

**Sonderpädagogischer
Schulzweckverband Dielsdorf**

8157 Dielsdorf

Jahresrechnung 2021

Ablieferung an den Vorstand	19. Januar 2022
Abnahmebeschluss Vorstand	26. Januar 2022
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	27. Januar 2022
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	31. Januar 2022
Abnahmebeschluss Delegiertenversammlung	12. April 2022
Veröffentlichung	13. April 2022

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	3
1 Bericht des Vorstands	4
2 Anträge und Beschlüsse	6
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	9
4 Vollständigkeitserklärung	10
Jahresrechnung - Finanzbericht	11
5 Finanzierung	12
6 Erfolgsrechnung	13
7 Kostenverleger Erfolgsrechnung	20
8 keine Investitionsrechnung, statt dessen gestufte Erfolgsrechnung	25
9 Bilanz	35
10 Geldflussrechnung	40
11 Anhang	41
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	41
Angewandtes Regelwerk	41
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	41
Organisationseinheiten	41
Zusatzinformationen (u.a. Gewährleistungs- und Rückstellungsspiegel)	41
Zusatzerläuterungen (u.a. zur funktionalen Gliederung, zu Finanzkennzahlen)	42

Kontakt

Sonderpädagogischer Schulzweckverband Diesldorf
 Biologiestrasse 11
 Postfach 170
 8157 Dielsdorf
 044 854 77 00
 info@schulzweck.ch
 www.schulzweck.ch

Präsidentin: Yvonne Bopp Boller, Boppelsen

Finanzvorständin: Nadine Mehr, Steinmaur

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht des Vorstands

a. Kurzvorstellung

Der 1975 gegründete Sonderpädagogische Schulzweckverband Dielsdorf (SZV) erbringt für die 22 Verbandsgemeinden folgende Leistungen:

- Schulpsychologischer Beratungsdienst (SBPD): Beratung von Kindern, Jugendlichen, Eltern und Lehrkräften bei schulbezogenen Fragen betreffend Erziehung und Entwicklung, Einschulung, Schullaufbahn und Übertritt, Sonderschulung, Lern- und Leistungsschwierigkeiten etc.
- Psychomotorik: Unterstützung von Kindern und Jugendlichen mit Förderbedarf im Bereich Bewegung und Wahrnehmung: v.a. Grob-, Fein- und Grafomotorik
- Logopädie: Reihenuntersuchung im Kindergarten, Abklärung und Therapie von Kindern und Jugendlichen mit sprachlichen Auffälligkeiten.

b. Wirtschaftliche Lage

Da die Verbandsgemeinden den budgetierten Aufwandüberschuss tragen, resultiert nach der Kostenverteilung ein ausgeglichenes Ergebnis des Zweckverbandes.

Dank Vorauszahlungen der Verbandsgemeinden sowie ihren langfristigen Darlehen hat der SZV eine gesunde finanzielle Basis.

Die Jahresrechnung ist unterteilt in die vier Ressorts Verwaltung, Schulpsychologischer Beratungsdienst (SBPD), Psychomotorik und Logopädie.

Weil der SZV die Logopädierräume von den Verbandsgemeinden zur Verfügung gestellt erhält und die übrigen Räume mietet, hat der SZV keine eigene Räume.

Weil die übrigen Anschaffungen unterhalb der Aktivierungsgrenze von 50'000 Fr. liegen, hat der SZV keine Investitionen und weist kein Verwaltungsvermögen aus.

Der SZV verfügt über kein Eigenkapital, hat keine Beteiligungen, Sonderverrechnungen oder Eventualforderungen.

c. Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr

Trotz Umzug und Pandemie konnten die Budgetvorgaben eingehalten werden. Der Aufwand von CHF 5'087'889.06 liegt unter dem Budget von CHF 5'166'900.00

d. Stand der Aufgabenerfüllung

Die Nachfrage im Bereich SPBD war erheblich kleiner als budgetiert.

e. Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget

Der Personalaufwand wächst aufgrund der Stellenerhöhung und aufgrund der kantonalen Lohnvorgaben. Daneben wirken folgende Aspekte:

Ressort	Sachkonto	Begründung
alle Ressorts	3090	Weniger Aus- und Weiterbildungen aufgrund der anhaltenden Pandemie
	3099	Aufgrund der Pandemie konnte das SZV Essen nicht durchgeführt werden. Dafür ressortinterne Jahresveranstaltungen. Neu beschlossenes Reglement für Geschenke zu speziellen Anlässen führte zu Mehrkosten.
	3102/3110/3113/3130/3150/3158/3160	Siehe Spezialbericht Umzug
	3133/3158	Neuer pauschaler Verteilschlüssel (15% Verwaltung/Vorstand, 25% SPBD, 25% PM, 35% Logo)
1 Verwaltung	3001	Der Vorstand war im ersten Halbjahr 2021 noch sehr stark ins Tagesgeschäft involviert. Hierzu waren zusätzliche Meetings erforderlich (zusätzlich auch bez. Pandemie und für Vorstellungsgespräche).
	3010	Zusätzliche Aufgaben im Zusammenhang mit dem Umzug sowie grösserer Reinigungsaufwand (mehr Räume) an der Biologiestrasse sowie Anpassung des Stundenlohnes an Marktwert.
		Zusätzliche Lohnzahlung und anteilm. DAG für R. Widmer im Januar 2021 sowie je ein Lohnstufenanstieg für die beiden Verwaltungsmitarbeitenden. Dies widerspiegelt sich nicht im Lohnkonto 3010, da die im 2020 geleisteten Mehrstunden entsprechend abgegrenzt wurden (erheblicher Mehraufwand Einarbeitung M. Odermatt, Jahresabschluss und Umzug).
	3052	
2 Schulpsychologie	3010.02	Insgesamt 4 Lohnstufenanstiege, Auszahlung der Überstunden einer ausgetretenen Mitarbeitenden, DAG der Stellenleitung, 610 Stellenprozent entsprechen dem Stand per 31.12.2021, Einarbeitung neue Mitarbeitende
	3010.09	Mutterschaftsurlaub einer Mitarbeitenden
	3040	Wird neu buchhalterisch in der Bilanz abgebildet
	3120	Aktenvernichtung im Zusammenhang mit Umzug
3 Psychomotorik	3010	Ab Mitte 2021 zusätzlicher PM Raum in Oberglatt sowie Anpassung des Stundenlohnes an Marktwert.
	3020	Insgesamt 8,5 Wochenlektionen/30% Stellenprozent waren nicht besetzt. Zahlreiche Ausfälle durch Operationen und Krankheit
	3151	Es war kein grösserer Unterhalt oder eine reguläre Überprüfung erforderlich, daher wurde der budgetierte Aufwand nicht ausgenutzt
	3160	Der neue PM-Raum in Oberglatt (ab Oktober 2021) war günstiger. Budgetiert wurden zudem auch die Kosten für das Büro der Stellenleitungen der Biologiestrasse. Hierfür wird jedoch nichts verrechnet.
	3170	Seit Januar 2021 erhält die Stellenleitung eine pauschale Entschädigung für Reisespesen. Zudem sind keine Umzugsentschädigungen mehr vorgesehen (Pauschale gemäss neuem Berufsauftrag im Penum integriert
4260	Wegfall der ISS-Lektionen der HPS Rümlang, STO nimmt seit 1.8 die bestellten 2 Lektionen nicht in Anspruch.	
4 Logopädie	3020	Berechnungsfehler bei der Lohnkalkulation 2021. Krankheitsbedingte Ausfälle führten zu weniger geleisteten Lektionen
	3160	Budgetiert wurden die Kosten für das Büro der Stellenleitung an der Biologiestrasse. Aufgrund der geringen Nutzung jedoch keine Verrechnung an PM/LOGO. Die Miete wird durch die Verwaltung (20%) und den SPBD (80%) getragen

Bericht des Vorstands, Zusatzinformationen zum Umzug

Beschluss Zusatzkredit Der Vorstand hat am 29. Juni 2020 als gebunden Ausgabe gemäss § 105 Gemeindegesetz einen Kredit von CHF 150'000.00 für den Umzug an die Biologiestrasse 11 in 8157 Dielsdorf und die Neueinrichtung der Büroräumlichkeiten für die Verwaltung und den Schulpsychologischen Beratungsdienst beschlossen. Die Delegierten des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands Dielsdorf haben an der Delegiertenversammlung vom Mittwoch, 21. Oktober 2020 das Budget 2021 und den darin enthaltenen Zusatzkredit über CHF 150'000.00 für den Umzug des SZV innerhalb Dielsdorf genehmigt. Der Umzug erfolgte in der ersten Januarwoche 2021 ohne nennenswerte Zwischenfälle. Nachfolgend werden die effektiven Kosten des Umzuges mit den im Zusatzkredit genehmigten Kosten gegenübergestellt und der rechtmässige Einsatz des Zusatzkredits über CHF 150'000.00 deklariert.

Budget, FAP Abrechnung Diese Kosten fallen 2021 an und sind im Budget 2021 und FAP 2021 – 2024 eingestellt. Gemäss Finanz- und Aufgabenplan geht der Aufwandüberschuss bei der Verwaltung 2022 auf das Niveau 2020 zurück und reduziert sich beim SPBD gegenüber 2021 um rund 150'000 Fr. Die Erhöhung gegenüber 2020 liegt primär am gewachsenen Team. Dieser Kredit wird zusammen mit der Jahresrechnung 2021 abgerechnet.

Gegenüberstellung der Kosten Die folgende Übersicht zeigt die für den Zusatzkredit berücksichtigten Kosten für Umzug und Innenausbau der neuen Büros und Besprechungszimmer, die dreimonatigen doppelten Mietkosten sowie die effektiv aufgewendeten Kosten - aufgeteilt nach Sachkonto sowie die Verteilung auf die Ressorts (i.d.R. Verwaltung 1/5; SPBD 4/5). Die geplanten Kosten basieren auf mehreren vergleichenden Offerten und sind im Budget 2021 eingestellt. Die abgebildeten Beträge wurden auf ganze Franken gerundet.

Konto	Umzug und Einrichtung Büros für Verwaltung und SPBD mit grössten Positionen	Geplante Gesamtkosten	Effektive Gesamtkosten	Geplante Kosten zL Verwaltung	Effektive Kosten zL Verwaltung	Geplante Kosten zL SPBD	Effektive Kosten z.L. SPBD
3102 Drucksachen	- Neue Briefschaft mit neuer Adresse (3'000)	3'000	1'195	3'000	1'195	-	-
3110 Anschaffung Büromöbel	- neuer grosser Sitzungstisch u. 28 Stühle (8'320) - Beschriftungstafeln - Lampen (zusammen mit Beschriftungstafeln: 18'275) - Backofen (bereits vorhanden!), Wandschmuck (5'100) - Gesamtkosten geplant und effektiv / Konto 3110	31'000	29'856	6'000	5'932	25'000	23'924
3113 Anschaffung Hardware	- neue Telefonanlage (Cloudlösung; 8'700) - Beamer für Besprechungszimmer (2'000) - Gesamtkosten geplant und effektiv / Konto 3113	11'000	8'779	3'000	1'756	8'000	7'022
3130 Dienstleistungen Dritter	- Elektriker: Schwachstrominstallation (47'000), Starkstrom sowie Anschluss Beleuchtung (12'000) - Umzug, Mulde entsorgen (17'000) - Gestaltung Wandschränke, farbig Malen (3'000) - Gesamtkosten geplant und effektiv / Konto 3130	79'000	53'344	16'000	10'483	63'000	42'861
3150 Unterhalt Büromöbel	- Schlösser für Wandschränke (für vertrauliche Dossiers; 3'700); Badges Eingang (700)	5'000	10'453	1'000	2'091	4'000	8'362
3158 Unterhalt IT-Software	- Support für Umzug und Einrichtung IT (5'000)	5'000	4'712	1'000	942	4'000	3'770
3160 Raummiete	- Doppelte Miete (Kronenstrasse und Biologiestrasse) während dreier Monate	16'000	22'695	4'000	4'539	12'000	18'156
	Total Verwaltung und SPBD	150'000	131'032	34'000	26'937	116'000	104'095

Bemerkung

- 3102 Briefpapier wird nicht mehr gedruckt - somit ausschliesslich Couverts und Visitenkarten
- 3110 Kostenbewuster Einkauf von Restposten zu günstigen Preisen. Backofen wurde durch die Liegenschaftsverwaltung zur Verfügung gestellt und ist im Mietpreis enthalten, Einkauf von günstigen Stehlampen
- 3113 Cloudlösung bei der Telefonie kam deutlich günstiger als die budgetierte Telefonanlage
- 3130 Elektro-Dienstleistungen deutlich unter dem Budget durch vorteilhafte Angebote, zusätzlich Optimierung bei der UKV-Installation
- 3150 Zusätzliche Kosten für Umbau Fenster (Pandemiebedingt) und Badgeleser/Schliesssystem (zusätzlich auch für die Verwaltung)
- 3160 Doppelte Miete von Januar-März wurde im Zusatzkredit zu tief budgetiert - nicht aber auf den Konten 2191.3160.00/2192.3160.00

Antrag des Vorstands

- 1 Der Vorstand hat die Jahresrechnung 2021 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf (Schulzweckverband) genehmigt.
Die Jahresrechnung 2021 des Schulzweckverbandes weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung vor Abschluss	Gesamtaufwand	Fr.	5'087'889.06
	Gesamtertrag vor Kostenverteilung	Fr.	-182'984.95
	Aufwandüberschuss zulasten der Verbandsgemeinden	Fr.	4'904'904.11

Der Aufwandüberschuss wird gemäss Art. 43 der Zweckverbandstatuten auf die Verbandsgemeinden verteilt:

- die Stunden Schulpsychologischer Beratungsdienst aufgrund der Inanspruchnahme im Rechnungsjahr;
- die Lektionen Psychomotorik und Logopädie nach den von den Verbandsgemeinden erhaltenen Lektionen.

