

**Sonderpädagogischer  
Schulzweckverband Dielsdorf**

**8157 Dielsdorf**

# **Jahresrechnung 2025**

Ablieferung an den Vorstand	22. Januar 2026
Abnahmebeschluss Vorstand	28. Januar 2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	22. Januar 2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	9. Februar 2026
Abnahmebeschluss Delegiertenversammlung	8. April 2026
Veröffentlichung	9. April 2026

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	<b>3</b>
1 Bericht des Vorstands	4
2 Anträge und Beschlüsse	6
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	9
4 Vollständigkeitserklärung	10
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	<b>11</b>
5 <b>Finanzierung</b>	12
6 <b>Erfolgsrechnung</b>	13
7 <b>Kostenverleger Erfolgsrechnung</b>	20
8 <b>Keine Investitionsrechnung, statt dessen gestufte Erfolgsrechnung</b>	25
9 <b>Bilanz</b>	35
10 <b>Geldflussrechnung</b>	40
11 <b>Anhang</b>	41
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	41
Angewandtes Regelwerk	41
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	41
Organisationseinheiten	41
<b>Zusatzinformationen</b> (u. a. Gewährleistungs-/Rückstellungsspiegel, Beteiligungsverhältnisse)	42
<b>Zusatzerläuterungen</b> (u. a. zur funktionalen Gliederung, zu Finanzkennzahlen)	42
<b>Weitere Erläuterungen zur Jahresrechnung</b>	43

### Kontakt

Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf  
 Biologiestrasse 11  
 Postfach  
 8157 Dielsdorf  
 044 854 77 00  
 info@schulzweck.ch  
 www.schulzweck.ch

Präsidentin: Katharina Schneider-Hauser, Boppelsen

Finanzvorständin: Nadine Mehr, Steinmaur

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht des Vorstands

### a. Kurzvorstellung

Der 1975 gegründete Sonderpädagogische Schulzweckverband Dielsdorf (SZV) erbringt für die 22 Verbandsgemeinden folgende Leistungen:

- Schulpsychologischer Beratungsdienst (SBPD): Beratung von Kindern, Jugendlichen, Eltern und Lehrkräften bei schulbezogenen Fragen betreffend Erziehung und Entwicklung, Einschulung, Schullaufbahn und Übertritt, Sonderschulung, Lern- und Leistungsschwierigkeiten etc.
- Psychomotorik: Unterstützung von Kindern und Jugendlichen mit Förderbedarf im Bereich Bewegung und Wahrnehmung: v.a. Grob-, Fein- und Grafomotorik
- Logopädie: Reihenuntersuchung im Kindergarten, Abklärung und Therapie von Kindern und Jugendlichen mit sprachlichen Auffälligkeiten.

### b. Wirtschaftliche Lage

Da die Verbandsgemeinden den budgetierten Aufwandüberschuss tragen, resultiert nach der Kostenverteilung ein ausgeglichenes Ergebnis des Zweckverbands.

Dank Vorauszahlungen der Verbandsgemeinden sowie ihren langfristigen Darlehen hat der SZV eine gesunde finanzielle Basis.

Die Jahresrechnung ist unterteilt in die vier Ressorts Verwaltung, Schulpsychologischer Beratungsdienst (SBPD), Psychomotorik und Logopädie.

Weil der SZV die Logopädierräume von den Verbandsgemeinden zur Verfügung gestellt erhält und die übrigen Räume mietet, hat der SZV keine eigene Räume.

Weil die übrigen Anschaffungen unterhalb der Aktivierungsgrenze von CHF 50'000.00 liegen, hat der SZV keine Investitionen und weist kein Verwaltungsvermögen aus.

Der SZV verfügt über kein Eigenkapital, hat keine Beteiligungen, Sonderverrechnungen oder Eventualforderungen.

### c. Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr

Die im Frühjahr 2024 festgelegten Budgetvorgaben konnten grundsätzlich eingehalten werden. Einzig durch die Zusammenarbeit mit externen Partnerfirmen entstanden nicht vorhersehbare Zusatzkosten (Rechtsberatung, Organisationsentwicklung, Datenschutz, Umzug PM-Dielsdorf, etc.). Dennoch lag der effektive Gesamtaufwand von CHF 6'028'361.96 mit CHF 386'148.04 unter dem für das Geschäftsjahr 2025 budgetierten Gesamtaufwand von CHF 6'414'510.00.

### d. Stand der Aufgabenerfüllung

Mit zwei Ausnahmen konnten in der Logopädie und der Psychomotorik alle Stellen besetzt und die bestellten Lektionen - sofern dies nicht durch gesundheitsbedingte Ausfälle oder infolge Mutterschaftsurlaub der Therapeutinnen verhindert wurde - erbracht werden. Im SBPD konnten 2025 alle budgetierten Pensen abgedeckt werden. Zusätzlich wurde das Team durch Aushilfen unterstützt, damit die hohe Nachfrage soweit möglich abgedeckt werden konnte. Trotz dieser Massnahme konnte die budgetierte Stundenanzahl nicht erreicht werden, da im Bereich der nicht-verrechenbaren Tätigkeiten mehr Aufwand angefallen ist (z.B. die Einarbeitung neuer Mitarbeitender).

### e. Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget

Der Personalaufwand wächst aufgrund der Pensenerhöhungen sowie der kantonalen Lohnvorgaben. Bei Logopädie und Psychomotorik wurde der Kostensatz pro Wochenlektion wie üblich für 39 Schulwochen budgetiert. Daneben wirken folgende Aspekte:

Ressort	Sachkonto	Begründung
alle Ressorts	3010.01, 3010.02, 3010.03, 3020.00, 3030.00	Gemäss Empfehlung des Gemeindeamtes wurde ein Teuerungsausgleich von 1.2% budgetiert. Der durch den Regierungsrat beschlossene Teuerungsausgleich betrug 1.1% (-0.1%).
	3055.00	Die per 31.12.2023 ausgelaufene Versicherungspolice wurde zu Gunsten des SZV um ein Jahr verlängert. Zum Zeitpunkt der Budgetierung im Mai 2024 musste aufgrund der vorherrschenden Marktsituation noch mit einer Verdoppelung der Prämienätze ausgegangen werden. Im Herbst 2024 konnte mit der Schweizerischen Mobiliar Versicherungsgesellschaft jedoch eine für den SZV überaus vorteilhafte Vertragserneuerung vereinbart werden, wobei die Prämienätze der Frauen von bisher 0.921% auf 0.542% und diejenigen der Männer von 0.657% auf 0.542% gesenkt werden konnten. Am 02.05.2025 erhielt der SZV für das Übergangsjahr 2024 zudem eine Überschussbeteiligung im Umfang von CHF 20'160.35, die nach Rücksprache mit der GemeindeFinanzen.ch GmbH (externe Revisionsstelle) erneut als Aufwandsminderung verbucht wurde. Der effektive Aufwand für die Arbeitgeberbeiträge an die Krankentaggeldversicherung belief sich im Geschäftsjahr 2025 somit auf Total CHF 24'914.20.
	3090.00	Einführung des überarbeiteten SZV-Weiterbildungsreglements per 01.01.2025, wobei neu CHF 1'200.00/Jahr pro Mitarbeitende/-r als regulärer Weiterbildungsbetrag budgetiert wurde. Die effektive Inanspruchnahme weicht erfahrungsgemäss ab, wobei die Umsetzung des neuen Reglements darauf ausgelegt ist, dass alle Mitarbeitenden den ihnen zur Verfügung stehenden Betrag nutzen.

Ressort	Sachkonto	Begründung
1 Verwaltung		<p>3090.00 Genehmigung einer nicht budgetierten Weiterbildung (Digitale Transformation in der öffentlichen Verwaltung).</p> <p>3130.00 Höhere Inanspruchnahme von Leistungen externer Partnerfirmen: Datenschutz insgesamt CHF 15'100.10, externe Revision CHF 6'342.70 und Organisationsentwicklung CHF 69'293.40. Demgegenüber tiefere Ausgaben für die Archivierung (CHF 4'843.95), keine Erneuerung der SZV-Website und Verzicht auf eine Rente ausser Haus.</p> <p>3133.00 Höhere Betriebs-/Nutzungsgebühren für die Lohnbuchhaltungssoftware durch das Update auf Proffix PX5 (zusätzl. rund CHF 1'000.00/Jahr).</p> <p>3134.00 Anpassung der Rechtsschutzversicherung aufgrund der deutlich gestiegenen SZV-Gesamtlohnsumme von bisher CHF 2'633.40/Jahr auf CHF 3'286.50/Jahr und weiterhin keine Cyber-Versicherung.</p> <p>4400.00 Keine Festgeldanlage, da hinsichtlich der angebotenen Zinssätze kein nennenswerter Ertrag resultiert hätte.</p> <p>4699.10 Die Rückverteilung der CO<sup>2</sup>-Abgabe 2025 erfolgt erst im 2026. Nach Rücksprache mit der externen Prüfstelle wurde der im Budget vorgesehene Betrag abgegrenzt.</p>
2 Schulpsychologie		<p>3110.00 Einrichtung eines neuen Büros im 2. OG der Biologiestrasse 11 sowie Anschaffung von Kühlsystemen während der Hitzeperiode.</p> <p>3113.00 Anschaffung eines Tablets zum elektronischen Ausfüllen von Tests/Fragebögen sowie Zubehör für Mobiltelefone.</p> <p>3133.00 Die Nutzung der bisherigen Software-Lösung wurde für ein halbes Jahr budgetiert - aufgrund der geltenden Vertragsbedingungen konnte der Nutzungsvertrag jedoch erst auf Ende 2025 gekündigt werden. Gleichzeitig trat der Nutzungsvertrag für die neue Softwarelösung bereits im Frühling 2025 in Kraft (vorgesehen waren auch diesbezüglich Nutzungsgebühren für ein halbes Jahr).</p> <p>3150.00 Die Unterhaltsarbeiten im 2. OG der Biologiestrasse 11 wurden hinsichtlich der unbekanntenen Standort-Entwicklung nicht umgesetzt. Zudem konnten bestehende Elektro-Schlösser zweckdienlich neu installiert werden, womit sich eine Neuanschaffung erübrigte.</p>
3 Psychomotorik	3120.00, 3130.00, 3160.00, 3170.00	<p>Nicht vorhersehbarer Umzug des Psychomotorikraums in Dielsdorf per 01.07.2025. Damit einhergehend Entsorgungs- und Umzugskosten sowie höhere Mietausgaben für insgesamt 6 Monate.</p> <p>3151.00 Die gesetzliche Überprüfung der Therapieräume (alle 2 Jahre) erwies sich als aufwändiger, als in der Offerte/dem Budget berücksichtigt.</p>
4 Logopädie		<p>3020.00 Zwei offene Stellen konnten über einen längeren Zeitraum nicht besetzt werden, woraus tiefere Lohn- sowie Sozialversicherungskosten resultierten.</p> <p>3130.00 Aufwändige Rechtsberatung (inkl. Rechtsvertretung) bei der Auflösung einer Anstellungsverfügung während der Probezeit.</p>

## Antrag des Vorstands

- 1 Der Vorstand hat die Jahresrechnung 2025 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands Dielsdorf (**Schulzweckverband**) am 28. Januar 2026 genehmigt. Die Jahresrechnung 2025 des Schulzweckverbands weist folgende Eckdaten aus (Erträge sind negativ dargestellt):

<b>Erfolgsrechnung vor Abschluss</b>	Gesamtaufwand	CHF	6'028'361.96
	Gesamtertrag vor Kostenverteilung	CHF	-76'607.20
	<b>Aufwandüberschuss zulasten der Verbandsgemeinden</b>	<b>CHF</b>	<b>5'951'754.76</b>

Der Aufwandüberschuss wird gemäss Art. 43 der Zweckverbandstatuten auf die Verbandsgemeinden verteilt:

- die Stunden Schulpsychologischer Beratungsdienst aufgrund der Inanspruchnahme im Rechnungsjahr;
- die Lektionen Psychomotorik und Logopädie nach den von den Verbandsgemeinden erhaltenen Lektionen.

