'597.70
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	53'548.75	87'239.80
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-14'977.80	4'977.80
	<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>-65'929.15</b>	<b>-20'946.71</b>
		0.00	
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen		
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen		
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-26'206.69	-83'449.41
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	35'337.81	67'572.45
	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>9'131.12</b>	<b>-15'876.96</b>
	<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-56'798.03</b>	<b>-36'823.67</b>
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	132'645.28	169'468.95
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	75'847.25	132'645.28
	<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-56'798.03</b>	<b>-36'823.67</b>

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

##### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.--** liegt (Beschluss des Vorstands vom 4. September 2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Dies gilt auch für kurzfristige Rückstellungen für Mehrleistungen des Personals. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.--** nur bei übrigen Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert. Beim Übergang zum HRM2 erübrigte sich mangels Verwaltungsvermögen die **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG.

#### Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Der Schulzweckverband hat kein Grundeigentum im Finanzvermögen.

Der Schulzweckverband hat kein Verwaltungsvermögen.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

#### **Interne Zinsen**

Im Schulzweckverband findet keine interne Verzinsung statt.

---

### **Organisationseinheiten**

#### **In der Rechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Schulzweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt (differenziert in die Ressorts Verwaltung, Schulpsychologischer Beratungsdienst, Psychomotorik und Logopädie). Neben der Hauptrechnung gibt es keine Sonderrechnungen.

#### **Nicht in der Rechnung konsolidiert**

Der Schulzweckverband ist an keinen Organisationen beteiligt.

---

### **Zusatzinformationen**

<i>Eventualforderungen</i>	Der Schulzweckverband verfügt über keine Eventualforderungen.
<i>Anlagenpiegel</i>	Der Schulzweckverband verfügt über keine Anlagen, weder im Finanz- noch im Verwaltungsvermögen.
<i>Beteiligungsspiegel</i>	Der Schulzweckverband ist an keinen Organisationen beteiligt.
Ausgewählte Positionen Fremdkapital	2064: Die langfristigen Darlehen der Verbandsgemeinden sind zinsfrei und vom 1.1.2019 auf 20 Jahre bis 31.12.2038 befristet.
Gewährleistungsspiegel	- Vertraglicher Anschluss an die Pensionskasse BVK: total Arbeitgeber- und Arbeitnehmerbeiträge: Fr. 675'993.10. Die Sanierungs- und Eventualverpflichtung sind Fr. 0. Der Deckungsgrad liegt bei 105.2%. - Die Mietzinskautionen liegen unterhalb der Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00.
<i>Verzeichnis der Leasingverträge</i>	<i>Der Schulzweckverband ist keine Leasingverträge eingegangen.</i>
Abgrenzungen	1041: Die Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand sind 2020 von Fr. 5'764.70 auf Fr. 49'704.50 angestiegen, da die Umzugskosten für 2021 budgetiert sind.
Rückstellungsspiegel	2050: Die kf. Rückstellungen für Mehrleistungen des Personals sind 2020 von Fr. 52'997.80 auf Fr. 39'000.00 gesunken.
<i>Eigenkapitalnachweis</i>	<i>Der Schulzweckverband verfügt über kein Eigenkapital</i>
<i>Beteiligungsverhältnisse</i>	<i>Die Verbandsgemeinden sind nicht am Schulzweckverband beteiligt.</i>
Finanzkennzahlen	siehe Folgeseite
<i>Verzeichnis der Verpflichtungskredite</i>	<i>Der Schulzweckverband hat per Ende 2020 keine ausstehenden Kreditbeschlüsse.</i>
<i>Verzeichnis der Ausgabenbeschlüsse</i>	<i>Der Schulzweckverband hat per Ende 2020 keine gebundenen Ausgabenbeschlüsse.</i>

## Weitere Erläuterungen zur Jahresrechnung

### a. Festlegungen des Schulzweckverbandes

Die institutionelle Gliederung ist wie folgt aufgebaut:

- 1 Verwaltung umfasst die Funktionen 0110 Legislative: RPK, Bezirksrat; 2190 Schulleitung: Vorstand; 2191 Schulverwaltung; 2300 Grundbildung: Beiträge an Berufsbildungsfonds; 9610 Zinsen sowie 9710 Rückverteilung CO2-Abgaben
- 2 Schulpsychologischer Beratungsdienst entspricht der Funktion 2192 Volksschule: SPBD.
- 3 Psychomotorik (PM) umfasst die Funktionen 2113 Kindergarten PM, 2123 Primarstufe PM und 2133 Sekundarstufe PM.
- 4 Logopädie (Logo) umfasst die Funktionen 2114 Kindergarten Logo, 2124 Primarstufe Logo und 2134 Sekundarstufe Logo.

Der Personalaufwand richtet sich nach den kantonalen Vorgaben.

### b. Aufteilung des Therapie-Aufwandes auf die Funktionen 211 Kindergarten, 212 Primarstufe und 213 Sekundarstufe

Der Aufwand in den Ressorts PM und Logo wird vorerst funktionsübergreifend (211, 212, 213) budgetiert bzw. ermittelt und aufgrund der Erfahrungswerte prozentual auf die Funktionen 211 Kindergarten, 212 Primarstufe und 213 Sekundarstufe aufgeteilt.

	Psychomotorik			Logopädie		
	Rechnung 20	Budget 2020	Rechnung 2019	Rechnung 20	Budget 2020	Rechnung 2019
Anteil Kindergarten (Funktion 211)	30%	30%	30%	25%	25%	25%
Anteil Primarstufe (Funktion 212)	70%	70%	70%	65%	65%	65%
Anteil Sekundarstufe (Funktion 213)	0%	0%	0%	10%	10%	10%

### c. Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens

Weil der SZV keine Anschaffungen oberhalb der Aktivierungsgrenze getätigt hat, entfallen Investitionsrechnung und Anlagenbuchhaltung. Der SZV hat keine Abschreibungen und keine Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens getätigt und budgetiert.

d. <b>Finanzkennzahlen</b> (vom Kantonsrat vorgeschrieben)	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019	Bemerkung [Richtgrösse]
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b> (Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann)	nicht anwendbar	nicht anwendbar	nicht anwendbar	Im SZV keine Nettoinvestitionen; Selbstfinanzierung = 0
<b>Zinsbelastungsanteil</b> (Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist)	0.0%	0.0%	0.0%	Im SZV eher Nettozinsertrag, da zinsfreies Fremdkapital [bis 4% gelten als gut]
<b>Nettoverschuldungsquotient</b> (Anteil der direkten Steuern natürlicher und juristischer Steuern, der nötig wäre, um die Nettoschuld abzutragen)	nicht anwendbar	nicht anwendbar	nicht anwendbar	Der SZV hat keinen Steuerertrag; die Nettoschuld beträgt 0 Fr.
<b>Nettoschuld I pro Einwohner/in</b> (Nettoschuld I [Fremdkapital - Finanzvermögen] durch Anzahl Einwohner/innen)	Fr. 0.00	Fr. 0.00	Fr. 0.00	Im SZV beträgt die Nettoschuld I 0 Fr. [bis 1'000 Fr. gelten als geringe Verschuldung]