Erfolgsrechnung nach Abschluss	Aufwandüberschuss vor Kostenverteilung	Fr.	4'904'904.11
	Entschädigung der Verbandsgemeinden	Fr.	-4'904'904.11
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss nach Abschluss	Fr.	-

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	-

Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen		
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-

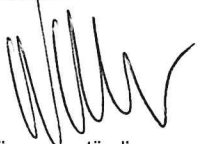
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	473'583.68
---------------	--------------------	------------	-------------------

- 2 Der Vorstand beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2021 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf zu genehmigen.

8157 Dielsdorf, 26. Januar 2022

Vorstand des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf

Präsidentin
Yvonne Bopp Boller


Finanzvorständin
Nadine Mehr

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2021 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf (Schulzweckverband) in der von der Vorsteherschaft beschlossenen Fassung vom 26. Januar 2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung vor Kostenverteiler	Gesamtaufwand	Fr.	5'087'889.06
	Gesamtertrag vor Kostenverteilung	Fr.	-182'984.95
	Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden	Fr.	4'904'904.11

Der Aufwandüberschuss wird gemäss Art. 43 der Statuten des Zweckverbands "Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf" auf die Verbandsgemeinden verteilt:

- die Stunden Schulpsychologischer Beratungsdienst aufgrund der Inanspruchnahme im Rechnungsjahr;
- die Lektionen Psychomotorik und Logopädie nach den von den Verbandsgemeinden erhaltenen Lektionen.

Erfolgsrechnung nach Abschluss	Aufwandüberschuss vor Kostenverteilung	Fr.	4'904'904.11
	Entschädigung der Verbandsgemeinden	Fr.	-4'904'904.11
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss nach Abschluss	Fr.	-

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	-

Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	473'583.68
---------------	--------------------	------------	-------------------

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung 2021 des Schulzweckverbandes finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2021 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft zu genehmigen.

8157 Dielsdorf, 31. Januar 2022

Rechnungsprüfungskommission des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf



Präsident
Heinrich Hochuli



Aktuarin
Corinne Winkler



3. Mitglied RPK
Regula Meierhofer

Beschluss der Delegiertenversammlung

Die Delegiertenversammlung hat die Jahresrechnung 2021 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands am 12. April 2022 entsprechend dem Antrag des Vorstands genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus (Erträge sind negativ dargestellt):

Erfolgsrechnung vor Kostenverteiler	Gesamtaufwand	Fr.	5'087'889.06
	Gesamtertrag vor Kostenverteilung	Fr.	-182'984.95
	Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden	Fr.	4'904'904.11

Der Aufwandüberschuss wird gemäss Art. 43 der Statuten des Zweckverbands "Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf" auf die Verbandsgemeinden verteilt

- die Stunden Schulpsychologischer Beratungsdienst aufgrund der Inanspruchnahme im Rechnungsjahr;
- die Lektionen Psychomotorik und Logopädie nach den von den Verbandsgemeinden erhaltenen Lektionen.

Erfolgsrechnung nach Abschluss	Aufwandüberschuss vor Kostenverteilung	Fr.	4'904'904.11
	Entschädigung der Verbandsgemeinden	Fr.	-4'904'904.11
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss nach Abschluss	Fr.	-

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	-

Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	473'583.68
--------	--------------------	------------	-------------------

8157 Dielsdorf, 12. April 2022

Namens der Delegiertenversammlung des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf

Präsidentin
Yvonne Bopp Boller

Aktuar
Matthias Odermatt

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle

an die Rechnungsprüfungskommission und den Vorstand des

Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf

Als finanztechnische Prüfstelle habe ich die beiliegende Jahresrechnung des Sonderpädagogischen Schulzweckverbandes Dielsdorf, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen, für das am **31.12.2021** abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Verantwortung der Vorsteherschaft

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Meine Verantwortung ist es, aufgrund meiner Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Ich habe die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfenden. Gemäss den Bestimmungen des Gemeindegesetzes bilden dabei insbesondere die Jahresrechnung, die Buchführung sowie der Geldverkehr Gegenstand der Prüfung. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Ich bin der Auffassung, dass die von mir erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für mein Prüfungsurteil bilden.

Durchführung der Prüfung und Prüfungsurteil

Die Prüfung wurde an folgendem Datum durchgeführt: 31. Jan. 2022. Die Prüfung wurde durch Heinrich Hochuli, lic.oec.publ. vorgenommen. Ich bestätige, dass nach meiner Beurteilung die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften und dem Gesetz entspricht. Ausgehend von der Jahresrechnung, welche ich zur Prüfung vorgelegt bekommen habe, ergibt sich kein Korrekturbedarf.

Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung

Ich empfehle, die vorliegende Jahresrechnung uneingeschränkt zu genehmigen.

Fachkunde sowie Unabhängigkeit

Ich bestätige, dass ich die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und Unabhängigkeit erfülle und keine mit meiner Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Dielsdorf, 31. Jan. 2022



Heinrich Hochuli, lic.oec.publ, Prüfungsleitung

Vollständigkeitserklärung

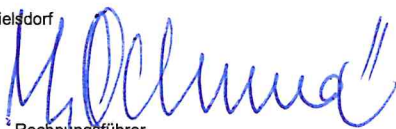
Die Finanzvorsteherin und der Rechnungsführer bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8157 Dielsdorf, 26. Januar 2022

Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf

Finanzvorständin
Nadine Mehr


Rechnungsführer
Matthias Odermatt

Jahresrechnung - Finanzbericht

Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	
+	Ertragsüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
	Selbstfinanzierung	0.00	0.00	0.00	0.00
/.	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	0.00
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	0.00	0.00	0.00	0.00
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	nicht anwendbar	n.a.	n.a.	n.a.

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte

- > 100 % ideal
- 80 - 100 % gut bis vertretbar
- 50 - 80 % problematisch
- 0 - 50 % ungenügend

Gestufte Erfolgsrechnung Schulzweckverband total

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Gestufte Erfolgsausweis		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
	Stellenprocente (ohne Vorstand, RPK und Reinigungspersonal)	3025%	3152%	2770%
30	Personalaufwand	4'579'472.50	4'605'700.00	4'299'926.95
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	504'618.96	558'200.00	343'951.41
36	Transferaufwand	3'797.60	3'000.00	3'562.90
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>5'087'889.06</i>	<i>5'166'900.00</i>	<i>4'647'441.26</i>
42	Entgelte	-181'492.50	-217'200.00	-190'773.00
Teil 46	Transferertrag ohne 4612 Entschädigung der Verbandsgemeinden	-1'488.00	-3'500.00	-2'221.70
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>-182'980.50</i>	<i>-220'700.00</i>	<i>-192'994.70</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	4'904'908.56	4'946'200.00	4'454'446.56
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	-4.45	0.00	-4.45
	Ergebnis aus Finanzierung	-4.45	0.00	-4.45
	Operatives Ergebnis	4'904'904.11	4'946'200.00	4'454'442.11
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (= Aufwandüberschuss)	4'904'904.11	4'946'200.00	4'454'442.11
4612	Entschädigung der Verbandsgemeinden	-4'904'904.11	-4'946'200.00	-4'454'442.11
	Total nach Abschluss	0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Total Aufwand	5'087'889.06	5'166'900.00	4'647'441.26
	Total Ertrag vor Entschädigung der Verbandsgemeinden	-182'984.95	-220'700.00	-192'999.15
	Ergebnis vor Abschluss (= Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	4'904'904.11	4'946'200.00	4'454'442.11
	Total Aufwand	5'087'889.06	5'166'900.00	4'647'441.26
	Total Ertrag nach Entschädigung der Verbandsgemeinden	-5'087'889.06	-5'166'900.00	-4'647'441.26
	Ergebnis nach Abschluss	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung SZV total nach Sachkonto

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
Stellenprozentage (ohne Vorstand, RPK und Reinigungspersonal)	3025%	3152%	2770%
3000.00 Entschädigung an Vorstand und RPK	35'700.00	35'300.00	35'300.00
3001.00 Sitzungsgelder an Vorstand und RPK	17'450.00	8'800.00	23'400.00
3010.01 Löhne Sekretariatspersonal	270'922.60	276'500.00	253'947.51
3010.02 Löhne Schulpsycholog/innen	836'349.15	832'000.00	730'830.00
3010.03 Löhne Reinigungspersonal	46'595.65	44'500.00	36'475.45
3010.09 Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	-31'703.90	0.00	-2'163.80
3020.00 Löhne Therapeut/innen	2'574'046.05	2'510'000.00	2'451'458.10
3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-10'628.70	0.00	-14'227.85
3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00	20'400.00	15'350.00
3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00	-20'400.00	-15'350.00
3042.00 Verpflegungszulagen	37'426.55	38'000.00	35'135.14
3049.00 übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00	1'000.00	0.00
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	243'748.30	245'500.00	226'387.65
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-1'386.90	0.00	-454.60
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	428'334.85	463'600.00	399'939.65
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	28'064.35	29'200.00	29'407.25
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	45'571.50	45'100.00	42'755.10
3054.09 Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	-260.05	0.00	-25.00
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	33'059.90	27'600.00	25'636.60
3090.00 Aus- und Weiterbildung	20'162.40	36'300.00	18'438.00
3091.00 Personalwerbung	1'600.00	3'500.00	1'613.85
3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	4'420.75	8'800.00	6'073.90
3100.00 Büromaterial	5'955.50	8'000.00	5'822.70
3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	3'551.85	5'000.00	4'036.45
3102.00 Drucksachen, Publikationen	4'278.30	3'000.00	2'413.10
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	1'234.86	1'900.00	1'154.78
3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	19'325.92	22'500.00	19'173.90

Sachkonten		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	62'923.85	71'400.00	5'361.45
3113.00	Anschaffung Hardware	38'996.15	42'300.00	15'790.65
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	136.80	6'000.00	331.98
3120.00	Ver- und Entsorgung Räume	396.05	0.00	823.15
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	74'973.10	94'300.00	14'038.80
3132.00	Honorare	900.00	600.00	7'512.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	12'352.03	12'200.00	18'237.05
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'088.40	5'500.00	5'343.15
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	10'510.30	6'000.00	0.00
3151.00	Unterhalt und Kontrolle Geräte	674.00	1'500.00	2'197.85
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	88.30	1'400.00	0.00
3158.00	Unterhalt IT-Software	22'454.05	26'000.00	26'559.05
3160.00	Raummiete	230'380.05	238'000.00	205'518.90
3161.00	Miete Geräte	1'207.70	1'400.00	1'163.70
3170.00	Reise-, Projektspesen	9'191.75	11'200.00	8'472.75
3631.00	Beitrag an Berufsbildungsfonds	3'797.60	3'000.00	3'562.90
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-181'492.50	-217'200.00	-190'773.00
4400.00	Aktivzins	-4.45	0.00	-4.45
4611.00	Provision für Bezug der Quellensteuer	-521.70	-500.00	-582.25
4612.01	Entschädigung der Verbandsgemeinden für die Verwaltung	-351'920.74	-369'700.00	-358'234.63
4612.02	Entschädigung der Verbandsgemeinden für SPBD	-1'399'694.39	-1'459'000.00	-1'123'464.31
4612.03	Entschädigung der Verbandsgemeinden für PM	-1'236'947.04	-1'319'500.00	-1'193'150.60
4612.04	Entschädigung der Verbandsgemeinden für Logo	-1'916'341.94	-1'798'000.00	-1'779'592.57
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	-966.30	-3'000.00	-1'639.45
	Total Aufwand	5'087'889.06	5'166'900.00	4'647'441.26
	Total Ertrag vor Entschädigung der Verbandsgemeinden	-182'984.95	-220'700.00	-192'999.15
	Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)	4'904'904.11	4'946'200.00	4'454'442.11
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-181'492.50	-217'200.00	-190'773.00
	Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)	5'086'396.61	5'163'400.00	4'645'215.11
	Total Ertrag nach Entschädigung der Verbandsgemeinden	-5'087'889.06	-5'166'900.00	-4'647'441.26
	Endergebnis nach Abschluss	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung Ressort 1 Verwaltung

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
	Stellenprozentse Sekretariatspersonal	140%	140%	140%
3000.00	Entschädigung an Vorstand und RPK	35'700.00	35'300.00	35'300.00
3001.00	Sitzungsgelder an Vorstand und RPK	17'450.00	8'800.00	23'400.00
3010.01	Löhne Sekretariatspersonal	173'084.60	175'500.00	180'198.00
3010.09	Erstattung Lohn Sekretariatspersonal	-4'320.10	0.00	0.00
3010.03	Löhne Reinigungspersonal	4'581.60	4'000.00	3'110.35
3042.00	Verpflegungszulagen	1'760.00	1'800.00	1'920.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'486.17	16'700.00	14'662.23
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'084.00	22'600.00	28'198.70
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'391.42	1'500.00	1'753.06
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'726.27	3'100.00	2'919.09
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'314.83	1'300.00	1'435.55
3090.00	Aus- und Weiterbildung	450.00	3'500.00	1'500.00
3091.00	Personalwerbung	0.00	0.00	368.45
3099.00	Personalanlass, Geschenke an Personal	602.40	7'000.00	4'835.25
3100.00	Büromaterial	2'029.95	3'500.00	2'115.95
3101.00	Verbrauchsmaterial Räume	459.10	1'000.00	557.20
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'293.85	3'000.00	1'508.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	19.50	200.00	19.50
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	16'077.00	15'000.00	206.00
3113.00	Anschaffung Hardware	3'014.65	6'000.00	3'974.85
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	0.00	1'000.00	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Räume	85.85	0.00	320.20
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	13'752.90	19'000.00	2'618.30
3132.00	Honorare	660.00	600.00	6'762.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'634.70	1'400.00	7'009.65
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'088.40	5'500.00	5'343.15
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'100.20	1'000.00	0.00
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	17.65	400.00	0.00
3158.00	Unterhalt IT-Software	6'245.85	6'500.00	8'078.70
3160.00	Raummiete	23'592.10	24'000.00	18'523.15
3161.00	Miete Geräte	232.70	500.00	232.75
3170.00	Reise-, Projektspesen	0.00	500.00	27.80
3631.00	Beitrag an Berufsbildungsfonds	3'797.60	3'000.00	3'562.90
4400.00	Aktivzins	-4.45	0.00	-4.45
4611.00	Provision für Bezug der Quellensteuer	-521.70	-500.00	-582.25
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	-966.30	-3'000.00	-1'639.45
	Total Aufwand	353'413.19	373'200.00	360'460.78
	Total Ertrag	-1'492.45	-3'500.00	-2'226.15
	Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeindén)	351'920.74	369'700.00	358'234.63
	Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)	351'920.74	369'700.00	358'234.63