<b>Erfolgsrechnung nach Abschluss</b>	Aufwandüberschuss vor Kostenverteilung	CHF	5'951'754.76
	Entschädigung der Verbandsgemeinden	CHF	-5'951'754.76
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss nach Abschluss</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>

<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen		
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>

Bilanz	<b>Bilanzsumme</b>	<b>CHF</b>	<b>584'292.99</b>
--------	--------------------	------------	-------------------

- 2 Der Vorstand beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2025 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands Dielsdorf zu genehmigen.

8157 Dielsdorf, 28. Januar 2026

Vorstand des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands Dielsdorf

Präsidentin  
Katharina Schneider-Hauser

Finanzvorständin  
Nadine Mehr

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2025 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands Dielsdorf (**Schulzweckverband**) in der von der Vorsteherschaft beschlossenen Fassung vom 28. Januar 2026 geprüft. Die Jahresrechnung 2025 des Schulzweckverbands weist folgende Eckdaten aus (Erträge sind negativ dargestellt):

<b>Erfolgsrechnung vor Kostenverteiler</b>	Gesamtaufwand	CHF	6'028'361.96
	Gesamtertrag vor Kostenverteilung	CHF	-76'607.20
	<b>Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden</b>	<b>CHF</b>	<b>5'951'754.76</b>

Der Aufwandüberschuss wird gemäss Art. 43 der Statuten des Zweckverbands "Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf" auf die Verbandsgemeinden verteilt:

- die Stunden Schulpsychologischer Beratungsdienst aufgrund der Inanspruchnahme im Rechnungsjahr;
- die Lektionen Psychomotorik und Logopädie nach den von den Verbandsgemeinden erhaltenen Lektionen.

<b>Erfolgsrechnung nach Abschluss</b>	Aufwandüberschuss vor Kostenverteilung	CHF	5'951'754.76
	Entschädigung der Verbandsgemeinden	CHF	-5'951'754.76
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss nach Abschluss</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>

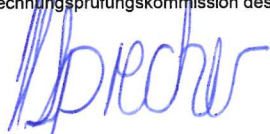
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	-
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>

<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>CHF</b>	<b>584'292.99</b>
---------------	--------------------	------------	-------------------

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung 2025 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands Dielsdorf finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2025 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands Dielsdorf entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft zu genehmigen.

8157 Dielsdorf, 9. Februar 2026

Rechnungsprüfungskommission des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands Dielsdorf

  
Präsident  
Harry Sprecher

  
Aktuar  
Daniel Schmitz

  
Mitglied RPK  
Michael Kindt

## Beschluss der Delegiertenversammlung

Die Delegiertenversammlung hat die Jahresrechnung 2025 des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands Dielsdorf am 8. April 2026 entsprechend dem Antrag des Vorstands genehmigt. Die Jahresrechnung 2025 des Schulzweckverbands weist folgende Eckdaten aus (Erträge sind negativ dargestellt):

<b>Erfolgsrechnung vor Kostenverteiler</b>	Gesamtaufwand	CHF	6'028'361.96
	Gesamtertrag vor Kostenverteilung	CHF	-76'607.20
	<b>Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden</b>	<b>CHF</b>	<b>5'951'754.76</b>

Der Aufwandüberschuss wird gemäss Art. 43 der Statuten des Zweckverbands "Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf" auf die Verbandsgemeinden verteilt

- die Stunden Schulpsychologischer Beratungsdienst aufgrund der Inanspruchnahme im Rechnungsjahr;
- die Lektionen Psychomotorik und Logopädie nach den von den Verbandsgemeinden erhaltenen Lektionen.

<b>Erfolgsrechnung nach Abschluss</b>	Aufwandüberschuss vor Kostenverteilung	CHF	5'951'754.76
	Entschädigung der Verbandsgemeinden	CHF	-5'951'754.76
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss nach Abschluss</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>

<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	-
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>

Bilanz	<b>Bilanzsumme</b>	<b>CHF</b>	<b>584'292.99</b>
--------	--------------------	------------	-------------------

8157 Dielsdorf, 8. April 2026

Namens der Delegiertenversammlung des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands Dielsdorf

Präsidentin  
Katharina Schneider-Hauser

Aktuar  
Matthias Odermatt

## **Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnungsprüfung 2025**

des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands Dielsdorf

### **Prüfungsurteil**

Wir haben die Jahresrechnung des Sonderpädagogischen Schulzweckverbands Dielsdorf - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr 2025 sowie dem Anhang, einschliesslich der Erläuterungen zur Rechnungslegung - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigegefügte Jahresrechnung 2025 den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt [GG; LS 131.1] und Gemeindeverordnung [VGG; LS 131.11]).

### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH), insbesondere dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung» durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Sonderpädagogischen Schulzweckverband Dielsdorf unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### **Verantwortlichkeiten der Vorsteherschaft für die Jahresrechnung**

Die Vorsteherschaft ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und für die internen Kontrollen, die die Vorsteherschaft als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

### **Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH), insbesondere dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt.

Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzenden beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem Prüfungshinweis 60 üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:



- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch und erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsvorschriften sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit der Vorsteherschaft und mit der RPK unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### Empfehlung

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Thalwil, 21.01.2026

### GemeindeFinanzen.ch GmbH



**Andreas Hottinger**

Leitender Revisor

Dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling



**Verena Kamer van Toornburg**

Revisorin

Dipl. Wirtschaftsprüferin

### Kennzahlen per 31.12.2025:

Bilanzsumme:	CHF	584'292.99
Aufwandüberschuss:	CHF	-5'951'754.76

## Vollständigkeitserklärung

Die Finanzvorständin und der Rechnungsführer bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

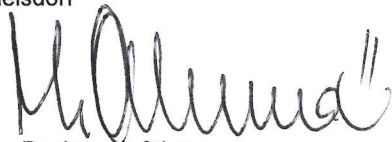
8157 Dielsdorf, 21. Januar 2026

Sonderpädagogischer Schulzweckverband Dielsdorf



Finanzvorständin

Nadine Mehr



Rechnungsführer

Matthias Odermatt

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	0.00	0.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>nicht anwendbar</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a</b>	<b>n.a</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte

> 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Gestufte Erfolgsrechnung Schulzweckverband total

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Gestufte Erfolgsrechnung Schulzweckverband total		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Stellenprozent (ohne Vorstand, RPK und Reinigungspersonal) per 31.12.2025		3532%	3538%	3275%
30	Personalaufwand	5'442'897.08	5'851'000.00	5'247'780.85
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	580'938.83	558'710.00	437'651.32
36	Transferaufwand	4'526.05	4'800.00	4'403.05
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<b>6'028'361.96</b>	<b>6'414'510.00</b>	<b>5'689'835.22</b>
42	Entgelte	-73'608.95	-77'484.00	-85'867.85
Teil 46	Transferertrag ohne 4612 Entschädigung der Verbandsgemeinden	-2'991.35	-3'000.00	-2'770.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<b>-76'600.30</b>	<b>-80'484.00</b>	<b>-88'637.85</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>5'951'761.66</b>	<b>6'334'026.00</b>	<b>5'601'197.37</b>
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	23.58
44	Finanzertrag	-6.90	-4'000.00	-4'141.40
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-6.90</b>	<b>-4'000.00</b>	<b>-4'117.82</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>5'951'754.76</b>	<b>6'330'026.00</b>	<b>5'597'079.55</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (= Aufwandüberschuss)</b>	<b>5'951'754.76</b>	<b>6'330'026.00</b>	<b>5'597'079.55</b>
4612	<b>Entschädigung der Verbandsgemeinden</b>	<b>-5'951'754.76</b>	<b>-6'330'026.00</b>	<b>-5'597'079.55</b>
	Total nach Abschluss	0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Total Aufwand	6'028'361.96	6'414'510.00	5'689'858.80
	Total Ertrag vor Entschädigung der Verbandsgemeinden	-76'607.20	-84'484.00	-92'779.25
	Ergebnis vor Abschluss (= Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	5'951'754.76	6'330'026.00	5'597'079.55
	Total Aufwand	6'028'361.96	6'414'510.00	5'689'858.80
	Total Ertrag nach Entschädigung der Verbandsgemeinden	-6'028'361.96	-6'414'510.00	-5'689'858.80
	Ergebnis nach Abschluss	0.00	0.00	0.00

## Erfolgsrechnung SZV total nach Sachkonto

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Stellenprozent (ohne Vorstand, RPK und Reinigungspersonal) per 31.12.2025		3532%	3538%	3275%
3000.00	Entschädigung an Vorstand und RPK	66'500.00	66'500.00	66'500.00
3001.00	Sitzungsgelder an Vorstand und RPK	7'700.00	11'900.00	7'450.00
3010.01	Löhne Sekretariatspersonal	377'696.75	385'000.00	350'983.50
3010.02	Löhne Schulpsycholog/innen	1'256'398.60	1'268'000.00	1'198'556.80
3010.03	Löhne Reinigungspersonal	52'471.30	55'900.00	56'146.65
3010.09	Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	0.00	0.00	-44'914.00
3020.00	Löhne Therapeut/innen	2'695'733.95	2'895'000.00	2'708'182.60
3020.09	Erstattung Lohn Therapeut/innen	-21'418.50	0.00	-73'172.75
3030.00	Entschädigungen für Vikariate	7'177.30	0.00	53'241.40
3042.00	Verpflegungszulagen	40'485.25	42'800.00	39'008.40
3049.00	übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00	0.00	0.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	289'284.85	312'100.00	280'620.55
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-822.90	0.00	-7'013.80
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	505'644.50	529'400.00	483'956.90
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	31'096.90	32'800.00	29'739.80
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	46'389.70	48'600.00	45'131.15
3054.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	-131.80	0.00	-1'126.30
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'753.85	84'200.00	-11'393.55
3090.00	Aus- und Weiterbildung	63'484.65	94'300.00	48'131.55
3091.00	Personalwerbung	2'005.35	3'000.00	2'400.00
3099.00	Personalanlass, Geschenke an Personal	18'447.33	21'500.00	15'351.95
3100.00	Büromaterial	4'984.50	7'500.00	5'850.92
3101.00	Verbrauchsmaterial Räume	1'550.24	2'550.00	1'844.05
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'976.85	4'050.00	2'422.80
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'822.10	2'260.00	1'851.29
3104.00	Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	32'058.21	30'500.00	23'178.60