Erfolgsrechnung Ressort 2 Schulpsychologischer Beratungsdienst

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
Stellenprozente Schulpsycholog/innen inkl. Stellenleitung	610%	640%	537%
Stellenprozente Sekretariatspersonal	110%	110%	70%
3010.01 Löhne Sekretariatspersonal	97'838.00	101'000.00	73'749.51
3010.02 Löhne Schulpsycholog/innen	836'349.15	832'000.00	730'830.00
3010.03 Löhne Reinigungspersonal	18'326.40	17'500.00	12'441.40
3010.09 Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	-27'383.80	0.00	-2'163.80
3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00	11'400.00	6'100.00
3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00	-11'400.00	-6'100.00
3042.00 Verpflegungszulagen	9'018.85	9'000.00	7'991.24
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	61'513.78	62'000.00	52'397.57
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-1'386.90	0.00	-132.80
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	113'496.10	120'000.00	96'868.65
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'997.68	7'500.00	6'813.64
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'495.78	11'500.00	9'830.96
3054.09 Erstattung AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	-260.05	0.00	-25.00
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'115.87	6'500.00	5'903.20
3090.00 Aus- und Weiterbildung	6'922.85	10'800.00	8'080.00
3091.00 Personalwerbung	400.00	500.00	1'100.00
3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	358.35	500.00	173.70
3100.00 Büromaterial	2'241.45	2'000.00	1'492.35
3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	1'591.40	2'000.00	1'027.60
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'853.50	0.00	865.70
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	412.16	500.00	374.29
3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	4'852.77	7'000.00	4'194.35
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	40'771.25	47'000.00	4'030.30
3113.00 Anschaffung Hardware	24'918.70	27'000.00	4'074.15
3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	136.80	500.00	0.00
3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	310.20	0.00	502.95
3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	56'552.25	70'000.00	7'149.30
3132.00 Honorare	240.00	0.00	80.00
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	7'368.85	9'000.00	7'927.40
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	8'362.35	4'000.00	0.00
3153.00 Unterhalt IT-Hardware	70.65	500.00	0.00
3158.00 Unterhalt IT-Software	4'801.25	9'000.00	5'435.40
3160.00 Raummiete	94'368.30	94'000.00	74'092.55
3161.00 Miete Geräte	975.00	900.00	930.95
3170.00 Reise-, Projektspesen	8'065.45	8'000.00	7'428.75
4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	0.00	-1'200.00	0.00
Total Aufwand	1'399'694.39	1'460'200.00	1'123'464.31
Total Ertrag	0.00	-1'200.00	0.00
Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)	1'399'694.39	1'459'000.00	1'123'464.31
Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)	1'399'694.39	1'460'200.00	1'123'464.31
- davon Sockelbeitrag	250'000.00	250'000.00	200'000.00
- davon fallbezogen nach Inanspruchnahme	1'149'694.39	1'210'200.00	923'464.31

Erfolgsrechnung Ressort 3 Psychomotorik

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
Stellenprozente Psychomotorik-Therapeut/innen inkl. Stellenleitung	818%	857%	738%
3010.03 Löhne Reinigungspersonal	23'687.65	23'000.00	20'923.70
3020.00 Löhne Therapeut/innen	951'349.75	997'000.00	903'267.15
3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-3'942.30	0.00	0.00
3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00	3'000.00	3'500.00
3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00	-3'000.00	-3'500.00
3042.00 Verpflegungszulagen	10'163.80	10'500.00	9'898.40
3049.00 übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00	1'000.00	0.00
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	62'960.79	66'300.00	59'883.75
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	98'392.07	126'000.00	91'262.45
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'306.33	8'000.00	7'762.10
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'766.21	12'100.00	11'235.75
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'679.43	7'900.00	7'028.05
3090.00 Aus- und Weiterbildung	5'470.20	9'000.00	3'143.00
3091.00 Personalwerbung	0.00	1'000.00	145.40
3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	1'131.55	500.00	506.90
3100.00 Büromaterial	1'273.90	1'500.00	1'360.15
3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	941.95	1'000.00	1'009.80
3102.00 Drucksachen, Publikationen	95.70	0.00	0.00
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	230.45	500.00	210.00
3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	7'365.00	8'000.00	5'237.80
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'100.20	4'000.00	1'125.15
3113.00 Anschaffung Hardware	3'222.45	4'500.00	3'925.00
3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00	3'500.00	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	3'999.65	5'000.00	3'583.95
3132.00 Honorare	0.00	0.00	414.25
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'356.30	700.00	1'354.25
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	47.75	500.00	0.00
3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	674.00	1'500.00	2'197.85
3158.00 Unterhalt IT-Software	4'752.80	4'500.00	5'435.40
3160.00 Raummiete	112'041.65	117'000.00	112'903.20
3170.00 Reise-, Projektspesen	627.26	2'000.00	552.15
4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-79'747.50	-97'000.00	-61'215.00
Total Aufwand	1'316'694.54	1'416'500.00	1'254'365.60
Total Ertrag	-79'747.50	-97'000.00	-61'215.00
Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)	1'236'947.04	1'319'500.00	1'193'150.60
Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)	1'316'694.54	1'416'500.00	1'254'365.60

Erfolgsrechnung Ressort 4 Logopädie

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
	Stellenprocente Logopäd/innen inkl. Stellenleitung	1347%	1355%	1191%
3020.00	Löhne Therapeut/innen	1'622'696.30	1'513'000.00	1'548'190.95
3020.09	Erstattung Lohn Therapeut/innen	-6'686.40	0.00	-14'227.85
3040.00	Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00	6'000.00	5'750.00
3040.09	Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00	-6'000.00	-5'750.00
3042.00	Verpflegungszulagen	16'483.90	16'700.00	15'325.50
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	104'787.56	100'500.00	99'444.10
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00	0.00	-321.80
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	193'362.68	195'000.00	183'609.85
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'368.92	12'200.00	13'078.45
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	19'583.24	18'400.00	18'769.30
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	14'949.77	11'900.00	11'269.80
3090.00	Aus- und Weiterbildung	7'319.35	13'000.00	5'715.00
3091.00	Personalwerbung	1'200.00	2'000.00	0.00
3099.00	Personalanlass, Geschenke an Personal	2'328.45	800.00	558.05
3100.00	Büromaterial	410.20	1'000.00	854.25
3101.00	Verbrauchsmaterial Räume	559.40	1'000.00	1'441.85
3102.00	Drucksachen, Publikationen	35.25	0.00	39.40
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	572.75	700.00	550.99
3104.00	Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	7'108.15	7'500.00	9'741.75
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'975.40	5'400.00	0.00
3113.00	Anschaffung Hardware	7'840.35	4'800.00	3'816.65
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	0.00	1'000.00	331.98
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	668.30	300.00	687.25
3132.00	Honorare	0.00	0.00	255.75
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	1'992.18	1'100.00	1'945.75
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	500.00	0.00
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	0.00	500.00	0.00
3158.00	Unterhalt IT-Software	6'654.15	6'000.00	7'609.55
3160.00	Raummiete	378.00	3'000.00	0.00
3170.00	Reise-, Projektspesen	499.04	700.00	464.05
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-101'745.00	-119'000.00	-129'558.00
	Total Aufwand	2'018'086.94	1'917'000.00	1'909'150.57
	Total Ertrag	-101'745.00	-119'000.00	-129'558.00
	Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)	1'916'341.94	1'798'000.00	1'779'592.57
	Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)	2'018'086.94	1'917'000.00	1'909'150.57

Kostenverteiler Erfolgsrechnung Ressort 1 Verwaltung

Finanzierung der Betriebskosten im Ressort 1 Verwaltung

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands im Bereich Verwaltung werden gemäss Art. 43 Abs. 2 Ziff. 3 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der am 15. September in den öffentlichen Volksschulen der Verbandsgemeinden unterrichteten Schülerinnen und Schüler getragen.

Budgetierung in Verbandsgemeinden

	Kalkulation	Rechnung 2021	A-Konto 2021	Differenz	Budget 2021
Zu erfassen im Konto 2191.3612.00	zu verteiler Aufwandsüberschuss in Fr. (vgl. Erfolgsrechnung Verwaltung)	351'920.74	369'700.00	-17'779.26	369'700.00
Schulverwaltung: Entschädigung an	Relevante Verrechnungsbasis (Anzahl Schüler/innen pro Verbandsgemeinde)	7'732	7'732	0.00	7'732
an Gemeinden und Zweckverbände	Kostensatz in Fr. pro Schüler/in	45.51	47.81	-2.30	47.81

Verbandsgemeinde	Basis für Rechnung 2021		Basis für A-Konto 2021		Basis für Budget 2021		Rechnung 2021	A-Konto 2021	Mehr/Minderkosten	Budget 2021
	Schülerzahl 2019/2020	Anteil in % aller Schüler	Schülerzahl 2019/2020	Anteil in % aller Schüler	Schülerzahl 2019/2020	Anteil in % aller Schüler	effektive Kosten in Fr.	verrechnete Kosten in Fr.	Vergleich effektive zu verrechneten Kosten	budgetierte Kosten in Fr.
PS Bachs	48	0.6%	48	0.6%	48	0.6%	2'184.00	2'295.00	-111.00	2'295.00
PS Boppelsen	135	1.7%	135	1.7%	135	1.7%	6'144.00	6'454.00	-310.00	6'454.00
PS Buchs	496	6.4%	496	6.4%	496	6.4%	22'573.00	23'714.00	-1'141.00	23'714.00
PS Dällikon	358	4.6%	358	4.6%	358	4.6%	16'293.00	17'116.00	-823.00	17'116.00
PS Dänikon-Hüttikon	283	3.7%	283	3.7%	283	3.7%	12'879.00	13'530.00	-651.00	13'530.00
PS Dielsdorf	443	5.7%	443	5.7%	443	5.7%	20'161.00	21'180.00	-1'019.00	21'180.00
PS Neerach	197	2.5%	197	2.5%	197	2.5%	8'965.00	9'419.00	-454.00	9'419.00
PS Niederglatt	397	5.1%	397	5.1%	397	5.1%	18'067.00	18'981.00	-914.00	18'981.00
PS Niederhasli	807	10.4%	807	10.4%	807	10.4%	36'763.74	38'616.00	-1'852.26	38'616.00
Wehntal PS Niederweningen	273	3.5%	273	3.5%	273	3.5%	12'424.00	13'052.00	-628.00	13'052.00
PS Oberglatt	611	7.9%	611	7.9%	611	7.9%	27'807.00	29'212.00	-1'405.00	29'212.00
PS Otelfingen	321	4.2%	321	4.2%	321	4.2%	14'609.00	15'347.00	-738.00	15'347.00
PS Regensberg	56	0.7%	56	0.7%	56	0.7%	2'549.00	2'677.00	-128.00	2'677.00
PS Rümlang	694	9.0%	694	9.0%	694	9.0%	31'584.00	33'180.00	-1'596.00	33'180.00
Wehntal Schleinikon	64	0.8%	64	0.8%	64	0.8%	2'913.00	3'060.00	-147.00	3'060.00
Wehntal Schöfflisdorf	242	3.1%	242	3.1%	242	3.1%	11'013.00	11'570.00	-557.00	11'570.00
PS Stadel	172	2.2%	172	2.2%	172	2.2%	7'828.00	8'223.00	-395.00	8'223.00
PS Steinmaur	292	3.8%	292	3.8%	292	3.8%	13'289.00	13'961.00	-672.00	13'961.00
PS Weiach	215	2.8%	215	2.8%	215	2.8%	9'785.00	10'279.00	-494.00	10'279.00
KGS Dielsdorf	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	-	-	-	-
STO Oberglatt	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	-	-	-	-
HPS Rümlang	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	-	-	-	-
Total KiGa+Primar	6'104	78.9%	6'104	78.9%	6'104	78.9%	277'830.74	291'866.00	-14'035.26	291'866.00
Sek Dielsdorf-Steinmaur	224	2.9%	224	2.9%	224	2.9%	10'194.00	10'709.00	-515.00	10'709.00
Sek Eduzis (Niederhasli)	470	6.1%	470	6.1%	470	6.1%	21'390.00	22'471.00	-1'081.00	22'471.00
Wehntal Sek Niederweningen	177	2.3%	177	2.3%	177	2.3%	8'055.00	8'462.00	-407.00	8'462.00
Sek Otelfingen	199	2.6%	199	2.6%	199	2.6%	9'056.00	9'514.00	-458.00	9'514.00
Sek Rümlang Oberglatt	374	4.8%	374	4.8%	374	4.8%	17'021.00	17'881.00	-860.00	17'881.00
Sek Stadel	184	2.4%	184	2.4%	184	2.4%	8'374.00	8'797.00	-423.00	8'797.00
Total Sek	1'628	21.1%	1'628	21.1%	1'628	21.1%	74'090.00	77'834.00	-3'744.00	77'834.00
Total KiGa, Primar, Sek	7'732	100.0%	7'732	100.0%	7'732	100.0%	351'920.74	369'700.00	-17'779.26	369'700.00

Kostenverteiler Erfolgsrechnung Ressort 2 Schulpsychologischer Beratungsdienst

Finanzierung der Betriebskosten im Ressort 2 Schulpsychologischer Beratungsdienst

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden gemäss Art. 43 Abs. 2 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden getragen: Der Sockelbeitrag im Verhältnis der Schülerzahl; der Rest nach Inanspruchnahme (budgetiert aufgrund des Aufwands im Vorjahr; verrechnet nach effektiv verrechneten Stunden).