<b>Sachkonten</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	18'636.21	19'500.00	15'643.55
3113.00	Anschaffung Hardware	20'917.45	21'000.00	13'930.50
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	143.29	1'700.00	902.49
3120.00	Ver- und Entsorgung Räume	1'099.70	850.00	933.35
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	183'783.32	150'700.00	72'855.29
3132.00	Honorare	650.00	700.00	600.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	32'103.45	28'200.00	25'460.55
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'147.20	8'000.00	5'542.95
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'160.15	6'500.00	567.85
3151.00	Unterhalt und Kontrolle Geräte	1'647.53	1'200.00	884.95
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	54.05	1'800.00	223.80
3158.00	Unterhalt IT-Software	32'450.00	32'450.00	32'813.50
3160.00	Raummiete	225'484.08	223'700.00	219'627.63
3161.00	Miete Geräte	1'118.80	1'150.00	1'240.75
3170.00	Reise-, Projektspesen	12'151.70	14'400.00	11'276.50
3401.00	Passivzins	0.00	0.00	23.58
3631.00	Beitrag an Berufsbildungsfonds	4'526.05	4'800.00	4'403.05
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-73'608.95	-77'484.00	-85'867.85
4400.00	Aktivzins	-6.90	-4'000.00	-4'141.40
4611.00	Provision für Bezug der Quellensteuer	-91.35	-100.00	-87.85
4612.01	Entschädigung der Verbandsgemeinden für die Verwaltung	-480'774.03	-468'110.00	-419'278.80
4612.02	Entschädigung der Verbandsgemeinden für SPBD	-2'029'758.42	-2'109'750.00	-1'790'333.42
4612.03	Entschädigung der Verbandsgemeinden für PM	-1'431'717.89	-1'443'332.00	-1'357'978.71
4612.04	Entschädigung der Verbandsgemeinden für Logo	-2'009'504.42	-2'308'834.00	-2'029'488.62
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	-2'900.00	-2'900.00	-2'682.15
	<b>Total Aufwand</b>	<b>6'028'361.96</b>	<b>6'414'510.00</b>	<b>5'689'858.80</b>
	<b>Total Ertrag vor Entschädigung der Verbandsgemeinden</b>	<b>-76'607.20</b>	<b>-84'484.00</b>	<b>-92'779.25</b>
	<b>Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)</b>	<b>5'951'754.76</b>	<b>6'330'026.00</b>	<b>5'597'079.55</b>
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-73'608.95	-77'484.00	-85'867.85
	<b>Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)</b>	<b>6'025'363.71</b>	<b>6'407'510.00</b>	<b>5'682'947.40</b>
	<b>Total Ertrag nach Entschädigung der Verbandsgemeinden</b>	<b>-6'028'361.96</b>	<b>-6'414'510.00</b>	<b>-5'689'858.80</b>
	<b>Endergebnis nach Abschluss</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Erfolgsrechnung Ressort 1 Verwaltung

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Stellenprozent Verwaltung per 31.12.2025	140%	140%	140%
3000.00 Entschädigung an Vorstand und RPK	66'500.00	66'500.00	66'500.00
3001.00 Sitzungsgelder an Vorstand und RPK	7'700.00	11'900.00	7'450.00
3010.01 Löhne Sekretariatspersonal	185'347.10	183'000.00	182'016.60
3010.09 Erstattung Lohn Sekretariatspersonal	0.00	0.00	0.00
3010.03 Löhne Reinigungspersonal	5'069.31	5'500.00	5'618.32
3042.00 Verpflegungszulagen	1'680.00	1'700.00	1'680.00
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'276.82	17'700.00	16'621.65
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	26'001.60	26'400.00	25'563.50
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'538.70	1'600.00	1'469.29
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'757.74	2'800.00	2'654.53
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	211.55	2'700.00	-861.42
3090.00 Aus- und Weiterbildung	5'419.50	4'000.00	1'517.10
3091.00 Personalwerbung	0.00	0.00	0.00
3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	11'280.33	12'800.00	7'252.05
3100.00 Büromaterial	815.05	2'500.00	1'691.10
3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	242.90	350.00	314.95
3102.00 Drucksachen, Publikationen	568.45	1'000.00	455.40
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	0.00	60.00	119.00
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	97.10	1'000.00	623.55
3113.00 Anschaffung Hardware	1'290.30	2'500.00	911.80
3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00	500.00	0.00
3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	17.10	150.00	77.85
3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	97'045.70	75'500.00	54'564.57
3132.00 Honorare	650.00	700.00	600.00
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	11'146.20	10'000.00	9'826.00
3134.00 Sachversicherungsprämien	6'147.20	8'000.00	5'542.95
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	193.10	500.00	113.55
3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00	100.00	0.00
3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00	300.00	0.00
3158.00 Unterhalt IT-Software	8'392.75	8'500.00	8'425.70
3160.00 Raummiete	21'634.03	21'700.00	20'767.38
3161.00 Miete Geräte	223.70	250.00	248.15
3170.00 Reise-, Projektspesen	0.00	100.00	0.00
3401.00 Passivzins	0.00	0.00	23.58
3631.00 Beitrag an Berufsbildungsfonds	4'526.05	4'800.00	4'403.05
4400.00 Aktivzins	-6.90	-4'000.00	-4'141.40
4611.00 Provision für Bezug der Quellensteuer	-91.35	-100.00	-87.85
4699.10 Rückverteilung CO2-Abgabe	-2'900.00	-2'900.00	-2'682.15
<b>Total Aufwand</b>	<b>483'772.28</b>	<b>475'110.00</b>	<b>426'190.20</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>-2'998.25</b>	<b>-7'000.00</b>	<b>-6'911.40</b>
<b>Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)</b>	<b>480'774.03</b>	<b>468'110.00</b>	<b>419'278.80</b>
<b>Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)</b>	<b>480'774.03</b>	<b>468'110.00</b>	<b>419'278.80</b>

## Erfolgsrechnung Ressort 2 Schulpsychologischer Beratungsdienst

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Stellenprozent Schulpsychologie inkl. Stellenleitung, Assistenz (60%) und Aushilfen (90%) per 31.12.2025	1065%	953%	890%
Stellenprozent SPBD-Administration inkl. Aushilfe/Vertretung (70%) per 31.12.2025	250%	200%	180%
3010.01 Löhne Sekretariatspersonal	192'349.65	202'000.00	168'966.90
3010.02 Löhne Schulpsycholog/innen	1'256'398.60	1'268'000.00	1'198'556.80
3010.03 Löhne Reinigungspersonal	20'277.24	22'000.00	22'473.28
3010.09 Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	0.00	0.00	-44'914.00
3042.00 Verpflegungszulagen	13'546.55	14'000.00	12'215.00
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	94'914.93	99'400.00	87'051.35
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00	0.00	-2'874.40
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	160'478.65	170'000.00	146'385.30
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'458.05	10'600.00	9'369.81
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	15'361.71	15'500.00	14'077.62
3054.09 Erstattung AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	0.00	0.00	-463.35
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'510.60	27'600.00	-5'476.93
3090.00 Aus- und Weiterbildung	32'152.00	40'800.00	19'251.40
3091.00 Personalwerbung	433.75	1'000.00	400.00
3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	3'181.15	3'700.00	3'034.75
3100.00 Büromaterial	2'161.55	3'500.00	3'116.38
3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	911.30	1'400.00	1'300.30
3102.00 Drucksachen, Publikationen	2'239.20	2'800.00	1'795.90
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	895.42	1'000.00	856.11
3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	12'180.93	12'500.00	11'591.29
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	11'048.25	10'000.00	10'657.70
3113.00 Anschaffung Hardware	12'437.65	10'000.00	7'249.50
3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	137.29	700.00	902.49
3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	272.60	700.00	783.30
3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	65'452.65	68'000.00	12'536.67
3132.00 Honorare	0.00	0.00	0.00
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	14'393.25	12'000.00	9'685.05
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	772.45	5'000.00	454.30
3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00	100.00	0.00
3153.00 Unterhalt IT-Hardware	21.60	500.00	23.80
3158.00 Unterhalt IT-Software	7'073.10	7'050.00	7'165.65
3160.00 Raummiete	86'536.25	86'500.00	83'069.55
3161.00 Miete Geräte	895.10	900.00	992.60
3170.00 Reise-, Projektspesen	11'266.95	12'500.00	10'099.30
4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	0.00	0.00	0.00
<b>Total Aufwand</b>	<b>2'029'758.42</b>	<b>2'109'750.00</b>	<b>1'790'333.42</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)</b>	<b>2'029'758.42</b>	<b>2'109'750.00</b>	<b>1'790'333.42</b>
<b>Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)</b>	<b>2'029'758.42</b>	<b>2'109'750.00</b>	<b>1'790'333.42</b>
- davon Sockelbeitrag	200'000.00	200'000.00	200'000.00
- davon fallbezogen nach Inanspruchnahme	1'829'758.42	1'909'750.00	1'590'333.42

## Erfolgsrechnung Ressort 3 Psychomotorik

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Stellenprozent Psychomotorik inkl. Stellenleitung (20%) per 31.12.2025		871%	868%	868%
3010.03	Löhne Reinigungspersonal	27'124.75	28'400.00	28'055.05
3020.00	Löhne Therapeut/innen	1'060'094.57	1'058'000.00	1'049'691.92
3020.09	Erstattung Lohn Therapeut/innen	-1'237.20	0.00	-23'089.10
3030.00	Entschädigungen für Vikariate	780.65	0.00	0.00
3042.00	Verpflegungszulagen	10'429.53	10'500.00	10'332.41
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	70'899.40	72'500.00	69'336.94
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00	0.00	-1'379.80
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	109'979.57	108'000.00	104'985.60
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'600.15	7'600.00	7'273.56
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'316.79	11'300.00	11'068.66
3054.09	Erstattung AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	0.00	0.00	-220.95
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'099.23	19'700.00	-1'453.20
3090.00	Aus- und Weiterbildung	13'160.54	21'500.00	10'768.94
3091.00	Personalwerbung	0.00	500.00	0.00
3099.00	Personalanlass, Geschenke an Personal	1'897.90	2'500.00	2'000.80
3100.00	Büromaterial	1'604.10	1'000.00	996.04
3101.00	Verbrauchsmaterial Räume	322.44	500.00	228.80
3102.00	Drucksachen, Publikationen	67.70	100.00	68.60
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	279.50	500.00	292.00
3104.00	Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	8'918.17	8'000.00	5'584.54
3110.00	Anschaffung Büromöbel und Therapiegeräte	7'293.86	7'500.00	3'645.80
3113.00	Anschaffung Hardware	2'791.30	3'500.00	3'742.30
3118.00	Anschaffung Software, Lizenzen	0.00	0.00	0.00
3120.00	Ver- und Entsorgung Räume	810.00	0.00	72.20
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	13'991.69	5'000.00	5'194.40
3132.00	Honorare	0.00	0.00	0.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'735.15	2'600.00	2'479.05
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	194.60	500.00	0.00
3151.00	Unterhalt und Kontrolle Geräte	1'647.53	1'000.00	884.95
3153.00	Unterhalt IT-Hardware	0.00	500.00	0.00
3158.00	Unterhalt IT-Software	7'102.30	7'050.00	7'230.80
3160.00	Raummiete	117'313.80	115'500.00	115'790.70
3170.00	Reise-, Projektspesen	600.67	900.00	817.20
4260.00	Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-47'100.80	-51'318.00	-56'419.50
<b>Total Aufwand</b>		<b>1'478'818.69</b>	<b>1'494'650.00</b>	<b>1'414'398.21</b>
<b>Total Ertrag</b>		<b>-47'100.80</b>	<b>-51'318.00</b>	<b>-56'419.50</b>
<b>Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)</b>		<b>1'431'717.89</b>	<b>1'443'332.00</b>	<b>1'357'978.71</b>
<b>Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)</b>		<b>1'478'818.69</b>	<b>1'494'650.00</b>	<b>1'414'398.21</b>

## Erfolgsrechnung Ressort 4 Logopädie

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Sachkonten	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Stellenprozent Logopädie inkl. Stellenleitung (30%) per 31.12.2025	1206%	1377%	1197%
3020.00 Löhne Therapeut/innen	1'635'639.38	1'837'000.00	1'658'490.68
3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-20'181.30	0.00	-50'083.65
3030.00 Entschädigungen für Vikariate	6'396.65	0.00	53'241.40
3042.00 Verpflegungszulagen	14'829.17	16'600.00	14'780.99
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	106'193.70	122'500.00	107'610.61
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-822.90	0.00	-2'759.60
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	209'184.68	225'000.00	207'022.50
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'500.00	13'000.00	11'627.14
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'953.46	19'000.00	17'330.34
3054.09 Erstattung AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	-131.80	0.00	-442.00
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'932.47	34'200.00	-3'602.00
3090.00 Aus- und Weiterbildung	12'752.61	28'000.00	16'594.11
3091.00 Personalwerbung	1'571.60	1'500.00	2'000.00
3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	2'087.95	2'500.00	3'064.35
3100.00 Büromaterial	403.80	500.00	47.40
3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	73.60	300.00	0.00
3102.00 Drucksachen, Publikationen	101.50	150.00	102.90
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	647.18	700.00	584.18
3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	10'959.11	10'000.00	6'002.77
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	197.00	1'000.00	716.50
3113.00 Anschaffung Hardware	4'398.20	5'000.00	2'026.90
3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	6.00	500.00	0.00
3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	7'293.28	2'200.00	559.65
3132.00 Honorare	0.00	0.00	0.00
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	3'828.85	3'600.00	3'470.45
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00	500.00	0.00
3153.00 Unterhalt IT-Hardware	32.45	500.00	200.00
3158.00 Unterhalt IT-Software	9'881.85	9'850.00	9'991.35
3160.00 Raummiete	0.00	0.00	0.00
3170.00 Reise-, Projektspesen	284.08	900.00	360.00
4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden	-26'508.15	-26'166.00	-29'448.35
<b>Total Aufwand</b>	<b>2'036'012.57</b>	<b>2'335'000.00</b>	<b>2'058'936.97</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>-26'508.15</b>	<b>-26'166.00</b>	<b>-29'448.35</b>
<b>Nettoergebnis (= Aufwandüberschuss zulasten Verbandsgemeinden)</b>	<b>2'009'504.42</b>	<b>2'308'834.00</b>	<b>2'029'488.62</b>
<b>Aufwandüberschuss vor Rückerstattung Dritter (relevant für Kalkulation)</b>	<b>2'036'012.57</b>	<b>2'335'000.00</b>	<b>2'058'936.97</b>

## Kostenverleger Erfolgsrechnung Ressort 1 Verwaltung

### Finanzierung der Betriebskosten im Ressort 1 Verwaltung

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands im Bereich Verwaltung werden gemäss Art. 43 Abs. 2 Ziff. 3 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der am 15. September in den öffentlichen Volksschulen der Verbandsgemeinden unterrichteten Schülerinnen und Schüler getragen.