Budgetierung bei den Verbandsgemeinden	Kalkulation	SPBD Sockelbeitrag		SPBD fallbezogen				SPBD total		
		R 2021	Budget 2021	R 2021	Akonto 21	Vergleich	Budget 2021	R 2021	Akonto 2021	Budget 2021
Von den Gemeinden zu buchen unter	zu verteiler Aufwandüberschuss in Fr. (vgl. Erfolgsrechnung Schulpsychologie)	250'000.00	250'000.00	1'149'694.39	1'177'176.00	-27'481.61	1'210'200.00	1'399'694.39	1'427'176.00	1'460'200.00
219.,3612 Volksschule übriges (Schulpsychologie);	Relevante Verrechnungsbasis (Anzahl Schüler/innen bzw. Aufwand im Vorjahr);	7'732	7'732	7'644.00	7'644.00	0.00	923'464.31			
Entschädigung an Gemeinden u. Zweckverbände	Kostensatz in Fr. pro Schüler/In bzw. pro Beratungsstunde Anzahl Beratungsstunden	32.33	32.33	150.40	154.00	-3.60	153.50			7'884

Verbandsgemeinde	Basis für Sockelbeitrag		Vergleichsgrösse für fallbezogenen Teil				R 2021		Budget 2021		R 2021		Akonto 2021		Mehr/Minderk.		Budget 2021		R 2021		Akonto 2021		Budget 2021	
	Basis für Rechnung +Akonto		für Budget 21		Basis für R u. Akonto 21		Basis für Budget 2021		Fr. (auf ganze Fr. gerundet)	Fr. (auf ganze Fr. gerundet)	effektive Kosten in Fr.	budgetierte Kosten in Fr.	Vergleich effektive zu verrechneten K.	budgetierte Kosten in Fr.	effektive Total-Kosten 2021	verrechnete Total-kosten 2021	budgetierte Total-Kosten 2021							
	Schülerzahl 2019/2020	Anteil in % aller Schüler	Schülerzahl 2019/2020	effektive u. verrechn. Std.	Anteil in %	SPBD fallbezogen 2020	Anteil in % total fallbez.																	
PS Bachs	48	0.6%	48	89.00	1.2%	9'037.00	1.0%	1'552.00	1'552.00	13'386.00	13'706.00	-320.00	2'579.00	14'938.00	15'258.00	14'131.00								
PS Boppelsen	135	1.7%	135	126.00	1.6%	13'112.00	1.4%	4'365.00	4'365.00	18'951.00	19'404.00	-453.00	29'664.00	23'316.00	23'769.00	34'029.00								
PS Buchs	496	6.4%	496	639.75	8.4%	90'799.00	9.8%	16'037.00	16'037.00	96'221.00	98'521.50	-2'300.50	144'680.00	112'258.00	114'558.50	160'717.00								
PS Dällikon	358	4.6%	358	569.50	7.5%	51'266.00	5.6%	11'575.00	11'575.00	85'656.00	87'703.00	-2'047.00	73'515.00	97'231.00	99'278.00	85'090.00								
PS Dänikon-Hüttikon	283	3.7%	283	219.00	2.9%	29'938.00	3.2%	9'150.00	9'150.00	32'939.00	33'726.00	-787.00	36'542.00	42'089.00	42'876.00	45'692.00								
PS Dielsdorf	443	5.7%	443	521.50	6.8%	103'517.00	11.2%	14'324.00	14'324.00	78'436.00	80'311.00	-1'875.00	93'120.00	92'760.00	94'635.00	107'444.00								
PS Neerach	197	2.5%	197	137.25	1.8%	15'708.00	1.7%	6'370.00	6'370.00	20'643.00	21'136.50	-493.50	10'919.00	27'013.00	27'506.50	17'289.00								
PS Niederglatt	397	5.1%	397	346.00	4.5%	31'187.00	3.4%	12'836.00	12'836.00	52'040.00	53'284.00	-1'244.00	41'744.00	64'876.00	66'120.00	54'580.00								
PS Niederhasli	807	10.4%	807	940.50	12.3%	129'935.31	14.1%	26'092.00	26'092.00	141'455.39	144'837.00	-3'381.61	139'815.00	167'547.39	170'929.00	165'907.00								
Wehntal PS Niederweningen	273	3.5%	273	156.75	2.1%	22'379.00	2.4%	8'827.00	8'827.00	23'576.00	24'139.50	-563.50	32'200.00	32'403.00	32'966.50	41'027.00								
PS Oberglatt	611	7.9%	611	316.75	4.1%	21'032.00	2.3%	19'756.00	19'756.00	47'641.00	48'779.50	-1'138.50	41'830.00	67'397.00	68'535.50	61'586.00								
PS Otelfingen	321	4.2%	321	266.25	3.5%	25'140.00	2.7%	10'379.00	10'379.00	40'045.00	41'002.50	-957.50	26'155.00	50'424.00	51'381.50	36'534.00								
PS Regensberg	56	0.7%	56	18.75	0.2%	5'225.00	0.6%	1'811.00	1'811.00	2'820.00	2'887.50	-67.50	6'620.00	4'631.00	4'698.50	8'431.00								
PS Rümlang	694	9.0%	694	953.00	12.5%	86'527.00	9.4%	22'439.00	22'439.00	143'336.00	146'762.00	-3'426.00	136'799.00	165'775.00	169'201.00	159'238.00								
Wehntal Schleinikon	64	0.8%	64	66.50	0.9%	7'427.00	0.8%	2'069.00	2'069.00	10'002.00	10'241.00	-239.00	11'651.00	12'071.00	12'310.00	13'720.00								
Wehntal Schöfflisdorf	242	3.1%	242	152.50	2.0%	17'187.00	1.9%	7'825.00	7'825.00	22'937.00	23'485.00	-548.00	21'236.00	30'762.00	31'310.00	29'063.00								
PS Stadel	172	2.2%	172	141.25	1.8%	26'651.00	2.9%	5'561.00	5'561.00	21'245.00	21'752.50	-507.50	30'137.00	26'806.00	27'313.50	35'698.00								
PS Steinmaur	292	3.8%	292	477.00	6.2%	50'805.00	5.5%	9'441.00	9'441.00	71'743.00	73'458.00	-1'715.00	66'723.00	81'184.00	82'899.00	76'164.00								
PS Weiach	215	2.8%	215	269.25	3.5%	26'947.00	2.9%	6'952.00	6'952.00	40'496.00	41'464.50	-968.50	65'777.00	47'448.00	48'416.50	72'729.00								
KGS Dielsdorf	0	0.0%	0%	0.00	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-	-	1'289.00	-	-	-	1'289.00							
STO Oberglatt	0	0.0%	0%	0.00	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-							
HPS Rümlang	0	0.0%	0%	0.00	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-							
Total KiGa+Primar	6'104	78.9%	6'104	6'406.50	83.8%	763'819.31	82.7%	197'361.00	197'361.00	963'568.39	986'601.00	-23'032.61	1'012'997.00	1'160'929.39	1'183'962.00	1'210'358.00								
Sek Dielsdorf-Steinmaur	224	2.9%	224	292.50	3.8%	37'923.00	4.1%	7'243.00	7'243.00	43'993.00	45'045.00	-1'052.00	34'780.00	51'236.00	52'288.00	42'023.00								
Sek Eduzis (Niederhasli)	470	6.1%	470	359.25	4.7%	31'515.00	3.4%	15'197.00	15'197.00	54'033.00	55'324.50	-1'291.50	70'506.00	69'230.00	70'521.50	85'703.00								
Wehntal Sek Niederweningen	177	2.3%	177	34.75	0.5%	1'577.00	0.2%	5'723.00	5'723.00	5'227.00	5'351.50	-124.50	7'309.00	10'950.00	11'074.50	13'032.00								
Sek Otelfingen	199	2.6%	199	127.50	1.7%	25'797.00	2.8%	6'434.00	6'434.00	19'177.00	19'835.00	-658.00	13'800.00	25'611.00	26'069.00	20'234.00								
Sek Rümlang Oberglatt	374	4.8%	374	288.75	3.8%	36'412.00	3.9%	12'093.00	12'093.00	43'429.00	44'467.50	-1'038.50	44'110.00	55'522.00	56'560.50	56'203.00								
Sek Stadel	184	2.4%	184	134.75	1.8%	26'421.00	2.9%	5'949.00	5'949.00	20'267.00	20'751.50	-484.50	26'698.00	26'216.00	26'700.50	32'647.00								
Total Sek	1'628	21.1%	1'628	1'237.50	16.2%	159'645.00	17.3%	52'639.00	52'639.00	186'126.00	190'575.00	-4'449.00	197'203.00	238'765.00	243'214.00	249'842.00								
Total KiGa, Primar, Sek	7'732	100.0%	7'732	7'644.00	100.0%	923'464.31	100.0%	250'000.00	250'000.00	1'149'694.39	1'177'176.00	-27'481.61	1'210'200.00	1'399'694.39	1'427'176.00	1'460'200.00								

Kontrolle: Aufwandüberschuss - Total (Rundungsdifferenzen sind bei der grössten Verbandsgemeinde PS Niederhasli korrigiert) 0

Kostenverteiler Erfolgsrechnung Ressort 3 Psychomotorik

Finanzierung der Betriebskosten im Ressort 3 Psychomotorik

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands im Ressort Psychomotorik werden gemäss Art. 43 Abs. 2 Ziff. 2 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der Inanspruchnahme getragen. Im Ressort Psychomotorik im Verhältnis zu den geleisteten Lektionen Psychomotorik.

Erfassung in Verbandsgemeinden je nach Stufe:

	Kalkulation	Rechnung 2021	A-Konto 2021	Differenz	Budget 2021
2113.3612 KiGa (PM-Therapie): Entschädig. an Zweckverb.	zu verteilender Aufwandüberschuss in Fr. (vgl. ER Psychomotorik)	1'316'694.54	1'373'842.50	-57'147.96	1'416'500.00
2123.3612 Primar (PM): Entschädigung an Zweckverb.	Relevante Verrechnungsbasis (Anzahl Lektionen)	8'223.2	8'863.5	-640.3	9'126.0
2133.3612 Sek (PM): Entschädigung an Gmd. u. Zweckverb.	Kostensatz in Fr. pro bestellter Wochenlektion Psychomotorik	6'245.00	6'053.42	191.58	6'053.42
1 Wochenlektion entspricht 39 Einzelektionen	Kostensatz in Fr. pro effektiver bzw. bestellter Einzelektion Psychomotorik	160.12	155.00	5.12	155.22

Verbandsgemeinde	Verrechnungsbasis für Rechnung 2021			Basis für A-Konto 2021		Basis für Budget 2021			Rechnung 2021	A-Konto 2021	Mehr/Minderk.	Budget 2021
	Effektive Einzel- Lektionen 2021	Anteil in %	Abweichung in % zu Bestellung	Verrechnete Lektionen 2021	Anteil in %	Bestellte Wochen- lektionen	entspricht bestellte Einzelektionen (WL * 39)	Anteil in %	effektive Kosten in Fr.	verrechnete Kosten in Fr.	Vergleich effektive zu verrechneten Kosten	budgetierte Kosten in Fr.
PS Bachs	134.3	1.6%	14.8%	132	1.5%	3	117	1.3%	21'504.10	20'460.00	1'044.10	18'160.00
PS Boppelsen	130	1.6%	-16.7%	156	1.8%	4	156	1.7%	20'815.60	24'180.00	-3'364.40	24'214.00
PS Buchs	481	5.8%	2.8%	507	5.7%	12	468	5.1%	77'017.70	78'585.00	-1'567.30	72'641.00
PS Dällikon	459	5.6%	-9.5%	499.5	5.6%	13	507	5.6%	73'495.10	77'422.50	-3'927.40	78'694.00
PS Dänikon-Hüttikon	311	3.8%	-11.4%	336	3.8%	9	351	3.8%	49'797.30	52'080.00	-2'282.70	54'481.00
PS Dielsdorf	693	8.4%	-28.9%	921	10.4%	25	975	10.7%	110'963.20	142'755.00	-31'791.80	151'336.00
PS Neerach	371.4	4.5%	-4.8%	390	4.4%	10	390	4.3%	59'468.60	60'450.00	-981.40	60'534.00
PS Niederglatt	461	5.6%	-1.5%	468	5.3%	12	468	5.1%	73'815.30	72'540.00	1'275.30	72'641.00
PS Niederhasli	1885.5	22.9%	-8.8%	1984.5	22.4%	53	2'067	22.6%	301'902.04	307'597.50	-5'695.46	320'830.00
Wehntal PS Niederweningen	0	0.0%	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Oberglatt	912	11.1%	-10.1%	966	10.9%	26	1'014	11.1%	146'029.40	149'730.00	-3'700.60	157'389.00
PS Otelfingen	212	2.6%	-9.4%	234	2.6%	6	234	2.6%	33'945.40	36'270.00	-2'324.60	36'321.00
PS Regensberg	38	0.5%	-2.6%	39	0.4%	1	39	0.4%	6'084.60	6'045.00	39.60	6'053.00
PS Rümlang	1029.5	12.5%	-5.7%	1092	12.3%	28	1'092	12.0%	164'843.50	169'260.00	-4'416.50	169'496.00
Wehntal Schleinikon	0	0.0%	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Wehntal Schöfflisdorf	0	0.0%	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Stadel	0	0.0%	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Steinmaur	614	7.5%	-1.6%	624	7.0%	16	624	6.8%	98'313.70	96'720.00	1'593.70	96'855.00
PS Weiach	0	0.0%	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
KGS Dielsdorf	14.0	0.2%	0.0%	15	0.2%	0	0	0.0%	2'241.70	2'325.00	-83.30	-
STO Oberglatt	35.0	0.4%	-55.1%	36	0.4%	2	78	0.9%	5'604.20	5'580.00	24.20	12'105.00
HPS Rümlang	442.5	5.4%	-19.0%	463.5	5.2%	14	546	6.0%	70'853.10	71'842.50	-989.40	84'750.00
Total KiGa+Primar	8'223.2	100.0%	-9.9%	8'863.5	100.0%	234.0	9'126.0	100.0%	1'316'694.54	1'373'842.50	-57'147.96	1'416'500.00
Sek Dielsdorf-Steinmaur	0.0	0.0%	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Sek Eduzis (Niederhasli)	0.0	0.0%	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Wehntal Sek Niederweningen	0.0	0.0%	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Sek Otelfingen	0.0	0.0%	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Sek Rümlang Oberglatt	0.0	0.0%	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Sek Stadel	0.0	0.0%	0.0%	0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Total Sek	0.0	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0	0	0.0%	-	-	-	-
Total KiGa, Primar, Sek	8'223.2	100.0%	-9.9%	8'863.5	100.0%	234.0	9'126.0	100.0%	1'316'694.54	1'373'842.50	-57'147.96	1'416'500.00