Budgetierung in Verbandsgemeinden	Kalkulation	Rechnung 2025	A-Konto 2025	Differenz	Budget 2025
Zu erfassen im Konto 2191.3612.00	zu verteilender Aufwandüberschuss in CHF (vgl. Erfolgsrechnung Verwaltung)	480'774.03	468'110.00	12'664.03	468'110.00
Schulverwaltung: Entschädigung an an Gemeinden und Zweckverbände	Relevante Verrechnungsbasis (Anzahl Schüler/innen pro Verbandsgemeinde)	8'290	8'290	0.00	8'290
	Kostensatz in CHF pro Schüler/in	57.99	56.47	1.52	56.47

Verbandsgemeinde	Basis für Rechnung 2025		Basis für A-Konto 2025		Basis für Budget 2025		Rechnung 2025	A-Konto 2025	Mehr-/Minderkosten	Budget 2025
	Schülerzahl 2023/2024	Anteil in % aller Schüler	Schülerzahl 2023/2024	Anteil in % aller Schüler	Schülerzahl 2023/2024	Anteil in % aller Schüler	effektive Kosten in CHF	verrechnete Kosten in CHF	Vergleich effektive zu verrechneten Kosten	budgetierte Kosten in CHF
PS Bachs	62	0.7%	62	0.7%	62	0.7%	3'595.40	3'501.00	94.40	3'501.00
PS Boppelsen	123	1.5%	123	1.5%	123	1.5%	7'132.80	6'946.00	186.80	6'946.00
PS Buchs	552	6.7%	552	6.7%	552	6.7%	32'010.50	31'171.00	839.50	31'171.00
PS Dällikon	392	4.7%	392	4.7%	392	4.7%	22'732.10	22'136.00	596.10	22'136.00
PS Dänikon-Hüttikon	288	3.5%	288	3.5%	288	3.5%	16'701.10	16'263.00	438.10	16'263.00
PS Dielsdorf	500	6.0%	500	6.0%	500	6.0%	28'995.00	28'235.00	760.00	28'235.00
PS Neerach	251	3.0%	251	3.0%	251	3.0%	14'555.50	14'174.00	381.50	14'174.00
PS Niederglatt	445	5.4%	445	5.4%	445	5.4%	25'805.60	25'129.00	676.60	25'129.00
PS Niederhasli	848	10.2%	848	10.2%	848	10.2%	49'212.23	47'861.00	1'351.23	47'861.00
Wehntal PS Niederweningen	275	3.3%	275	3.3%	275	3.3%	15'947.30	15'529.00	418.30	15'529.00
PS Oberglatt	700	8.4%	700	8.4%	700	8.4%	40'593.00	39'529.00	1'064.00	39'529.00
PS Otelfingen	276	3.3%	276	3.3%	276	3.3%	16'005.20	15'586.00	419.20	15'586.00
PS Regensberg	52	0.6%	52	0.6%	52	0.6%	3'015.50	2'936.00	79.50	2'936.00
PS Rümlang	742	9.0%	742	9.0%	742	9.0%	43'028.60	41'901.00	1'127.60	41'901.00
Wehntal PS Schleinikon	65	0.8%	65	0.8%	65	0.8%	3'769.40	3'671.00	98.40	3'671.00
Wehntal PS Schöfflisdorf-Oberweningen	243	2.9%	243	2.9%	243	2.9%	14'091.60	13'722.00	369.60	13'722.00
PS Stadel	182	2.2%	182	2.2%	182	2.2%	10'554.20	10'278.00	276.20	10'278.00
PS Steinmaur	306	3.7%	306	3.7%	306	3.7%	17'744.90	17'280.00	464.90	17'280.00
PS Weiach	262	3.2%	262	3.2%	262	3.2%	15'193.40	14'795.00	398.40	14'795.00
KGS Dielsdorf	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-
HPS Rümlang	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-
STO Oberglatt	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-
Stiftung Vivendra*	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-
KGS Dällikon*	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-
<b>Total Primarstufe 1-2 (Kindergarten) und Primarstufe 3-8</b>	<b>6'564</b>	<b>79.2%</b>	<b>6'564</b>	<b>79.2%</b>	<b>6'564</b>	<b>79.2%</b>	<b>380'683.33</b>	<b>370'643.00</b>	<b>10'040.33</b>	<b>370'643.00</b>
Sek Dielsdorf-Steinmaur	236	2.8%	236	2.8%	236	2.8%	13'685.60	13'327.00	358.60	13'327.00
Eduzis (Sek Niederhasli-Niederglatt)	441	5.3%	441	5.3%	441	5.3%	25'573.60	24'903.00	670.60	24'903.00
Wehntal Sek Niederweningen	210	2.5%	210	2.5%	210	2.5%	12'177.90	11'859.00	318.90	11'859.00
Sek Unteres Furtal	218	2.6%	218	2.6%	218	2.6%	12'641.80	12'310.00	331.80	12'310.00
Sek Rümlang-Oberglatt	402	4.8%	402	4.8%	402	4.8%	23'312.00	22'701.00	611.00	22'701.00
Sek Stadel	219	2.6%	219	2.6%	219	2.6%	12'699.80	12'367.00	332.80	12'367.00
<b>Total Sekundarstufe I</b>	<b>1'726</b>	<b>20.8%</b>	<b>1'726</b>	<b>20.8%</b>	<b>1'726</b>	<b>20.8%</b>	<b>100'090.70</b>	<b>97'467.00</b>	<b>2'623.70</b>	<b>97'467.00</b>
<b>Total Primarstufe 1-2 (Kindergarten), Primarstufe 3-8 und Sekundarstufe I</b>	<b>8'290</b>	<b>100.0%</b>	<b>8'290</b>	<b>100.0%</b>	<b>8'290</b>	<b>100.0%</b>	<b>480'774.03</b>	<b>468'110.00</b>	<b>12'664.03</b>	<b>468'110.00</b>

Kontrolle: Aufwandüberschuss - Total (Rundungsdifferenzen sind bei der grössten Verbandsgemeinde PS Niederhasli korrigiert)

0.00

0.00

\*Leistungsbezüger ausserhalb der Verbandsgemeinden

### Kostenverleger Erfolgsrechnung Ressort 2 Schulpsychologischer Beratungsdienst

**Finanzierung der Betriebskosten im Ressort 2 Schulpsychologischer Beratungsdienst**

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden gemäss Art. 43 Abs. 2 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden getragen. Der Sockelbeitrag im Verhältnis der Schülerzahl; der Rest nach Inanspruchnahme (budgetiert aufgrund des Aufwands im Vorjahr; verrechnet nach effektiv verrechneten Stunden).

Budgetierung bei den Verbandsgemeinden	Kalkulation	SPBD Sockelbeitrag		SPBD fallbezogen				SPBD total		
		R 2025	Budget 2025	R 2025	Akonto 2025	Vergleich	Budget 2025	R 2025	Akonto 2025	Budget 2025
u. Akonto 25		200'000.00	200'000.00	1'829'758.42	1'818'952.50	10'805.92	1'909'750.00	2'029'758.42	2'018'952.50	2'109'750.00
Von den Gemeinden zu buchen unter	zu verteilender Aufwandüberschuss in CHF (vgl. Erfolgsrechnung Schulpsychologie)									
2192.3612 Volksschule übriges (Schulpsychologie):	Relevante Verrechnungsbasis (Anzahl Schüler/innen bzw. Aufwand im Vorjahr)	8'290	8'290	10'453.75	10'453.75		1'590'333.42			
Entschädigung an Gemeinden u. Zweckverbände	Kostensatz in CHF pro Schüler/in bzw. pro Beratungsstunde Anzahl Beratungsstunden	24.13	24.13	175.03	174.00	1.03	173.60			11'001

Verbandsgemeinde	Basis für Sockelbeitrag		Vergleichsgrösse für fallbezogenen Teil				R 2025		Budget 2025		R 2025		Akonto 2025		Mehr-/Minderk.		Budget 2025		R 2025		Akonto 2025		Budget 2025	
	Basis für Rechnung +Akonto für Budget 25		Basis für R u. Akonto 25		Basis für Budget 2025		CHF (auf ganze CHF gerundet)	CHF (auf ganze CHF gerundet)	effektive Kosten in CHF	budgetierte Kosten in CHF	Vergleich effektive zu verrechneten Kosten in CHF	budgetierte Kosten in CHF	effektive Total-Kosten 2025	verrechnete Total-kosten 2025	budgetierte Total-Kosten 2025									
	Schülerzahl 2023/2024	Anteil in % aller Schüler	Schülerzahl 2023/2024	effektive u. verrechn. Std.	Anteil in %	SPBD fall-bezogen 2023	Anteil in % total fallbez.																	
PS Bachs	62	0.7%	62	85.50	0.8%	12'836.80	0.9%	1'496.00	1'496.00	14'965.10	14'877.00	88.10	17'224.00	16'461.10	16'373.00	18'720.00								
PS Boppelsen	123	1.5%	123	121.75	1.2%	16'510.50	1.2%	2'967.00	2'967.00	21'309.90	21'184.50	125.40	24'276.90	24'276.90	24'151.50	25'120.00								
PS Buchs	552	6.7%	552	908.50	8.7%	117'388.90	8.2%	13'317.00	13'317.00	159'014.80	158'079.00	935.80	157'504.00	172'331.80	171'396.00	170'821.00								
PS Dällikon	392	4.7%	392	738.50	7.1%	107'972.50	7.6%	9'457.00	9'457.00	129'259.70	128'499.00	760.70	144'870.00	138'716.70	137'956.00	154'327.00								
PS Dänikon-Hüttikon	288	3.5%	288	437.50	4.2%	62'874.90	4.4%	8'948.00	8'948.00	76'575.60	76'125.00	450.60	84'361.00	83'523.60	83'073.00	91'309.00								
PS Dielsdorf	500	6.0%	500	603.00	5.8%	96'753.80	6.8%	12'063.00	12'063.00	105'543.10	104'922.00	621.10	129'818.00	117'606.10	116'985.00	141'881.00								
PS Neerach	251	3.0%	251	372.00	3.6%	49'615.80	3.5%	6'055.00	6'055.00	65'111.20	64'728.00	383.20	66'571.00	71'166.20	70'783.00	72'626.00								
PS Niederglatt	445	5.4%	445	470.75	4.5%	55'231.90	3.9%	10'736.00	10'736.00	82'395.40	81'910.50	484.90	74'106.00	93'131.40	92'646.50	84'842.00								
PS Niederhasli	848	10.2%	848	1'374.50	13.1%	180'179.24	12.7%	20'461.00	20'461.00	240'617.12	239'163.00	1'454.12	241'754.00	261'078.12	259'624.00	262'215.00								
Wehntal PS Niederweningen	275	3.3%	275	131.75	1.3%	30'065.10	2.1%	6'634.00	6'634.00	23'060.20	22'924.50	135.70	40'339.00	29'694.20	29'558.50	46'973.00								
PS Oberglatt	700	8.4%	700	456.00	4.4%	86'014.80	6.0%	16'888.00	16'888.00	79'813.70	79'344.00	469.70	115'409.00	96'701.70	96'232.00	132'297.00								
PS Otelfingen	276	3.3%	276	263.75	2.5%	44'084.20	3.1%	6'659.00	6'659.00	46'164.20	45'892.50	271.70	59'149.00	52'823.20	52'551.50	65'808.00								
PS Regensberg	52	0.6%	52	64.00	0.6%	12'921.20	0.9%	1'255.00	1'255.00	11'201.90	11'136.00	65.90	17'337.00	12'456.90	12'391.00	18'592.00								
PS Rümlang	742	9.0%	742	1'416.50	13.6%	192'467.20	13.5%	17'901.00	17'901.00	247'930.00	246'471.00	1'459.00	258'239.00	265'831.00	264'372.00	276'140.00								
Wehntal PS Schleinikon	65	0.8%	65	2.00	0.0%	4'687.10	0.3%	1'568.00	1'568.00	350.10	348.00	2.10	6'289.00	1'918.10	1'916.00	7'857.00								
Wehntal PS Schöfflisdorf-Oberweningen	243	2.9%	243	149.75	1.4%	19'255.20	1.4%	5'862.00	5'862.00	26'210.70	26'056.50	154.20	25'835.00	32'072.70	31'918.50	31'697.00								
PS Stadel	182	2.2%	182	239.25	2.3%	31'923.00	2.2%	4'391.00	4'391.00	41'875.90	41'629.50	246.40	42'832.00	46'266.90	46'020.50	47'223.00								
PS Steinmaur	306	3.7%	306	487.25	4.7%	48'306.80	3.4%	7'382.00	7'382.00	85'283.40	84'781.50	501.90	64'815.00	92'665.40	92'163.50	72'197.00								
PS Weiach	262	3.2%	262	422.75	4.0%	50'164.80	3.5%	6'321.00	6'321.00	73'993.90	73'558.50	435.40	67'308.00	80'314.90	79'879.50	73'629.00								
KGS Dielsdorf	-	0.0%	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-								
HPS Rümlang	-	0.0%	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-								
STO Oberglatt	-	0.0%	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-								
Stiftung Vivendra*	-	0.0%	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-								
KGS Dällikon*	-	0.0%	-	-	0.0%	-	0.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-								
<b>Total Primarstufe 1-2 (Kindergarten) und Primarstufe 3-8</b>	<b>6'564</b>	<b>79.2%</b>	<b>6'564</b>	<b>8'745.00</b>	<b>83.7%</b>	<b>1'219'253.74</b>	<b>85.7%</b>	<b>158'361.00</b>	<b>158'361.00</b>	<b>1'530'675.92</b>	<b>1'521'630.00</b>	<b>9'045.92</b>	<b>1'635'913.00</b>	<b>1'689'036.92</b>	<b>1'679'991.00</b>	<b>1'794'274.00</b>								
Sek Dielsdorf-Steinmaur	236	2.8%	236	109.00	1.0%	15'032.50	1.1%	5'694.00	5'694.00	19'078.30	18'966.00	112.30	20'170.00	24'772.30	24'660.00	25'864.00								
Eduzis (Sek Niederhasli-Niederglatt)	441	5.3%	441	535.25	5.1%	33'147.60	2.3%	10'639.00	10'639.00	93'684.80	93'133.50	551.30	44'475.00	104'323.80	103'772.50	55'114.00								
Wehntal Sek Niederweningen	210	2.5%	210	141.25	1.4%	18'368.40	1.3%	5'066.00	5'066.00	24'723.00	24'577.50	145.50	24'645.00	29'789.00	29'643.50	29'711.00								
Sek Unteres Furtal	218	2.6%	218	179.25	1.7%	15'454.80	1.1%	5'259.00	5'259.00	31'374.10	31'189.50	184.60	20'736.00	36'633.10	36'448.50	25'995.00								
Sek Rümlang-Oberglatt	402	4.8%	402	486.25	4.7%	105'916.90	7.4%	9'698.00	9'698.00	85'108.30	84'607.50	500.80	142'112.00	94'806.30	94'305.50	151'810.00								
Sek Stadel	219	2.6%	219	257.75	2.5%	16'172.60	1.1%	5'283.00	5'283.00	45'114.00	44'848.50	265.50	21'699.00	50'397.00	50'131.50	26'982.00								
<b>Total Sekundarstufe I</b>	<b>1'726</b>	<b>20.8%</b>	<b>1'726</b>	<b>1'708.75</b>	<b>16.3%</b>	<b>204'092.80</b>	<b>14.3%</b>	<b>41'639.00</b>	<b>41'639.00</b>	<b>299'082.50</b>	<b>297'322.50</b>	<b>1'760.00</b>	<b>273'837.00</b>	<b>340'721.50</b>	<b>338'961.50</b>	<b>315'476.00</b>								
<b>Total Primarstufe 1-2 (Kindergarten), Primarstufe 3-8 und Sekundarstufe I</b>	<b>8'290</b>	<b>100.0%</b>	<b>8'290</b>	<b>10'453.75</b>	<b>100.0%</b>	<b>1'423'346.54</b>	<b>100.0%</b>	<b>200'000.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>1'829'758.42</b>	<b>1'818'952.50</b>	<b>10'805.92</b>	<b>1'909'750.00</b>	<b>2'029'758.42</b>	<b>2'018'952.50</b>	<b>2'109'750.00</b>								

Kontrolle: Aufwandüberschuss - Total (Rundungsdifferenzen sind bei der grössten Verbandsgemeinde PS Niederhasli korrigiert) 0 0 0.00 0 0 0

\*Leistungsbezüger ausserhalb der Verbandsgemeinden

### Kostenverleger Erfolgsrechnung Ressort 3 Psychomotorik

**Finanzierung der Betriebskosten im Ressort 3 Psychomotorik**

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands im Ressort Psychomotorik werden gemäss Art. 43 Abs. 2 Ziff. 2 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der Inanspruchnahme getragen. Im Ressort Psychomotorik im Verhältnis zu den geleisteten Lektionen Psychomotorik.

**Erfassung in Verbandsgemeinden je nach Stufe:**

	Kalkulation	Rechnung 2025	A-Konto 2025	Differenz	Budget 2025
2113.3612 PM Primarstufe 1-2 (Kindergarten): Entschädig. an Zweckverb.	zu verteiler Aufwandüberschuss in CHF (vgl. ER Psychomotorik)	1'478'818.69	1'498'468.00	-19'649.31	1'494'650.00
2123.3612 PM Primarstufe 3-8: Entschädigung an Zweckverb.	Relevante Verrechnungsbasis (Anzahl Lektionen)	8'759.70	9'137.0	-377.3	9'087.0
2133.3612 PM Sekundarstufe I: Entschädigung an Gmd. u. Zweckverb.	Kostensatz in CHF pro bestellter Wochenlektion Psychomotorik	6'753.00	6'414.81	338.19	6'414.81
1 Wochenlektion entspricht 39 Einzellektionen	Kostensatz in CHF pro effektiver bzw. bestellter Einzellektion Psychomotorik	168.82	164.00	4.82	164.48

Verbandsgemeinde	Verrechnungsbasis für Rechnung 2025			Basis für A-Konto 2025		Basis für Budget 2025			Rechnung 2025	A-Konto 2025	Mehr-/Minderk.	Budget 2025
	Effektive Einzel-Lektionen 2025	Anteil in %	Abweichung in % zu Bestellung	Verrechnete Lektionen 2025	Anteil in %	Bestellte Wochenlektionen	entspricht bestellte Einzellektionen (WL * 39)	Anteil in %	effektive Kosten in CHF	verrechnete Kosten in CHF	Vergleich effektive zu verrechneten Kosten	budgetierte Kosten in CHF
PS Bachs	85.0	1.0%	9.0%	78	0.9%	2	78	0.9%	14'349.70	12'792.00	1'557.70	12'830.00
PS Boppelsen	176.0	2.0%	12.8%	156	1.7%	4	156	1.7%	29'712.30	25'584.00	4'128.30	25'659.00
PS Buchs	527.0	6.0%	3.9%	539	5.9%	13	507	5.6%	88'968.10	88'396.00	572.10	83'393.00
PS Dällikon	613.0	7.0%	-1.8%	624	6.8%	16	624	6.9%	103'486.70	102'336.00	1'150.70	102'637.00
PS Dänikon-Hüttikon	279.0	3.2%	2.2%	273	3.0%	7	273	3.0%	47'100.80	44'772.00	2'328.80	44'904.00
PS Dielsdorf	1'118.5	12.8%	-1.1%	1'147	12.6%	29	1'131	12.4%	188'825.20	188'108.00	717.20	186'029.00
PS Neerach	374.0	4.3%	-4.1%	390	4.3%	10	390	4.3%	63'138.70	63'960.00	-821.30	64'148.00
PS Niederglatt	535.0	6.1%	5.5%	507	5.5%	13	507	5.6%	90'318.70	83'148.00	7'170.70	83'393.00
PS Niederhasli	1'641.5	18.7%	-10.4%	1'801	19.7%	47	1'833.0	20.2%	277'124.09	295'364.00	-18'239.91	301'494.00
Wehntal PS Niederweningen	0.0	0.0%	0.0%	0	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
PS Oberglatt	929.0	10.6%	-8.4%	1'014	11.1%	26	1'014	11.2%	156'833.80	166'296.00	-9'462.20	166'785.00
PS Otelfingen	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
PS Regensberg	42.0	0.5%	7.7%	39	0.4%	1	39	0.4%	7'090.40	6'396.00	694.40	6'415.00
PS Rümlang	1'296.9	14.8%	0.8%	1'303	14.3%	33	1'287	14.2%	218'942.70	213'692.00	5'250.70	211'689.00
Wehntal PS Schleikon	0.0	0.0%	0.0%	0	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
Wehntal PS Schöfflisdorf-Oberweningen	0.0	0.0%	0.0%	0	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
PS Stadel	17.5	0.2%	0.0%	18	0.2%	-	-	0.0%	2'954.40	2'952.00	2.40	-
PS Steinmaur	606.0	6.9%	-8.6%	663	7.3%	17	663	7.3%	102'304.90	108'732.00	-6'427.10	109'052.00
PS Weiach	240.3	2.7%	-12.0%	273	3.0%	7	273	3.0%	40'567.40	44'772.00	-4'204.60	44'904.00
KGS Dielsdorf	0.0	0.0%	0.0%	0	0.0%	-	0	0.0%	-	-	-	-
HPS Rümlang	279.0	3.2%	-10.6%	312	3.4%	8	312	3.4%	47'100.80	51'168.00	-4'067.20	51'318.00
STO Oberglatt	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
Stiftung Vivendra*	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
KGS Dällikon*	0.0	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
<b>Total Primarstufe 1-2 (Kindergarten) und Primarstufe 3-8</b>	<b>8'759.7</b>	<b>100.0%</b>	<b>-3.6%</b>	<b>9'137.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>233.0</b>	<b>9'087.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>1'478'818.69</b>	<b>1'498'468.00</b>	<b>-19'649.31</b>	<b>1'494'650.00</b>
Sek Dielsdorf-Steinmaur	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
Eduzis (Sek Niederhasli-Niederglatt)	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
Wehntal Sek Niederweningen	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
Sek Unteres Furtal	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
Sek Rümlang-Oberglatt	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
Sek Stadel	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
<b>Total Sekundarstufe I</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Primarstufe 1-2 (Kindergarten), Primarstufe 3-8 und Sekundarstufe I</b>	<b>8'759.70</b>	<b>100.0%</b>	<b>-3.6%</b>	<b>9'137.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>233.0</b>	<b>9'087.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>1'478'818.69</b>	<b>1'498'468.00</b>	<b>-19'649.31</b>	<b>1'494'650.00</b>

Kontrolle: Aufwandüberschuss - Total (Rundungsdifferenzen sind bei der grössten Verbandsgemeinde PS Niederhasli korrigiert)

\*Leistungsbezüger ausserhalb der Verbandsgemeinden: die Verrechnung erfolgt nach individuell vereinbartem Kostensatz

## Kostenverleger Erfolgsrechnung Ressort 4 Logopädie

### Finanzierung der Betriebskosten im Ressort 4 Logopädie

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands im Ressort Logopädie werden gemäss Art. 43 Abs. 2 Ziff. 2 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der Inanspruchnahme getragen. Im Ressort Logopädie im Verhältnis zu den geleisteten Lektionen.