Kontrolle: Aufwandüberschuss - Total (Rundungsdifferenzen sind bei der grössten Verbandsgemeinde PS Niederhasli korrigiert)

0.00

0.00

Kostenverteiler Erfolgsrechnung Ressort 4 Logopädie

Finanzierung der Betriebskosten im Ressort 4 Logopädie

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands im Ressort Logopädie werden gemäss Art. 43 Abs. 2 Ziff. 2 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der Inanspruchnahme getragen. Im Ressort Logopädie im Verhältnis zu den geleisteten Lektionen.

Während des Jahres wurden die in Anspruch genommenen Lektionen mit dem Akonto-Satz in Rechnung gestellt. Mit dem Abschluss wird die Differenz zu den effektiven Kosten nachbelastet bzw. gutgeschrieben.

Erfassung in Verbandsgemeinden je nach Stufe:

	Kalkulation	Rechnung 2021	A-Konto 2021	Differenz	Budget 2021
2114.3612 KiGa (Logopädie): Entschädig. an Zweckverb.	zu verteiler Aufwandüberschuss in Fr. (vgl. ER Logopädie)	2'018'086.94	1'922'049.50	96'037.44	1'917'000.00
2124.3612 Primar (Logo): Entschädigung an Zweckverb.	Relevante Verrechnungsbasis (Anzahl Lektionen)	13'908.84	14'451.5	-542.7	370.0
2134.3612 Sek (Logo): Entschädigung an Gmd. u. Zweckverb.	Kostensatz in Fr. pro bestellter Wochenlektion Logopädie	5'659.00	5'181.08	477.92	5'181.08
1 Wochenlektion entspricht 39 Einzellektionen	Kostensatz in Fr. pro effektiver bzw. bestellter Einzellektion Logopädie	145.09	133.00	12.09	132.85

Verbandsgemeinde	Verrechnungsbasis für Rechnung 2021			Basis für Akonto 2020		Basis für Budget 2021			Rechnung 2021	A-Konto 2021	Mehr/Minder.	Budget 2021
	Effektive Einzel-Lektionen 2021	Anteil in %	Abweichung in % zu Bestellung	Verrechnete Lektionen 2021	Anteil in %	Bestellte Wochenlekt.	entspricht bestellte Einzellektionen (WL *)	Anteil in %	effektive Kosten in Fr.	verrechnete Kosten in Fr.	Vergleich effektive zu verrechneten K.	budgetierte Kosten in Fr.
PS Bachs	217.5	1.6%	-7.1%	234.0	1.6%	6.0	234	1.6%	31'557.10	31'122.00	435.10	31'086.00
PS Boppelsen	457.0	3.3%	-2.4%	468.0	3.2%	12.0	468	3.2%	66'306.10	62'244.00	4'062.10	62'173.00
PS Buchs	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%	0.0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Dällikon	1'464.1	10.5%	-3.7%	1536.0	10.6%	39.0	1'521	10.5%	212'432.10	204'288.00	8'144.10	202'062.00
PS Dänikon-Hüttikon	1'318.0	9.5%	5.6%	1'278.0	8.8%	32.0	1'248	8.6%	191'228.60	169'974.00	21'254.60	165'795.00
PS Dielsdorf	2'080.4	15.0%	0.6%	2129.0	14.7%	53.0	2'067	14.3%	301'845.20	283'157.00	18'688.20	274'597.00
PS Neerach	0.0	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Niederglatt	0.0	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Niederhasli	3'913.6	28.1%	-6.2%	4'090.5	28.3%	107.0	4'173	28.9%	567'877.54	544'036.50	23'841.04	554'376.00
Wehntal PS Niederweningen	0.0	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Oberglatt	0.0	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Otelfingen	1'170.5	8.4%	7.2%	1191.0	8.2%	28.0	1'092	7.6%	169'827.80	158'403.00	11'424.80	145'070.00
PS Regensberg	0.0	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Rümlang	0.0	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0	0.0%	-	-	-	-
Wehntal Schleinikon	0.0	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0	0.0%	-	-	-	-
Wehntal Schöffliisdorf	0.0	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Stadel	0.0	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0	0.0%	-	-	-	-
PS Steinmaur	893.0	6.4%	-4.6%	951.0	6.6%	24.0	936	6.5%	129'565.40	126'483.00	3'082.40	124'346.00
PS Weiach	724.0	5.2%	-7.2%	750.0	5.2%	20.0	780	5.4%	105'045.20	99'750.00	5'295.20	103'622.00
KGS Dielsdorf	387.0	2.8%	-0.8%	390.0	2.7%	10.0	390	2.7%	56'149.80	51'870.00	4'279.80	51'811.00
STO Oberglatt	0.0	0.0%	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0	0.0%	-	-	-	-
HPS Rümlang	365.0	2.6%	0.0%	375.0	2.6%	13.0	507	3.5%	52'957.90	49'875.00	3'082.90	67'354.00
Total KiGa+Primar	12'990.1	93.4%	-3.2%	13'392.5	92.7%	344	13'416	93.0%	1'884'792.74	1'781'202.50	103'590.24	1'782'292.00
Sek Dielsdorf-Steinmaur	168.7	1.2%	-13.5%	195.0	1.3%	5.0	195	1.4%	24'476.70	25'935.00	-1'458.30	25'905.00
Sek Eduzis (Niederhasli)	350.0	2.5%	-25.2%	423.0	2.9%	12.0	468	3.2%	50'781.50	56'259.00	-5'477.50	62'173.00
Wehntal Sek Niederweningen	-	0.0%	-	0.0	0.0%	0.0	-	0.0%	-	-	-	-
Sek Otelfingen	291.0	2.1%	-17.1%	336.0	2.3%	9.0	351	2.4%	42'221.20	44'688.00	-2'466.80	46'630.00
Sek Rümlang Oberglatt	-	0.0%	-	0.0	0.0%	0.0	-	0.0%	-	-	-	-
Sek Stadel	109.0	0.8%	-	105.0	0.7%	0.0	-	0.0%	15'814.80	13'965.00	1'849.80	-
Total Sek	918.7	6.6%	-9.4%	1059.0	7.3%	26.0	1'014	7.0%	133'294.20	140'847.00	-7'552.80	134'708.00
Total KiGa, Primar, Sek	13'908.84	100.0%	-3.6%	14'451.50	100.0%	370.0	14'430	100.0%	2'018'086.94	1'922'049.50	96'037.44	1'917'000.00

Kontrolle: Aufwandüberschuss - Total (Rundungsdifferenzen sind bei der grössten Verbandsgemeinde PS Niederhasli korrigiert)

0.00

0.00

Kostenverteiler Schulzweckverband total

Finanzierung der Betriebskosten

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des SZV werden gemäss Art. 43 der Statuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis zu den Schülerzahlen bzw. nach Inanspruchnahme getragen.

Bereich	1 Verwaltung			2 SPBD total			3 Psychomotorik			4 Logopädie			Total SZV			
Aufgabenbereich (Funktion) Ausser bei 2191 kann die vierte Ziffer auch anders sein.	2191 Schulverwaltung (in den Verbandsgemeinden;			2192 Volksschule übr. (SPBD) (zwischen 2192 und 2199)			2113 Kindergarten: PM 2123 Primarstufe: PM 2133 Sekundarstufe: PM			2114 Kindergarten: Logo 2124 Primarstufe: Logo 2134 Sekundarstufe: Logo			Die Mehrkosten ergeben sich aus der Differenz zwischen Akontozahlung und den effektiven Kosten. Details siehe Kostenverteiler der einzelnen Ressorts.			
Verbandsgemeinde	Rechnung 21	Akonto 21	Budget 21	Rechnung 21	Akonto 21	Budget 21	Rechnung 21	Akonto 21	Budget 21	Rechnung 21	Akonto 21	Budget 21	Rechnung 21	Akonto 21	Mehr-/Minderk.	Budget 21
PS Bachs	2'184.00	2'295.00	2'295.00	14'938.00	15'258.00	4'131.00	21'504.10	20'460.00	18'160.00	31'557.10	31'122.00	31'086.00	70'183.20	69'135.00	1'048.20	55'672.00
PS Boppelsen	6'144.00	6'454.00	6'454.00	23'316.00	23'759.00	34'029.00	20'815.60	24'180.00	24'214.00	66'306.10	62'244.00	62'173.00	116'581.70	116'647.00	-65.30	126'870.00
PS Buchs	22'573.00	23'714.00	23'714.00	112'258.00	114'558.50	160'717.00	77'017.70	78'585.00	72'641.00	-	-	-	211'848.70	216'857.50	-5'008.80	257'072.00
PS Dällikon	16'293.00	17'116.00	17'116.00	97'231.00	99'278.00	85'090.00	73'495.10	77'422.50	78'694.00	212'432.10	204'288.00	202'062.00	399'451.20	398'104.50	1'346.70	382'962.00
PS Dänikon-Hüttikon	12'879.00	13'530.00	13'530.00	42'089.00	42'876.00	45'692.00	49'797.30	52'080.00	54'481.00	191'228.60	169'974.00	165'795.00	295'993.90	278'460.00	17'533.90	279'498.00
PS Dielsdorf	20'161.00	21'180.00	21'180.00	92'760.00	94'635.00	107'444.00	110'963.20	142'755.00	151'336.00	301'845.20	283'157.00	274'597.00	525'729.40	541'727.00	-15'997.60	554'557.00
PS Neerach	8'965.00	9'419.00	9'419.00	27'013.00	27'506.50	17'289.00	59'468.60	60'450.00	60'534.00	-	-	-	95'446.60	97'375.50	-1'928.90	87'242.00
PS Niederglatt	18'067.00	18'981.00	18'981.00	64'876.00	66'120.00	54'580.00	73'815.30	72'540.00	72'641.00	-	-	-	156'758.30	157'641.00	-882.70	146'202.00
PS Niederhasli	36'763.74	38'616.00	38'616.00	167'547.39	170'929.00	165'907.00	301'902.04	307'597.50	320'830.00	567'877.54	544'036.50	554'376.00	1'074'090.71	1'061'179.00	12'911.71	1'079'729.00
Wehntal PS Niederweningen	12'424.00	13'052.00	13'052.00	32'403.00	32'966.50	41'027.00	-	-	-	-	-	-	44'827.00	46'018.50	-1'191.50	54'079.00
PS Oberglatt	27'807.00	29'212.00	29'212.00	67'397.00	68'535.50	61'586.00	146'029.40	149'730.00	157'389.00	-	-	-	241'233.40	247'477.50	-6'244.10	248'187.00
PS Otelfingen	14'609.00	15'347.00	15'347.00	50'424.00	51'381.50	36'534.00	33'945.40	36'270.00	36'321.00	169'827.80	158'403.00	145'070.00	268'806.20	261'401.50	7'404.70	233'272.00
PS Regensberg	2'549.00	2'677.00	2'677.00	4'631.00	4'698.50	8'431.00	6'084.60	6'045.00	6'053.00	-	-	-	13'264.60	13'420.50	-155.90	17'161.00
PS Rümlang	31'584.00	33'180.00	33'180.00	165'775.00	169'201.00	159'238.00	164'843.50	169'260.00	169'496.00	-	-	-	362'202.50	371'641.00	-9'438.50	361'914.00
Wehntal Schleinikon	2'913.00	3'060.00	3'060.00	12'071.00	12'310.00	13'720.00	-	-	-	-	-	-	14'984.00	15'370.00	-386.00	16'780.00
Wehntal Schöfflisdorf	11'013.00	11'570.00	11'570.00	30'762.00	31'310.00	29'063.00	-	-	-	-	-	-	41'775.00	42'880.00	-1'105.00	40'633.00
PS Stadel	7'828.00	8'223.00	8'223.00	26'806.00	27'313.50	35'698.00	-	-	-	-	-	-	34'634.00	35'536.50	-902.50	43'921.00
PS Steinmaur	13'288.00	13'961.00	13'961.00	81'184.00	82'899.00	76'164.00	98'313.70	96'720.00	96'855.00	129'565.40	126'483.00	124'346.00	322'352.10	320'063.00	2'289.10	311'328.00
PS Weiach	9'785.00	10'279.00	10'279.00	47'448.00	48'416.50	72'729.00	-	-	-	105'045.20	99'750.00	103'622.00	162'278.20	158'445.50	3'832.70	186'630.00
KGS Dielsdorf	-	-	-	-	-	1'289.00	2'241.70	2'325.00	-	56'149.80	51'870.00	51'811.00	58'391.50	54'195.00	4'196.50	53'100.00
STO Oberglatt	-	-	-	-	-	-	5'604.20	5'580.00	12'105.00	-	-	-	5'604.20	5'580.00	24.20	12'105.00
HPS Rümlang	-	-	-	-	-	-	70'853.10	71'842.50	84'750.00	52'957.90	49'875.00	67'354.00	123'811.00	121'717.50	2'093.50	152'104.00
Total KiGa+Primar	277'830.74	291'866.00	291'866.00	1'160'929.39	1'183'962.00	1'210'358.00	1'316'694.54	1'373'842.50	1'416'500.00	1'884'792.74	1'781'202.50	1'782'292.00	4'640'247.41	4'630'873.00	9'374.41	4'701'016.00
Sek Dielsdorf-Steinmaur	10'194.00	10'709.00	10'709.00	51'236.00	52'288.00	42'023.00	-	-	-	24'476.70	25'935.00	25'905.00	85'906.70	88'932.00	-3'025.30	78'637.00
Sek Eduzis (Niederhasli)	21'390.00	22'471.00	22'471.00	69'230.00	70'521.50	85'703.00	-	-	-	50'781.50	56'259.00	62'173.00	141'401.50	149'251.50	-7'850.00	170'347.00
Wehntal Sek Niederweningen	8'055.00	8'462.00	8'462.00	10'950.00	11'074.50	13'032.00	-	-	-	-	-	-	19'005.00	19'536.50	-531.50	21'494.00
Sek Otelfingen	9'056.00	9'514.00	9'514.00	25'611.00	26'069.00	20'234.00	-	-	-	42'221.20	44'688.00	46'630.00	76'886.20	80'271.00	-3'384.80	76'376.00
Sek Rümlang Oberglatt	17'021.00	17'881.00	17'881.00	55'522.00	56'560.50	56'203.00	-	-	-	-	-	-	72'543.00	74'441.50	-1'898.50	74'084.00
Sek Stadel	8'374.00	8'797.00	8'797.00	26'216.00	26'700.50	32'647.00	-	-	-	15'814.80	13'965.00	-	50'404.80	49'462.50	462.30	41'444.00
Total Sek	74'090.00	77'834.00	77'834.00	238'765.00	243'214.00	249'842.00	-	-	-	133'294.20	140'847.00	134'708.00	446'149.20	461'895.00	-15'745.80	462'384.00
Total KiGa, Primar, Sek	351'920.74	369'700.00	369'700.00	1'399'694.39	1'427'176.00	1'460'200.00	1'316'694.54	1'373'842.50	1'416'500.00	2'018'086.94	1'922'049.50	1'917'000.00	5'086'396.61	5'092'768.00	-6'371.39	5'163'400.00

Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung - Übersicht

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) vor Abschluss		Jahresrechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	2'200.00	0.00	1'700.00	0.00	1'850.00	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Bildung	5'085'689.06	-182'014.20	5'165'200.00	-217'700.00	4'645'591.26	-191'355.25
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	Finanzen und Steuern	0.00	-970.75	0.00	-3'000.00	0.00	-1'643.90
Total Aufwand / Ertrag vor Abschluss		5'087'889.06	-182'984.95	5'166'900.00	-220'700.00	4'647'441.26	-192'999.15
(Nettoaufwand vor Abschluss)			4'904'904.11		4'946'200.00		4'454'442.11

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) nach Abschluss		Jahresrechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	2'200.00	0.00	1'700.00	0.00	1'850.00	0.00
2	Bildung	0.00	-182'014.20	5'165'200.00	-217'700.00	4'645'591.26	-191'355.25
9	Finanzen und Steuern	0.00	-4'905'874.86	0.00	-4'949'200.00	0.00	-4'456'086.01
Total Aufwand / Ertrag nach Abschluss		5'087'889.06	-5'087'889.06	5'166'900.00	-5'166'900.00	4'647'441.26	-4'647'441.26
(Ergebnis nach Abschluss)			0.00		0.00		0.00

Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung - Details

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	2'200.00	0.00	1'700.00	0.00	1'850.00	0.00
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		2'200.00		1'700.00		1'850.00
0110	Legislative: Rechnungsprüfungskommission, Bezirksrat	2'200.00	0.00	1'700.00	0.00	1'850.00	0.00
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		2'200.00		1'700.00		1'850.00
	3000.00 Entschädigung an Vorstand und RPK	1'200.00		800.00		800.00	
	3001.00 Sitzungsgelder an Vorstand und RPK	400.00		300.00		450.00	
	3132.00 Honorare	600.00		600.00		600.00	
2	BILDUNG	5'085'689.06	-182'014.20	5'165'200.00	-217'700.00	4'645'591.26	-191'355.25
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		4'903'674.86		4'947'500.00		4'454'236.01
2113	Kindergarten Psychomotorik	395'907.06	-23'924.25	424'950.00	-29'100.00	375'948.59	-18'364.50
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>				395'850.00		357'584.09
	3010.03 Löhne Reinigungspersonal	7'106.24		6'900.00		6'277.07	
	3020.00 Löhne Therapeut/innen	286'303.14		299'100.00		270'619.81	
	3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-1'182.70		0.00		0.00	
	3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00		900.00		1'050.00	
	3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00		-900.00		-1'050.00	
	3042.00 Verpflegungszulagen	3'049.33		3'150.00		2'969.71	
	3049.00 übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00		300.00		0.00	
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'888.45		19'890.00		17'964.83	
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00		0.00		0.00	
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	29'517.53		37'800.00		27'378.00	
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'191.97		2'400.00		75.00	
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'529.76		3'630.00		2'328.39	
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'604.08		2'370.00		3'370.59	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	1'641.06		2'700.00		2'108.32	
	3091.00 Personalwerbung	0.00		300.00		942.90	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	339.50		150.00		43.60	
	3100.00 Büromaterial	382.20		450.00		152.05	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	282.60		300.00		408.05	
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	28.70		0.00		302.95	
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	69.10		150.00		63.00	
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	2'209.50		2'400.00		1'571.35	
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	930.10		1'200.00		337.55	
	3113.00 Anschaffung Hardware	966.70		1'350.00		1'177.50	
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00		1'050.00		0.00	
	3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	0.00		0.00		0.00	
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	1'199.90		1'500.00		1'075.20	
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		124.30	
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	406.90		210.00		406.30	
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	14.30		150.00		0.00	
	3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	202.20		450.00		659.35	
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00		0.00		0.00	
	3158.00 Unterhalt IT-Software	1'425.80		1'350.00		1'630.60	
	3160.00 Raummiete	33'612.50		35'100.00		33'870.95	
	3170.00 Reise-, Projektspesen	188.20		600.00		165.65	
	4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	0.00	-23'924.25		-29'100.00		-18'364.50
2114	Kindergarten Logopädie	504'971.72	-25'436.25	479'250.00	-29'750.00	477'267.52	-32'389.50
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>0.00</i>		<i>449'500.00</i>		<i>444'878.02</i>
	3020.00 Löhne Therapeut/innen	406'124.33		378'250.00		386'598.01	
	3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-1'671.60		0.00		-3'057.60	
	3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00		1'500.00		1'437.50	
	3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00		-1'500.00		-1'437.50	
	3042.00 Verpflegungszulagen	4'121.04		4'175.00		3'831.41	
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'196.54		25'125.00		25'010.09	
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00		0.00		-229.85	
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	48'340.60		48'750.00		45'902.55	
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'092.07		3'050.00		3'269.65	
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'895.93		4'600.00		4'692.50	
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'737.51		2'975.00		2'817.36	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	1'829.80		3'250.00		1'428.75	
	3091.00 Personalwerbung	300.00		500.00		0.00	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	582.10		200.00		139.50	
	3100.00 Büromaterial	102.60		250.00		213.55	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	139.90		250.00		360.45	
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	8.80		0.00		9.85	
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	143.20		175.00		137.75	
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	1'777.00		1'875.00		2'435.45	
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	743.90		1'350.00		0.00	
	3113.00 Anschaffung Hardware	1'960.10		1'200.00		954.15	
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00		250.00		83.00	
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	167.10		75.00		171.80	
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		63.90	
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	498.00		275.00		486.45	
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00		125.00		0.00	
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00		125.00		0.00	
	3158.00 Unterhalt IT-Software	1'663.50		1'500.00		1'902.40	
	3160.00 Raummiete	94.50		750.00		0.00	
	3170.00 Reise-, Projektspesen	124.80		175.00		46.40	
	4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		-25'436.25		-29'750.00		-32'389.50
2123	Primarschule Psychomotorik	920'787.48	-55'823.25	991'550.00	-67'900.00	878'417.01	-42'850.50
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		864'964.23		923'650.00		835'566.51
	3010.03 Löhne Reinigungspersonal	16'581.41		16'100.00		14'646.63	
	3020.00 Löhne Therapeut/innen	665'046.61		697'900.00		632'647.34	
	3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-2'759.60		0.00		0.00	
	3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00		2'100.00		2'450.00	
	3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00		-2'100.00		-2'450.00	
	3042.00 Verpflegungszulagen	7'114.47		7'350.00		6'928.69	
	3049.00 übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00		700.00		0.00	
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	44'072.34		46'410.00		41'918.92	
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00		0.00		0.00	
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	68'874.54		88'200.00		63'883.88	
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'114.36		5'600.00		5'433.71	
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'236.45		8'470.00		7'865.16	
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'075.35		5'530.00		4'919.73	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	3'829.14		6'300.00		2'200.10	
	3091.00 Personalwerbung	0.00		700.00		101.80	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	792.05		350.00		354.85	
	3100.00 Büromaterial	891.70		1'050.00		952.10	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	659.35		700.00		706.85	
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	67.00		0.00		0.00	
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	161.35		350.00		147.00	
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	5'155.50		5'600.00		3'666.45	
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'170.10		2'800.00		787.60	
	3113.00 Anschaffung Hardware	2'255.75		3'150.00		2'747.50	
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00		2'450.00		0.00	
	3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	0.00		0.00		0.00	
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	2'799.75		3'500.00		2'508.75	
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		289.95	
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	949.40		490.00		947.95	
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	33.45		350.00		0.00	
	3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	471.80		1'050.00		1'538.50	
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00		0.00		0.00	
	3158.00 Unterhalt IT-Software	3'327.00		3'150.00		3'804.80	
	3160.00 Raummiete	78'429.15		81'900.00		79'032.25	
	3170.00 Reise-, Projektspesen	439.06		1'400.00		386.50	
	4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		-55'823.25		-67'900.00		-42'850.50
2124	Primarschule Logopädie	1'311'126.42	-66'134.25	1'246'050.00	-77'350.00	1'240'877.45	-84'212.70
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>0.00</i>		<i>1'168'700.00</i>		<i>1'156'664.75</i>
	3020.00 Löhne Therapeut/innen	1'054'122.81		983'450.00		1'006'954.36	
	3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-4'346.16		0.00		-9'947.20	
	3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00		3'900.00		3'737.50	
	3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00		-3'900.00		-3'737.50	
	3042.00 Verpflegungszulagen	10'714.38		10'855.00		9'961.37	
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	68'111.63		65'325.00		64'428.98	
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	125'685.70		126'750.00		119'346.28	
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'039.73		7'930.00		8'500.66	
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'728.94		11'960.00		12'199.74	
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'717.51		7'735.00		7'325.35	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	4'757.65		8'450.00		3'714.74	
	3091.00 Personalwerbung	780.00		1'300.00		0.00	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	1'513.55		520.00		362.75	
	3100.00 Büromaterial	266.60		650.00		555.25	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	363.60		650.00		937.20	
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	22.95		0.00		25.60	
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	372.25		455.00		358.14	
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	4'620.35		4'875.00		6'332.10	
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'934.00		3'510.00		0.00	
	3113.00 Anschaffung Hardware	5'096.25		3'120.00		2'480.85	
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00		650.00		215.78	
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	434.40		195.00		446.70	
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		166.25	
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'294.98		715.00		1'264.70	
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00		325.00		0.00	
	3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00		0.00		0.00	
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00		325.00		0.00	
	3158.00 Unterhalt IT-Software	4'325.25		3'900.00		4'946.20	
	3160.00 Raummiete	245.70		1'950.00		0.00	
	3170.00 Reise-, Projektspesen	324.35		455.00		301.65	
	4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		-66'134.25		-77'350.00		-84'212.70
2133	Sekundarstufe: Psychomotorik	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		0.00		0.00		0.00
2134	Sekundarstufe: Logopädie	201'988.80	-10'174.50	191'700.00	-11'900.00	191'005.60	-12'955.80
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		0.00		179'800.00		178'049.80
	3020.00 Löhne Therapeut/innen	162'449.16		151'300.00		154'638.58	
	3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-668.64		0.00		-1'223.05	
	3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00		600.00		575.00	
	3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00		-600.00		-575.00	
	3042.00 Verpflegungszulagen	1'648.48		1'670.00		1'532.72	
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'479.39		10'050.00		10'005.03	
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00		0.00		-91.95	
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	19'336.38		19'500.00		18'361.02	
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'237.12		1'220.00		1'308.14	
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'958.37		1'840.00		1'877.06	
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'494.75		1'190.00		1'127.09	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	731.90		1'300.00		571.51	
	3091.00 Personalwerbung	120.00		200.00		0.00	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	232.80		80.00		55.80	
	3100.00 Büromaterial	41.00		100.00		85.45	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	55.90		100.00		144.20	
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	3.50		0.00		3.95	
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	57.30		70.00		55.10	
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	710.80		750.00		974.20	
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	297.50		540.00		0.00	
	3113.00 Anschaffung Hardware	784.00		480.00		381.65	
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00		100.00		33.20	
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	66.80		30.00		68.75	
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		25.60	
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	199.20		110.00		194.60	
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00		50.00		0.00	
	3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00		0.00		0.00	
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00		50.00		0.00	
	3158.00 Unterhalt IT-Software	665.40		600.00		760.95	
	3160.00 Raummiete	37.80		300.00		0.00	
	3170.00 Reise-, Projektspesen	49.89		70.00		116.00	
	4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		-10'174.50		-11'900.00		-12'955.80
2190	Schulleitung: Vorstand	55'539.65	0.00	45'950.00	0.00	62'979.60	0.00
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>0.00</i>		<i>45'950.00</i>		<i>62'979.60</i>
	3000.00 Entschädigung an Vorstand und RPK	34'500.00		34'500.00		34'500.00	
	3001.00 Sitzungsgelder an Vorstand und RPK	17'050.00		8'500.00		22'950.00	
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'310.35		2'000.00		3'674.65	
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00		0.00		0.00	
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	60.70		50.00		65.55	
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	618.60		400.00		689.40	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	0.00		500.00		1'100.00	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	0.00		0.00		0.00	
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		0.00	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2021		Aufwand	Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
2191	Schulverwaltung	291'875.94	-521.70	322'550.00	-500.00	292'068.28	-582.25	
	Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)		0.00		322'050.00		291'486.03	
	3010.01 Löhne Sekretariatspersonal	173'084.60		175'500.00		180'198.00		
	3010.03 Löhne Reinigungspersonal	4'581.60		4'000.00		3'110.35		
	3010.09 Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	-4'320.10						
	3042.00 Verpflegungszulagen	1'760.00		1'800.00		1'920.00		
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'175.82		14'700.00		10'987.58		
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00		0.00		0.00		
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	23'084.00		22'600.00		28'198.70		
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'330.72		1'450.00		1'687.51		
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'107.67		2'700.00		2'229.69		
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'314.83		1'300.00		1'435.55		
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	450.00		3'000.00		400.00		
	3091.00 Personalwerbung	0.00		0.00		368.45		
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	602.40		7'000.00		4'835.25		
	3100.00 Büromaterial	2'029.95		3'500.00		2'115.95		
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	459.10		1'000.00		557.20		
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	2'293.85		3'000.00		1'508.00		
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	19.50		200.00		19.50		
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	16'077.00		15'000.00		206.00		
	3113.00 Anschaffung Hardware	3'014.65		6'000.00		3'974.85		
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00		1'000.00		0.00		
	3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	85.85		0.00		320.20		
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	13'752.90		19'000.00		2'618.30		
	3132.00 Honorare	60.00		0.00		6'162.00		
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'634.70		1'400.00		7'009.65		
	3134.00 Sachversicherungsprämien	5'088.40		5'500.00		5'343.15		
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'100.20		1'000.00		0.00		
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	17.65		400.00		0.00		
	3158.00 Unterhalt IT-Software	6'245.85		6'500.00		8'078.70		
	3160.00 Raummiete	23'592.10		24'000.00		18'523.15		
	3161.00 Miete Geräte	232.70		500.00		232.75		
	3170.00 Reise-, Projektspesen	0.00		500.00		27.80		
	4611.00 Provision für Bezug der Quellensteuer		-521.70		-500.00		-582.25	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2192	Volksschule: Schulpsychologischer Beratungsdienst	1'399'694.39	0.00	1'460'200.00	-1'200.00	1'123'464.31	0.00
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		0.00		1'459'000.00		1'123'464.31
	3010.01 Löhne Sekretariatspersonal	97'838.00		101'000.00		73'749.51	
	3010.02 Löhne Schulpsycholog/innen	836'349.15		832'000.00		730'830.00	
	3010.03 Löhne Reinigungspersonal	18'326.40		17'500.00		12'441.40	
	3010.09 Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	-27'383.80		0.00		-2'163.80	
	3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00		11'400.00		6'100.00	
	3040.09 Erstattung Kinder- und Ausbildungszulagen	0.00		-11'400.00		-6'100.00	
	3042.00 Verpflegungszulagen	9'018.85		9'000.00		7'991.24	
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	61'513.78		62'000.00		52'397.57	
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-1'386.90		0.00		-132.80	
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	113'496.10		120'000.00		96'868.65	
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'997.68		7'500.00		6'813.64	
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'495.78		11'500.00		9'830.96	
	3054.09 Erstattung von AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	-260.05		0.00		-25.00	
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'115.87		6'500.00		5'903.20	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	6'922.85		10'800.00		8'080.00	
	3091.00 Personalwerbung	400.00		500.00		1'100.00	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	358.35		500.00		173.70	
	3100.00 Büromaterial	2'241.45		2'000.00		1'492.35	
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	1'591.40		2'000.00		1'027.60	
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'853.50		0.00		865.70	
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	412.16		500.00		374.29	
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	4'852.77		7'000.00		4'194.35	
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	40'771.25		47'000.00		4'030.30	
	3113.00 Anschaffung Hardware	24'918.70		27'000.00		4'074.15	
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	136.80		500.00		0.00	
	3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	310.20		0.00		502.95	
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	56'552.25		70'000.00		7'419.30	
	3132.00 Honorare	240.00		0.00		80.00	
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	7'368.85		9'000.00		7'927.40	
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	8'362.35		4'000.00		0.00	
	3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00		0.00		0.00	
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	70.65		500.00		0.00	
	3158.00 Unterhalt IT-Software	4'801.25		9'000.00		5'435.40	
	3160.00 Raummiete	94'368.30		94'000.00		74'092.55	
	3161.00 Miete Geräte	975.00		900.00		930.95	
	3170.00 Reise-, Projektspesen	8'065.45		8'000.00		7'428.75	
	4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		0.00		-1'200.00		0.00