Während des Jahres wurden die in Anspruch genommenen Lektionen mit dem Akonto-Satz in Rechnung gestellt. Mit dem Abschluss wird die Differenz zu den effektiven Kosten nachbelastet bzw. gutgeschrieben.

### Erfassung in Verbandsgemeinden je nach Stufe:

	Kalkulation	Rechnung 2025	A-Konto 2025	Differenz	Budget 2025
2114.3612 Logo Primarstufe 1-2 (Kindergarten); Entschädig. an Zweckverb.	zu verteilender Aufwandüberschuss in CHF (vgl. ER Logopädie)	2'036'012.57	2'340'576.00	-304'563.43	2'335'000.00
2124.3612 Logo Primarstufe 3-8; Entschädigung an Zweckverb.	Relevante Verrechnungsbasis (Anzahl Lektionen)	12'300.36	14'448.00	-2'147.6	14'430.00
2134.3612 Logo Sekundarstufe I; Entschädigung an Gmd. u. Zweckverb.	Kostensatz in CHF pro bestellter Wochenlektion Logopädie	6'621.00	6'310.81	310.19	6'310.81
1 Wochenlektion entspricht 39 Einzellektionen	Kostensatz in CHF pro effektiver bzw. bestellter Einzellektion Logopädie	<b>165.52</b>	<b>162.00</b>	3.52	<b>161.82</b>

Verbandsgemeinde	Verrechnungsbasis für Rechnung 2025			Basis für Akonto 2025		Basis für Budget 2025			Rechnung 2025	A-Konto 2025	Mehr-/Minderk.	Budget 2025
	Effektive Einzel- Lektionen 2025	Anteil in %	Abweichung in % zu Bestellung	Verrechnete Lektionen 2025	Anteil in %	Bestellte Wochenlekt.	entspr. bestellte Einzel- lektionen (WL * 39)	Anteil in %	effektive Kosten in CHF	verrechnete Kosten in CHF	Vergleich effektive zu verrechneten Kosten	budgetierte Kosten in CHF
PS Bachs	167.0	1.4%	7.1%	172.0	1.2%	4	156	1.1%	27'641.80	27'864.00	-222.20	25'243.00
PS Boppelsen	401.0	3.3%	2.8%	390.0	2.7%	10	390	2.7%	66'373.50	63'180.00	3'193.50	63'108.00
PS Buchs	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
PS Dällikon	1'780.5	14.5%	-4.9%	1'872.0	13.0%	48	1'872	13.0%	294'708.40	303'264.00	-8'555.60	302'919.00
PS Dänikon-Hüttikon	367.5	3.0%	-66.3%	1'124.0	7.8%	28	1'092	7.6%	60'828.60	182'088.00	-121'259.40	176'703.00
PS Dielsdorf	2'182.36	17.7%	-5.2%	2'365.0	16.4%	59	2'301	15.9%	361'224.20	383'130.00	-21'905.80	372'338.00
PS Neerach	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
PS Niederglatt	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
PS Niederhasli	3'384.50	27.5%	-14.1%	3'900.0	27.0%	101	3'939	27.3%	559'572.42	631'800.00	-72'227.58	643'702.00
Wehntal PS Niederweningen	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
PS Oberglatt	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
PS Otelfingen	1'103.0	9.0%	1.0%	1'108.0	7.7%	28	1'092	7.6%	182'568.60	179'496.00	3'072.60	176'703.00
PS Regensberg	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
PS Rümlang	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
Wehntal PS Schleinikon	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
Wehntal PS Schöffliisdorf-Oberweningen	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
PS Stadel	591.0	4.8%	4.8%	608.0	4.2%	16	624	4.3%	97'822.30	98'496.00	-673.70	100'973.00
PS Steinmaur	528.0	4.3%	-51.6%	1'060.0	7.3%	28	1'092	7.6%	87'394.60	171'720.00	-84'325.40	176'703.00
PS Weiach	852.0	6.9%	-0.7%	874.0	6.0%	22	858	5.9%	141'023.00	141'588.00	-565.00	138'838.00
KGS Dielsdorf	121.0	1.0%	3.4%	117.0	0.8%	3	117	0.8%	20'027.90	18'954.00	1'073.90	18'932.00
HPS Rümlang	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
STO Oberglatt	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
Stiftung Vivendra*	35.0	0.3%	0.3%	-	0.0%	-	-	0.0%	6'480.25	-	6'480.25	-
KGS Dällikon*	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	1	39.00	0.3%	-	-	-	-
<b>Total Primarstufe 1-2 (Kindergarten) und Primarstufe 3-8</b>	<b>11'512.86</b>	<b>93.6%</b>	<b>-15.2%</b>	<b>13'590</b>	<b>94.1%</b>	<b>348</b>	<b>13'572</b>	<b>94.1%</b>	<b>1'905'665.57</b>	<b>2'201'580.00</b>	<b>-295'914.43</b>	<b>2'196'162.00</b>
Sek Dielsdorf-Steinmaur	46.0	0.4%	-60.7%	117.0	0.8%	3	117	0.8%	7'613.90	18'954.00	-11'340.10	18'932.00
Eduzis (Sek Niederhasli-Niederglatt)	256.5	2.1%	-6.0%	257.0	1.8%	7	273	1.9%	42'455.90	41'634.00	821.90	44'176.00
Wehntal Sek Niederweningen	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
Sek Unteres Furtal	243.0	2.0%	3.8%	234.0	1.6%	6	234	1.6%	40'221.40	37'908.00	2'313.40	37'865.00
Sek Rümlang-Oberglatt	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	-	-
Sek Stadel	242.0	2.0%	3.4%	250.0	1.7%	6	234	1.6%	40'055.80	40'500.00	-444.20	37'865.00
<b>Total Sekundarstufe I</b>	<b>787.5</b>	<b>6.4%</b>	<b>-8.2%</b>	<b>858</b>	<b>5.9%</b>	<b>22</b>	<b>858</b>	<b>5.9%</b>	<b>130'347.00</b>	<b>138'996.00</b>	<b>-8'649.00</b>	<b>138'838.00</b>
<b>Total Primarstufe 1-2 (Kindergarten), Primarstufe 3-8 und Sekundarstufe I</b>	<b>12'300.36</b>	<b>100.0%</b>	<b>-14.8%</b>	<b>14'448</b>	<b>100.0%</b>	<b>370</b>	<b>14'430</b>	<b>100.0%</b>	<b>2'036'012.57</b>	<b>2'340'576.00</b>	<b>-304'563.43</b>	<b>2'335'000.00</b>

Kontrolle: Aufwandüberschuss - Total (Rundungsdifferenzen sind bei der grössten Verbandsgemeinde PS Niederhasli korrigiert)

0.00

0.00

\*Leistungsbezüger ausserhalb der Verbandsgemeinden: die Verrechnung erfolgt nach individuell vereinbartem Kostensatz

## Kostenverleger Schulzweckverband total

### Finanzierung der Betriebskosten

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des SZV werden gemäss Art. 43 der Statuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis zu den Schülerzahlen bzw. nach Inanspruchnahme getragen.

Bereich	1 Verwaltung			2 SPBD total			3 Psychomotorik			4 Logopädie			Total SZV			
<b>Aufgabenbereich (Funktion)</b> Ausser bei 2191 kann die vierte Ziffer auch anders sein.	2191 Schulverwaltung (in den Verbandsgemeinden);			2192 Volksschule übr. (SPBD) (zwischen 2192 und 2199)			2113 Primarstufe 1-2 (Kindergarten): PM 2123 Primarstufe 3-8 PM 2133 Sekundarstufe I. PM			2114 Primarstufe 1-2 (Kindergarten): Logo 2124 Primarstufe 3-8: Logo 2134 Sekundarstufe I: Logo			Die Mehrkosten ergeben sich aus der Differenz zwischen Akontozahlung und den effektiven Kosten. Details siehe Kostenverteiler der einzelnen Ressorts.			
Verbandsgemeinde	Rechnung 25	Akonto 25	Budget 25	Rechnung 25	Akonto 25	Budget 25	Rechnung 25	Akonto 25	Budget 25	Rechnung 25	Akonto 25	Budget 25	Rechnung 25	Akonto 25	Mehr-/Minderk.	Budget 25
PS Bachs	3'595.40	3'501.00	3'501.00	16'461.10	16'373.00	18'720.00	14'349.70	12'792.00	12'830.00	27'641.80	27'864.00	25'243.00	62'048.00	60'530.00	1'518.00	60'294.00
PS Boppelsen	7'132.80	6'946.00	6'946.00	24'276.90	24'151.50	25'120.00	29'712.30	25'584.00	25'659.00	66'373.50	63'180.00	63'108.00	127'495.50	119'861.50	7'634.00	120'833.00
PS Buchs	32'010.50	31'171.00	31'171.00	172'331.80	171'396.00	170'821.00	88'968.10	88'396.00	83'393.00	-	-	-	293'310.40	290'963.00	2'347.40	285'385.00
PS Dällikon	22'732.10	22'136.00	22'136.00	138'716.70	137'956.00	154'327.00	103'486.70	102'338.00	102'637.00	294'708.40	303'264.00	302'919.00	559'643.90	565'692.00	-6'048.10	582'019.00
PS Dänikon-Hüttikon	16'701.10	16'263.00	16'263.00	83'523.60	83'073.00	91'309.00	47'100.80	44'772.00	44'904.00	60'828.60	182'088.00	176'703.00	208'154.10	326'196.00	-118'041.90	329'179.00
PS Dielsdorf	28'995.00	28'235.00	28'235.00	117'606.10	118'985.00	141'881.00	188'825.20	188'108.00	186'029.00	361'224.20	383'130.00	372'338.00	696'650.50	716'458.00	-19'807.50	728'483.00
PS Neerach	14'555.50	14'174.00	14'174.00	71'166.20	70'783.00	72'626.00	63'138.70	63'960.00	64'148.00	-	-	-	148'860.40	148'917.00	-56.60	150'948.00
PS Niederglatt	25'805.60	25'129.00	25'129.00	93'131.40	92'646.50	84'842.00	90'318.70	83'148.00	83'393.00	-	-	-	209'255.70	200'923.50	8'332.20	193'364.00
PS Niederhasli	49'212.23	47'861.00	47'861.00	261'078.12	259'624.00	262'215.00	277'124.09	295'364.00	301'494.00	559'572.42	631'800.00	643'702.00	1'146'986.86	1'234'649.00	-87'662.14	1'255'272.00
Wehntal PS Niederweningen	15'947.30	15'529.00	15'529.00	29'694.20	29'558.50	46'973.00	-	-	-	-	-	-	45'641.50	45'087.50	554.00	62'502.00
PS Oberglatt	40'593.00	39'529.00	39'529.00	96'701.70	96'232.00	132'297.00	156'833.80	166'296.00	166'785.00	-	-	-	294'128.50	302'057.00	-7'928.50	338'611.00
PS Oteffingen	16'005.20	15'586.00	15'586.00	52'823.20	52'551.50	65'808.00	-	-	-	182'568.60	179'496.00	176'703.00	251'397.00	247'633.50	3'763.50	258'097.00
PS Regensberg	3'015.50	2'936.00	2'936.00	12'456.90	12'391.00	18'592.00	7'090.40	6'396.00	6'415.00	-	-	-	22'562.80	21'723.00	839.80	27'943.00
PS Rümlang	43'028.60	41'901.00	41'901.00	265'831.00	264'372.00	276'140.00	218'942.70	213'692.00	211'889.00	-	-	-	527'802.30	519'965.00	7'837.30	529'730.00
Wehntal Schleinikon	3'769.40	3'671.00	3'671.00	1'918.10	1'916.00	7'857.00	-	-	-	-	-	-	5'687.50	5'587.00	100.50	11'528.00
Wehntal Schöffliisdorf-Oberweningen	14'091.60	13'722.00	13'722.00	32'072.70	31'918.50	31'697.00	-	-	-	-	-	-	46'164.30	45'640.50	523.80	45'419.00
PS Stadel	10'554.20	10'278.00	10'278.00	46'266.90	46'020.50	47'223.00	2'954.40	2'952.00	-	97'822.30	98'496.00	100'973.00	157'597.80	157'746.50	-148.70	158'474.00
PS Steinmaur	17'744.90	17'280.00	17'280.00	92'665.40	92'163.50	72'197.00	102'304.90	108'732.00	109'052.00	87'394.60	171'720.00	176'703.00	300'109.80	389'895.50	-89'785.70	375'232.00
PS Weiach	15'193.40	14'795.00	14'795.00	80'314.90	79'879.50	73'629.00	40'567.40	44'772.00	44'904.00	141'023.00	141'588.00	138'838.00	277'098.70	281'034.50	-3'935.80	272'166.00
KGS Dielsdorf	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20'027.90	18'954.00	18'932.00	20'027.90	18'954.00	1'073.90	18'932.00
HPS Rümlang	-	-	-	-	-	-	47'100.80	51'168.00	51'318.00	-	-	-	47'100.80	51'168.00	-4'067.20	51'318.00
STO Oberglatt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stiftung Vivendra*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6'480.25	-	-	6'480.25	-	6'480.25	-
KGS Dällikon*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Primarstufe 1-2 (Kindergarten) und Primarstufe 3-8</b>	<b>380'683.33</b>	<b>370'643.00</b>	<b>370'643.00</b>	<b>1'689'036.92</b>	<b>1'679'991.00</b>	<b>1'794'274.00</b>	<b>1'478'818.69</b>	<b>1'498'468.00</b>	<b>1'494'650.00</b>	<b>1'905'665.57</b>	<b>2'201'580.00</b>	<b>2'196'162.00</b>	<b>5'454'204.51</b>	<b>5'750'682.00</b>	<b>-296'477.49</b>	<b>5'855'729.00</b>
Sek Dielsdorf-Steinmaur	13'685.60	13'327.00	13'327.00	24'772.30	24'660.00	25'864.00	-	-	-	7'613.90	18'954.00	18'932.00	48'071.80	56'941.00	-10'869.20	58'123.00
Eduzis (Sek Niederhasli-Niederglatt)	25'573.60	24'903.00	24'903.00	104'323.80	103'772.50	55'114.00	-	-	-	42'455.90	41'634.00	44'176.00	172'353.30	170'309.50	2'043.80	124'193.00
Wehntal Sek Niederweningen	12'177.90	11'859.00	11'859.00	29'789.00	29'643.50	29'711.00	-	-	-	-	-	-	41'966.90	41'502.50	464.40	41'570.00
Sek Unteres Furtal	12'641.80	12'310.00	12'310.00	36'833.10	36'448.50	25'995.00	-	-	-	40'221.40	37'908.00	37'865.00	89'496.30	86'666.50	2'829.80	76'170.00
Sek Rümlang-Oberglatt	23'312.00	22'701.00	22'701.00	94'806.30	94'305.50	151'810.00	-	-	-	-	-	-	118'118.30	117'006.50	1'111.80	174'511.00
Sek Stadel	12'699.80	12'367.00	12'367.00	50'397.00	50'131.50	26'982.00	-	-	-	40'055.80	40'500.00	37'865.00	103'152.60	102'998.50	154.10	77'214.00
<b>Total Sekundarstufe I</b>	<b>100'090.70</b>	<b>97'467.00</b>	<b>97'467.00</b>	<b>340'721.50</b>	<b>338'961.50</b>	<b>315'476.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>130'347.00</b>	<b>138'996.00</b>	<b>138'838.00</b>	<b>571'159.20</b>	<b>575'424.50</b>	<b>-4'265.30</b>	<b>551'781.00</b>
<b>Total Primarstufe 1-2 (Kindergarten), Primarstufe 3-8 und Sekundarstufe I</b>	<b>480'774.03</b>	<b>468'110.00</b>	<b>468'110.00</b>	<b>2'029'758.42</b>	<b>2'018'952.50</b>	<b>2'109'750.00</b>	<b>1'478'818.69</b>	<b>1'498'468.00</b>	<b>1'494'650.00</b>	<b>2'036'012.57</b>	<b>2'340'576.00</b>	<b>2'335'000.00</b>	<b>6'025'363.71</b>	<b>6'326'106.50</b>	<b>-300'742.79</b>	<b>6'407'510.00</b>

\*Leistungsbezüger ausserhalb der Verbandsgemeinden: die Verrechnung erfolgt nach individuell vereinbartem Kostensatz

## Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung - Übersicht

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) vor Abschluss		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	1'250.00	0.00	1'300.00	0.00	1'200.00	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Bildung	6'027'111.96	73'700.30	6'413'210.00	77'584.00	5'688'635.22	85'955.70
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	Finanzen und Steuern	0.00	2'906.90	0.00	6'900.00	23.58	6'823.55
<b>Total Aufwand / Ertrag vor Abschluss</b>		<b>6'028'361.96</b>	<b>76'607.20</b>	<b>6'414'510.00</b>	<b>84'484.00</b>	<b>5'689'858.80</b>	<b>92'779.25</b>
(Nettoaufwand vor Abschluss)			5'951'754.76		6'330'026.00		5'597'079.55

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) nach Abschluss		Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	1'250.00	0.00	1'300.00	0.00	1'200.00	0.00
2	Bildung	6'027'111.96	73'700.30	6'413'210.00	77'584.00	5'688'635.22	85'955.70
9	Finanzen und Steuern	0.00	2'906.90	0.00	6'900.00	23.58	6'823.55
<b>Total Aufwand / Ertrag nach Abschluss</b>		<b>6'028'361.96</b>	<b>76'607.20</b>	<b>6'414'510.00</b>	<b>84'484.00</b>	<b>5'689'858.80</b>	<b>92'779.25</b>
Ertragsüberschuss / Aufwandsüberschuss		<b>0.00</b>	<b>5'951'754.76</b>	<b>0.00</b>	<b>6'330'026.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5'597'079.55</b>
<b>Ergebnis nach Abschluss</b>		<b>6'028'361.96</b>	<b>6'028'361.96</b>	<b>6'414'510.00</b>	<b>6'414'510.00</b>	<b>5'689'858.80</b>	<b>5'689'858.80</b>

## Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung - Details

Aufwand und Aufwandüberschuss sind positiv, Erträge und Ertragsüberschüsse negativ abgebildet.

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2025		Aufwand	Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>1'250.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'300.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'200.00</b>	<b>0.00</b>	
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<b>1'250.00</b>		<b>1'300.00</b>		<b>1'200.00</b>	
<b>0110</b>	<b>Legislative: Rechnungsprüfungskommission, Bezirksrat</b>	<b>1'250.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'300.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'200.00</b>	<b>0.00</b>	
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<b>1'250.00</b>		<b>1'300.00</b>		<b>1'200.00</b>	
	3000.00 Entschädigung an Vorstand und RPK	0.00		0.00		0.00		
	3001.00 Sitzungsgelder an Vorstand und RPK	600.00		600.00		600.00		
	3132.00 Honorare	650.00		700.00		600.00		
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>6'027'111.96</b>	<b>-73'700.30</b>	<b>6'413'210.00</b>	<b>-77'584.00</b>	<b>5'688'635.22</b>	<b>-85'955.70</b>	
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<b>5'953'411.66</b>		<b>6'335'626.00</b>		<b>5'602'679.52</b>	
<b>2113</b>	<b>Primarstufe 1-2 (Kindergarten) Psychomotorik</b>	<b>443'561.03</b>	<b>-14'130.25</b>	<b>448'395.00</b>	<b>-15'395.00</b>	<b>424'319.11</b>	<b>-16'925.85</b>	
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<b>429'430.78</b>		<b>433'000.00</b>		<b>407'393.26</b>	
	3010.03 Löhne Reinigungspersonal	8'137.34		8'520.00		8'416.42		
	3020.00 Löhne Therapeut/innen	318'028.12		317'400.00		314'907.35		
	3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-371.16		0.00		-6'926.73		
	3030.00 Entschädigungen für Vikariate	234.20		0.00		0.00		
	3042.00 Verpflegungszulagen	3'128.99		3'150.00		3'099.93		
	3049.00 übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00		0.00		0.00		
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'269.79		21'750.00		20'801.09		
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00		0.00		-414.00		
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	32'993.64		32'400.00		31'495.70		
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'279.99		2'280.00		2'181.86		
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'394.83		3'390.00		3'320.58		
	3054.09 Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	0.00		0.00		-66.25		
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	329.83		5'910.00		-435.96		
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	3'864.18		6'450.00		3'230.71		
	3091.00 Personalwerbung	0.00		150.00		0.00		
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	569.40		750.00		600.20		
	3100.00 Büromaterial	481.20		300.00		298.80		