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2300	Grundbildung: Beiträge an Berufsbildungsfonds	3'797.60	0.00	3'000.00	0.00	3'562.90	0.00
	Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)		3'797.60		3'000.00		3'562.00
	3631.00 Beitrag an Berufsbildungsfonds	3'797.60		3'000.00		3'562.90	
9	FINANZEN UND STEUERN		-4'905'874.86	0.00	-4'949'200.00	0.00	-4'456'086.01
	Nettoergebnis vor Abschluss		-970.75		-3'000.00		-1'643.90
	Abschluss (Entschädigung der Verbandsgemeinden)		-4'904'904.11		-4'946'200.00		-4'454'442.11
	Nettoergebnis nach Abschluss		-4'905'874.86		-4'949'200.00		-4'456'086.01
9610	Zinsen	0.00	-4.45	0.00	0.00	0.00	-4.45
	Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)		-4.45		0.00		-4.45
	4400.00 Aktivzins		-4.45		0.00		-5.30
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0.00	-966.30	0.00	-3'000.00	0.00	-1'639.45
	Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)		-966.30		-3'000.00		-1'639.45
	4699.10 Rückverteilung CO2-Abgabe		-966.30		-3'000.00		-1'639.45
9998	Abschluss Zweckverband		-4'904'904.11	0.00	-4'946'200.00	0.00	-4'454'442.11
	Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)		-4'904'904.11		-4'946'200.00		-4'454'442.11
	4612.01 Entschädigung der Verbandsgemeinden für die Verwaltung		-351'920.74		-369'700.00		-358'234.63
	4612.02 Entschädigung der Verbandsgemeinden für SPBD		-1'399'694.39		-1'459'000.00		-1'123'464.31
	4612.03 Entschädigung der Verbandsgemeinden für PM		-1'236'947.04		-1'319'500.00		-1'193'150.60
	4612.04 Entschädigung der Verbandsgemeinden für Logo		-1'916'341.94		-1'798'000.00		-1'779'592.57

Bilanz im Überblick

Aktiven	01.01.2021	31.12.2021
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	75'847.25	105'321.49
101 Forderungen	398'313.61	363'169.29
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	49'704.50	5'092.90
Umlaufvermögen	523'865.36	473'583.68
Anlagevermögen Finanzvermögen	0.00	0.00
Total Finanzvermögen	523'865.36	473'583.68
Total Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
Total Aktiven	523'865.36	473'583.68

Passiven	31.12.2020	31.12.2021
200 Laufende Verbindlichkeiten	165'884.11	115'788.33
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	143'981.25	146'222.85
205 Kurzfristige Rückstellungen	39'000.00	36'572.50
Kurzfristiges Fremdkapital	348'865.36	298'583.68
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	175'000.00	175'000.00
Langfristiges Fremdkapital	175'000.00	175'000.00
Total Fremdkapital	523'865.36	473'583.68
Total Eigenkapital	0.00	0.00
Total Passiven	523'865.36	473'583.68

Bilanz im Detail	01.01.2021	31.12.2021
1 Aktiven	523'865.36	473'583.68
10 Finanzvermögen (FV)	523'865.36	473'583.68
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	75'847.25	105'321.49
1000 Kasse	27.85	131.70
1000.00	27.85	131.70
1002 Bank	75'819.40	105'189.79
1002 Bankkontokorrent ZKB	75'819.40	105'189.79
101 Forderungen	398'313.61	363'169.29
1010 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen für Dritte	219'776.00	212'327.50
1010.01 Forderungen an PS Bachs	6'888.00	1'193.50
1010.02 Forderung an PS Boppelsen	3'167.25	3'850.00
1010.03 Forderung an PS Buchs	20'787.00	18'711.00
1010.04 Forderung an PS Dällikon	11'623.50	19'057.50
1010.05 Forderung an PS Dänikon-Hüttikon	8'733.00	6'160.00
1010.06 Forderung an PS Dielsdorf	18'819.00	11'088.00
1010.07 Forderung an PS Neerach	3'413.25	3'157.00
1010.08 Forderung an PS Niederglatt	5'934.75	10'895.50
1010.09 Forderung an PS Niederhasli	31'088.25	24'794.00
1010.10 Forderung an Schule Wehntal PS Niederweningen	2'490.75	5'005.00
1010.11 Forderung an PS Oberglatt	8'825.25	7'700.00
1010.12 Forderung an PS Otelfingen	4'889.25	5'043.50
1010.13 Forderung an PS Regensberg	246.00	1'193.50
1010.14 Forderung an PS Rümlang	20'448.75	22'715.00
1010.15 Forderung an Schule Wehntal PS Schleinikon	1'537.50	1'732.50
1010.16 Forderung an Schule Wehntal PS Sch/Ow	6'703.50	3'272.50
1010.17 Forderung an PS Stadel	3'659.25	5'005.00
1010.18 Forderung an PS Steinmaur	13'591.50	18'557.00
1010.19 Forderung an PS Weiach	9'378.75	7'199.50
1010.20 Forderung an Sek. Dielsdorf	9'507.50	5'582.50
1010.21 Forderung an Sek. Eduzis (Niederhasli)	6'150.00	11'935.00
1010.22 Forderung an Schule Wehntal Sek. Niederweningen	0.00	115.50
1010.23 Forderung an Sek Otelfingen	8'948.25	4'697.00
1010.24 Forderung an Sek Rümlang	10'239.75	10'741.50
1010.25 Forderung an Sek Stadel	2'706.00	2'926.00
1010.26 Forderung an Übrige	0.00	0.00
1010.50 Forderungen Verrechnungssteuer	0.00	0.00

Bilanz im Detail	01.01.2021	31.12.2021
1011 Kontokorrente mit Dritten	130'959.46	109'416.94
1011.01 Kontokorrent zu Lasten PS Bachs	793.75	1'479.20
1011.02 Kontokorrent zu Lasten PS Boppelsen	1'522.75	4'062.10
1011.03 Kontokorrent zu Lasten PS Buchs	8'326.75	0.00
1011.04 Kontokorrent zu Lasten PS Dällikon	6'599.65	8'144.10
1011.05 Kontokorrent zu Lasten PS Dänikon-Hüttikon	3'253.75	21'254.60
1011.06 Kontokorrent zu Lasten PS Dielsdorf	13'737.50	18'688.20
1011.07 Kontokorrent zu Lasten PS Neerach	1'976.50	0.00
1011.08 Kontokorrent zu Lasten PS Niederglatt	3'885.25	1'275.30
1011.09 Kontokorrent zu Lasten PS Niederhasli	17'853.51	23'841.04
1011.10 Kontokorrent zu Lasten Schule Wehntal PS Niederweningen	2'772.25	0.00
1011.11 Kontokorrent zu Lasten PS Oberglatt	4'367.00	0.00
1011.12 Kontokorrent zu Lasten PS Otelfingen	3'329.40	11'424.80
1011.13 Kontokorrent zu Lasten PS Regensberg	618.75	39.60
1011.14 Kontokorrent zu Lasten PS Rümlang	8'855.25	0.00
1011.15 Kontokorrent zu Lasten Schule Wehntal PS Schleinikon	770.50	0.00
1011.16 Kontokorrent zu Lasten Schule Wehntal PS Schöfflisdorf-Oberweningen	2'324.75	0.00
1011.17 Kontokorrent zu Lasten PS Stadel	2'595.75	0.00
1011.18 Kontokorrent zu Lasten PS Steinmaur	4'714.50	4'676.10
1011.19 Kontokorrent zu Lasten PS Weiach	2'758.00	5'295.20
1011.20 Kontokorrent zu Lasten Sek Dielsdorf	3'765.15	0.00
1011.21 Kontokorrent zu Lasten Sek. Eduzis (Niederhasli)	4'435.75	0.00
1011.22 Kontokorrent zu Lasten Schule Wehntal Sek Nw	1'103.00	0.00
1011.23 Kontokorrent zu Lasten Sek Otelfingen	2'640.25	0.00
1011.24 Kontokorrent zu Lasten Sek Rümlang	4'161.00	0.00
1011.25 Kontokorrent zu Lasten Sek Stadel	2'497.00	1'849.80
1011.26 Kontokorrent zu Lasten Übrige: KGS Dielsdorf	0.00	4'279.80
1011.27 Kontokorrent zu Lasten Übrige: HPS Rümlang	21'301.75	3'082.90
1011.28 Kontokorrent zu Lasten Übrige: STO Oberglatt/Sek. Regensdorf	0.00	24.20
1019 Übrige Forderungen	47'578.15	41'424.85
1019.00 Depotzahlungen und Hinterlegungen	47'360.70	41'325.25
1019.10 Guthaben bei Sozial-/Personalversicherungen u. Quellensteuer	217.45	99.60
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	49'704.50	5'092.90
1041 Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	49'704.50	5'092.90
1041.00 Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	49'704.50	5'092.90
1043 Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	0.00	0.00
1043.00 Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	0.00	0.00
11 Verwaltungsvermögen (VV)	0.00	0.00

Bilanz im Detail	01.01.2021	31.12.2021
2 Passiven	523'865.36	473'583.68
20 Fremdkapital (FK)	523'865.36	473'583.68
200 Laufende Verbindlichkeiten	165'884.11	115'788.33
2000 Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Dritter	0.00	0.00
2000.10 Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	0.00	0.00
2001 Kontokorrente mit Dritten	165'884.11	115'788.33
2001.01 Kontokorrent zu Gunsten PS Bachs	1'631.35	431.00
2001.02 Kontokorrent zu Gunsten PS Boppelsen	3'368.00	4'127.40
2001.03 Kontokorrent zu Gunsten PS Buchs	1'632.75	5'008.80
2001.04 Kontokorrent zu Gunsten PS Dällikon	4'360.45	6'797.40
2001.05 Kontokorrent zu Gunsten PS Dänikon-Hüttikon	60'203.75	3'720.70
2001.06 Kontokorrent zu Gunsten PS Dielsdorf	8'616.90	34'685.80
2001.07 Kontokorrent zu Gunsten PS Neerach	2'381.15	1'928.90
2001.08 Kontokorrent zu Gunsten PS Niederglatt	5'936.40	2'158.00
2001.09 Kontokorrent zu Gunsten Niederhasli	23'986.96	10'929.33
2001.10 Kontokorrent zu Gunsten Schule Wehntal PS Niederweningen	0.00	1'191.50
2001.11 Kontokorrent zu Gunsten PS Oberglatt	16'599.50	6'244.10
2001.12 Kontokorrent zu Gunsten PS Otelfingen	2'354.70	4'020.10
2001.13 Kontokorrent zu Gunsten PS Regensberg	567.40	195.50
2001.14 Kontokorrent zu Gunsten PS Rümlang	9'418.30	9'438.50
2001.15 Kontokorrent zu Gunsten Schule Wehntal PS Schleinikon	0.00	386.00
2001.16 Kontokorrent zu Gunsten Schule Wehntal PS Schöfflisdorf/Ow.	0.00	1'105.00
2001.17 Kontokorrent zu Gunsten PS Stadel	0.00	902.50
2001.18 Kontokorrent zu Gunsten PS Steinmaur	4'496.25	2'387.00
2001.19 Kontokorrent zu Gunsten PS Weiach	4'485.70	1'462.50
2001.20 Kontokorrent zu Gunsten Sek. Dielsdorf	771.70	3'025.30
2001.21 Kontokorrent zu Gunsten Sek. Niederhasli	2'035.35	7'850.00
2001.22 Kontokorrent zu Gunsten Schule Wehntal Sek. Niederweningen	0.00	531.50
2001.23 Kontokorrent zu Gunsten Sek. Otelfingen	5'148.20	3'382.80
2001.24 Kontokorrent zu Gunsten Sek. Rümlang	0.00	1'898.50
2001.25 Kontokorrent zu Gunsten Sek. Stadel	0.00	907.50
2001.26 Kontokorrent zu Gunsten KGS Dielsdorf	3'561.00	83.30
2001.27 Kontokorrent zu Gunsten Übrige: HPS Rümlang	3'025.70	989.40
2001.28 Kontokorrent zu Gunsten Übrige: STO Oberglatt/Sek. Regensdorf	1'302.60	0.00

Bilanz im Detail	01.01.2021	31.12.2021
204 Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	143'981.25	146'222.85
2040 <i>Passive Rechnungsabgrenzungen Personalaufwand</i>	142'128.40	145'622.85
2040.00 Passive Rechnungsabgrenzungen Personalaufwand	142'128.40	145'622.85
2041 <i>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</i>	1'852.85	600.00
2041.00 Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'852.85	600.00
205 Kurzfristige Rückstellungen	39'000.00	36'572.50
2050 <i>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</i>	39'000.00	36'572.50
2050.00 Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	39'000.00	36'572.50
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	175'000.00	175'000.00
2064 <i>Darlehen, Schuldscheine</i>	175'000.00	175'000.00
2064.01 Langfristiges Darlehen von PS Bachs	1'000.00	1'000.00
2064.02 Langfristiges Darlehen von PS Boppelsen	3'000.00	3'000.00
2064.03 Langfristiges Darlehen von PS Buchs	13'000.00	13'000.00
2064.04 Langfristiges Darlehen von PS Dällikon	8'000.00	8'000.00
2064.05 Langfristiges Darlehen von PS Dänikon-Hüttikon	6'000.00	6'000.00
2064.06 Langfristiges Darlehen von PS Dielsdorf	11'000.00	11'000.00
2064.07 Langfristiges Darlehen von PS Neerach	4'000.00	4'000.00
2064.08 Langfristiges Darlehen von PS Niederglatt	9'000.00	9'000.00
2064.09 Langfristiges Darlehen von PS Niederhasli	19'000.00	19'000.00
2064.10 Langfristiges Darlehen von Schule Wehntal PS Niederweningen	7'000.00	7'000.00
2064.11 Langfristiges Darlehen von PS Oberglatt	14'000.00	14'000.00
2064.12 Langfristiges Darlehen von PS Otelfingen	6'000.00	6'000.00
2064.13 Langfristiges Darlehen von PS Regensberg	1'000.00	1'000.00
2064.14 Langfristiges Darlehen von PS Rümlang	13'000.00	13'000.00
2064.15 Langfristiges Darlehen von Schule Wehntal PS Schleinikon	2'000.00	2'000.00
2064.16 Langfristiges Darlehen von Schule Wehntal PS Schöfflisdorf-Oberwening	7'000.00	7'000.00
2064.17 Langfristiges Darlehen von PS Stadel	4'000.00	4'000.00
2064.18 Langfristiges Darlehen von PS Steinmaur	6'000.00	6'000.00
2064.19 Langfristiges Darlehen von PS Weiach	2'000.00	2'000.00
2064.20 Langfristiges Darlehen von Sek. Dielsdorf	6'000.00	6'000.00
2064.21 Langfristiges Darlehen von Sek. Niederhasli	12'000.00	12'000.00
2064.22 Langfristiges Darlehen von Schule Wehntal Sek. Niederweningen	5'000.00	5'000.00
2064.23 Langfristiges Darlehen von Sek. Otelfingen	4'000.00	4'000.00
2064.24 Langfristiges Darlehen von Sek. Rümlang	8'000.00	8'000.00
2064.25 Langfristiges Darlehen von Sek. Stadel	4'000.00	4'000.00

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2021	Rechnung 2020
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	13'601.80	-60'560.30
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	44'611.60	-43'939.80
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	2'241.60	53'548.75
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-2'427.50	-14'977.80
	Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	58'027.50	-65'929.15
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	0.00	0.00
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
	Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	0.00	0.00
	Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	21'542.52	-26'206.69
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-50'095.78	35'337.81
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-28'553.26	9'131.12
	Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	29'474.24	-56'798.03
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	75'847.25	132'645.28
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	105'321.49	75'847.25
	Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	29'474.24	-56'798.03

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.–** liegt (Beschluss des Vorstands vom 4. September 2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Dies gilt auch für kurzfristige Rückstellungen für Mehrleistungen des Personals. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.–** nur bei übrigen Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 erübrigte sich mangels Verwaltungsvermögens die **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG.

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Der Schulzweckverband hat kein Grundeigentum im Finanzvermögen.

Der Schulzweckverband hat kein Verwaltungsvermögen.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Interne Zinsen

Im Schulzweckverband findet keine interne Verzinsung statt.

Organisationseinheiten

In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Schulzweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt (differenziert in die Ressorts Verwaltung, Schulpsychologischer Beratungsdienst, Psychomotorik und Logopädie). Neben der Hauptrechnung gibt es keine Sonderrechnungen.

Nicht in der Rechnung konsolidiert

Der Schulzweckverbandes ist an keinen Organisationen beteiligt.

Zusatzinformationen

Eventualforderungen

Anlagenspiegel

Beteiligungsspiegel

Ausgewählte Positionen Fremdkapital

Gewährleistungsspiegel

Verzeichnis der Leasingverträge

Rückstellungsspiegel

Eigenkapitalnachweis

Beteiligungsverhältnisse

Finanzkennzahlen

Verzeichnis der Verpflichtungskredite

Verzeichnis der Ausgabenbeschlüsse

Der Schulzweckverband verfügt über keine Eventualforderungen

Der Schulzweckverband verfügt über keine Anlagen, weder im Finanz- noch im Verwaltungsvermögen.

Der Schulzweckverband ist an keinen Organisationen beteiligt.

- 2064 Die langfristigen Darlehen der Verbandsgemeinden sind zinsfrei und vom 1.1.2019 auf 20 Jahre bis 31.12.2038 befristet.

- Vertraglicher Anschluss an die Pensionskasse BVK: total Arbeitgeber- und Arbeitnehmerbeiträge: Fr. 721'398.20.

Die Sanierungs- und Eventualverpflichtung sind Fr. 0. Der Deckungsgrad liegt bei 111.6%.

Der Schulzweckverband ist keine Leasingverträge eingegangen.

- 2050 Die kf. Rückstellungen für Mehrleistungen des Personals sind 2021 von Fr. 39'000 auf Fr. 36'572.50 gesunken.

Der Schulzweckverband verfügt über kein Eigenkapital

Die Verbandsgemeinden sind nicht am Schulzweckverband beteiligt.

siehe Folgeseite

Der Schulzweckverband hat per Ende 2021 keine ausstehenden Kreditbeschlüsse.

Der Schulzweckverband hat per Ende 2021 keine gebundenen Ausgabenbeschlüsse.

Weitere Erläuterungen zur Jahresrechnung

a. Festlegungen des Schulzweckverbandes

Die institutionelle Gliederung ist wie folgt aufgebaut:

- 1 Verwaltung umfasst die Funktionen 0110 Legislative: RPK, Bezirksrat; 2190 Schulleitung: Vorstand; 2191 Schulverwaltung; 2300 Grundbildung: Beiträge an Berufsbildungsfonds; 9610 Zinsen sowie 9710 Rückverteilung CO2-Abgaben
- 2 Schulpsychologischer Beratungsdienst entspricht der Funktion 2192 Volksschule: SPBD.
- 3 Psychomotorik (PM) umfasst die Funktionen 2113 Kindergarten PM, 2123 Primarstufe PM und 2133 Sekundarstufe PM.
- 4 Logopädie (Logo) umfasst die Funktionen 2114 Kindergarten Logo, 2124 Primarstufe Logo und 2134 Sekundarstufe Logo.

Der Personalaufwand richtet sich nach den kantonalen Vorgaben.

b. Aufteilung des Therapie-Aufwandes auf die Funktionen 211 Kindergarten, 212 Primarstufe und 213 Sekundarstufe

Der Aufwand in den Ressorts PM und Logo wird vorerst funktionsübergreifend (211, 212, 213) budgetiert bzw. ermittelt und aufgrund der Erfahrungswerte prozentual auf die Funktionen 211 Kindergarten, 212 Primarstufe und 213 Sekundarstufe aufgeteilt.

	Psychomotorik			Logopädie		
	Rechnung 21	Budget 21	Rechnung 20	Rechnung 21	Budget 21	Rechnung 20
Anteil Kindergarten (Funktion 211)	30%	30%	30%	25%	25%	25%
Anteil Primarstufe (Funktion 212)	70%	70%	70%	65%	65%	65%
Anteil Sekundarstufe (Funktion 213)	0%	0%	0%	10%	10%	10%

c. Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens

Weil der SZV keine Anschaffungen oberhalb der Aktivierungsgrenze getätigt hat, entfallen Investitionsrechnung und Anlagenbuchhaltung. Der SZV hat keine Abschreibungen und keine Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens getätigt und budgetiert.

d. Finanzkennzahlen (vom Kantonsrat vorgeschrieben)

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	Bemerkung [Richtgrösse]
Selbstfinanzierungsgrad (Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann)	nicht anwendbar	nicht anwendbar	nicht anwendbar	Im SZV keine Nettoinvestitionen; Selbstfinanzierung = 0
Zinsbelastungsanteil (Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist)	0.0%	0.0%	0.0%	Im SZV eher Nettozinsertrag, da zinsfreies Fremdkapital [bis 4% gelten als gut]
Nettoverschuldungsquotient (Anteil der direkten Steuern natürlicher und juristischer Steuern, der nötig wäre, um die Nettoschuld abzutragen)	nicht anwendbar	nicht anwendbar	nicht anwendbar	Der SZV hat keinen Steuerertrag; die Nettoschuld beträgt 0 Fr.
Nettoschuld I pro Einwohner/in (Nettoschuld I [Fremdkapital - Finanzvermögen] durch Anzahl Einwohner/innen)	Fr. 0.00	Fr. 0.00	Fr. 0.00	Im SZV beträgt die Nettoschuld I 0 Fr. [bis 1'000 Fr. gelten als geringe Verschuldung]