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	96.70		150.00		68.60	
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	20.30		30.00		20.60	
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	83.90		150.00		87.60	
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	2'675.50		2'400.00		1'675.40	
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und Therapiegeräte	2'188.20		2'250.00		1'093.70	
	3113.00 Anschaffung Software	837.40		1'050.00		1'122.70	
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00		0.00		0.00	
	3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	243.00		0.00		21.70	
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	4'197.50		1'500.00		1'558.30	
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		0.00	
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	820.50		780.00		743.70	
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	58.40		150.00		0.00	
	3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	494.30		300.00		265.50	
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00		150.00		0.00	
	3158.00 Unterhalt IT-Software	2'130.70		2'115.00		2'169.20	
	3160.00 Raummiete	35'194.10		34'650.00		34'737.20	
	3170.00 Reise-, Projektspesen	180.18		270.00		245.21	
	4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		-14'130.25		-15'395.00		-16'925.85
<b>2114</b>	<b>Primarstufe 1-2 (Kindergarten) Logopädie</b>	<b>508'898.60</b>	<b>-6'627.05</b>	<b>583'749.00</b>	<b>-6'542.00</b>	<b>514'734.76</b>	<b>-7'362.05</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>502'271.55</i>		<i>577'207.00</i>		<i>507'372.71</i>
	3020.00 Löhne Therapeut/innen	409'035.17		459'250.00		414'623.12	
	3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-5'045.33		0.00		-12'520.92	
	3030.00 Entschädigungen für Vikariate	1'473.97		0.00		13'310.36	
	3042.00 Verpflegungszulagen	3'707.48		4'150.00		3'695.49	
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'547.67		30'625.00		26'901.95	
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-205.80		0.00		-689.90	
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	52'296.55		56'250.00		51'755.71	
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'875.56		3'250.00		2'907.16	
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'238.38		4'750.00		4'332.65	
	3054.09 Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	-33.00		0.00		-110.50	
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	482.97		8'550.00		-900.37	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	3'083.17		7'000.00		4'148.52	
	3091.00 Personalwerbung	392.90		375.00		500.00	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	522.00		625.00		766.10	
	3100.00 Büromaterial	101.00		125.00		11.90	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2025		Budget 2025	Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	18.40			75.00	0.00
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	25.40			37.00	25.70
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	161.80			175.00	146.00
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	2'739.80			2'500.00	1'500.70
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	49.30			250.00	179.10
	3113.00 Anschaffung Hardware	1'099.60			1'250.00	506.70
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	1.50			125.00	0.00
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	1'823.30			550.00	139.90
	3132.00 Honorare	0.00			0.00	0.00
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	957.20			900.00	867.60
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00			125.00	0.00
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	8.10			125.00	50.00
	3158.00 Unterhalt IT-Software	2'470.50			2'462.00	2'497.80
	3160.00 Raummiete	0.00			0.00	0.00
	3170.00 Reise-, Projektspesen	71.01			225.00	89.99
	4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		-6'627.05			
				-6'542.00		-7'362.05
<b>2123</b>	<b>Primarstufe 3-8 Psychomotorik</b>	<b>1'035'257.66</b>	<b>-32'970.55</b>	<b>1'046'255.00</b>	<b>-35'923.00</b>	<b>990'079.10</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>1'002'287.11</i>		<i>1'010'332.00</i>	<i>-39'493.65</i>
	3010.03 Löhne Reinigungspersonal	18'987.41		19'880.00		19'638.63
	3020.00 Löhne Therapeut/innen	742'066.45		740'600.00		734'784.57
	3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-866.04		0.00		-16'162.37
	3030.00 Entschädigungen für Vikariate	546.45		0.00		0.00
	3042.00 Verpflegungszulagen	7'300.54		7'350.00		7'232.48
	3049.00 übrige Zulagen z.B. für Umzug, Sitzungen	0.00		0.00		0.00
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	49'629.61		50'750.00		48'535.85
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00		0.00		-965.80
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	76'985.93		75'600.00		73'489.90
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'320.16		5'320.00		5'091.70
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'921.96		7'910.00		7'748.08
	3054.09 Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	0.00		0.00		-154.70
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	769.40		13'790.00		-1'017.24
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	9'296.36		15'050.00		7'538.23
	3091.00 Personalwerbung	0.00		350.00		0.00
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	1'328.50		1'750.00		1'400.60
	3100.00 Büromaterial	1'122.90		700.00		697.24

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	225.74		350.00		160.20	
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	47.40		70.00		48.00	
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	195.60		350.00		204.40	
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	6'242.67		5'600.00		3'909.14	
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und Therapiegeräte	5'105.66		5'250.00		2'552.10	
	3113.00 Anschaffung Hardware	1'953.90		2'450.00		2'619.60	
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00		0.00		0.00	
	3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	567.00		0.00		50.50	
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	9'794.19		3'500.00		3'636.10	
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		0.00	
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	1'914.65		1'820.00		1'735.35	
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	136.20		350.00		0.00	
	3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	1'153.23		700.00		619.45	
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00		350.00		0.00	
	3158.00 Unterhalt IT-Software	4'971.60		4'935.00		5'061.60	
	3160.00 Raummiete	82'119.70		80'850.00		81'053.50	
	3170.00 Reise-, Projektspesen	420.49		630.00		571.99	
	4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		-32'970.55				-39'493.65
<b>2124</b>	<b>Primarstufe 3-8 Logopädie</b>	<b>1'323'554.53</b>	<b>-17'230.25</b>	<b>1'517'751.00</b>	<b>-17'008.00</b>	<b>1'338'309.63</b>	<b>-19'141.40</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>1'306'324.28</i>		<i>1'500'743.00</i>		<i>1'319'168.23</i>
	3020.00 Löhne Therapeut/innen	1'063'491.15		1'194'050.00		1'078'019.39	
	3020.09 Erstattung Lohn Therapeut/innen	-13'117.85		0.00		-32'554.36	
	3030.00 Entschädigungen für Vikariate	3'832.31		0.00		34'606.92	
	3042.00 Verpflegungszulagen	9'639.01		10'790.00		9'607.46	
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	69'025.62		79'625.00		69'946.76	
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-534.85		0.00		-1'793.75	
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	135'970.48		146'250.00		134'564.74	
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'474.59		8'450.00		7'557.72	
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'019.67		12'350.00		11'264.58	
	3054.09 Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	-85.65		0.00		-287.30	
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'255.92		22'230.00		-2'341.07	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	8'436.19		18'200.00		10'786.19	
	3091.00 Personalwerbung	1'021.50		975.00		1'300.00	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	1'357.15		1'625.00		1'991.85	
	3100.00 Büromaterial	262.40		325.00		30.80	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	47.80		195.00		0.00	
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	65.90		98.00		66.90	
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	420.68		455.00		379.78	
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	7'123.41		6'500.00		3'901.77	
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	128.00		650.00		465.70	
	3113.00 Anschaffung Hardware	2'858.80		3'250.00		1'317.50	
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	3.90		325.00		0.00	
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	4'740.68		1'430.00		363.75	
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		0.00	
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	2'488.75		2'340.00		2'255.85	
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00		325.00		0.00	
	3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00		0.00		0.00	
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	21.15		325.00		130.00	
	3158.00 Unterhalt IT-Software	6'423.15		6'403.00		6'494.45	
	3160.00 Raummiete	0.00		0.00		0.00	
	3170.00 Reise-, Projektspesen	184.67		585.00		234.00	
	4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		-17'230.25		-17'008.00		-19'141.40
<b>2133</b>	<b>Sekundarstufe I: Psychomotorik</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		0.00		0.00		0.00
<b>2134</b>	<b>Sekundarstufe I: Logopädie</b>	203'559.44	-2'650.85	233'500.00	-2'616.00	205'892.58	-2'944.90
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		200'908.59		230'884.00		202'947.68
	3020.00 Löhne TherapeutInnen	163'113.06		183'700.00		165'848.17	
	3020.09 Erstattung Lohn TherapeutInnen	-2'018.12		0.00		-5'008.37	
	3030.00 Entschädigungen für Vikariate	1'090.37		0.00		5'324.12	
	3042.00 Verpflegungszulagen	1'482.68		1'660.00		1'478.04	
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'620.41		12'250.00		10'761.90	
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-82.25		0.00		-275.95	
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	20'917.65		22'500.00		20'702.05	
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'149.85		1'300.00		1'162.26	
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'695.41		1'900.00		1'733.11	
	3054.09 Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	-13.15		0.00		-44.20	
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	193.58		3'420.00		-360.56	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	1'233.25		2'800.00		1'659.40	
	3091.00 Personalwerbung	157.20		150.00		200.00	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	208.80		250.00		306.40	
	3100.00 Büromaterial	40.40		50.00		4.70	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	7.40		30.00		0.00	
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	10.20		15.00		10.30	
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	64.70		70.00		58.40	
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	1'095.90		1'000.00		600.30	
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	19.70		100.00		71.70	
	3113.00 Anschaffung Hardware	439.80		500.00		202.70	
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.60		50.00		0.00	
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	729.30		220.00		56.00	
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		0.00	
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	382.90		360.00		347.00	
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	0.00		50.00		0.00	
	3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00		0.00		0.00	
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	3.20		50.00		20.00	
	3158.00 Unterhalt IT-Software	988.20		985.00		999.10	
	3160.00 Raummiete	0.00		0.00		0.00	
	3170.00 Reise-, Projektspesen	28.40		90.00		36.01	
	4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		-2'650.85		-2'616.00		-2'944.90
<b>2190</b>	<b>Schulleitung: Vorstand</b>	<b>79'520.25</b>	<b>0.00</b>	<b>85'280.00</b>	<b>0.00</b>	<b>78'992.20</b>	<b>0.00</b>
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<i>79'520.25</i>		<i>85'280.00</i>		<i>78'992.20</i>
	3000.00 Entschädigung an Vorstand und RPK	66'500.00		66'500.00		66'500.00	
	3001.00 Sitzungsgelder an Vorstand und RPK	7'100.00		11'300.00		6'850.00	
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'726.10		5'150.00		4'710.15	
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00		0.00		0.00	
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	180.20		230.00		180.20	
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	754.45		800.00		751.85	
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	259.50		1'300.00		0.00	
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	0.00		0.00		0.00	
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		0.00	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2025		Aufwand	Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>398'475.98</b>	<b>-91.35</b>	<b>383'730.00</b>	<b>-100.00</b>	<b>341'571.37</b>	<b>-87.85</b>	
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		<b>398'384.63</b>		<b>383'630.00</b>		<b>341'483.52</b>	
	3010.01 Löhne Sekretariatspersonal	185'347.10		183'000.00		182'016.60		
	3010.03 Löhne Reinigungspersonal	5'069.31		5'500.00		5'618.32		
	3010.09 Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	0.00		0.00		0.00		
	3042.00 Verpflegungszulagen	1'680.00		1'700.00		1'680.00		
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'550.72		12'550.00		11'911.50		
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00		0.00		0.00		
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	26'001.60		26'400.00		25'563.50		
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'358.50		1'370.00		1'289.09		
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'003.29		2'000.00		1'902.68		
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	211.55		2'700.00		-861.42		
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	5'160.00		2'700.00		1'517.10		
	3091.00 Personalwerbung	0.00		0.00		0.00		
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	11'280.33		12'800.00		7'252.05		
	3100.00 Büromaterial	815.05		2'500.00		1'691.10		
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	242.90		350.00		314.95		
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	568.45		1'000.00		455.40		
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	0.00		60.00		119.00		
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	97.10		1'000.00		623.55		
	3113.00 Anschaffung Hardware	1'290.30		2'500.00		911.80		
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	0.00		500.00		0.00		
	3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	17.10		150.00		77.85		
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	97'045.70		75'500.00		54'564.57		
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		0.00		
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	11'146.20		10'000.00		9'826.00		
	3134.00 Sachversicherungsprämien	6'147.20		8'000.00		5'542.95		
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	193.10		500.00		113.55		
	3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	0.00		100.00		0.00		
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	0.00		300.00		0.00		
	3158.00 Unterhalt IT-Software	8'392.75		8'500.00		8'425.70		
	3160.00 Raummiete	21'634.03		21'700.00		20'767.38		
	3161.00 Miete Geräte	223.70		250.00		248.15		
	3170.00 Reise-, Projektspesen	0.00		100.00		0.00		
	4611.00 Provision für Bezug der Quellensteuer		-91.35		-100.00		-87.85	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2025		Aufwand	Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
<b>2192</b>	<b>Volksschule: Schulpsychologischer Beratungsdienst</b>	2'029'758.42	0.00	2'109'750.00	0.00	1'790'333.42	0.00	
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		2'029'758.42		2'109'750.00		1'790'333.42	
	3010.01 Löhne Sekretariatspersonal	192'349.65		202'000.00		168'966.90		
	3010.02 Löhne Schulpsycholog/innen	1'256'398.60		1'268'000.00		1'198'556.80		
	3010.03 Löhne Reinigungspersonal	20'277.24		22'000.00		22'473.28		
	3010.09 Erstattung Lohn Sekr./Schulpsych./Reinigung	0.00		0.00		-44'914.00		
	3042.00 Verpflegungszulagen	13'546.55		14'000.00		12'215.00		
	3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	94'914.93		99'400.00		87'051.35		
	3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	0.00		0.00		-2'874.40		
	3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	160'478.65		170'000.00		146'385.30		
	3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'458.05		10'600.00		9'369.81		
	3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	15'361.71		15'500.00		14'077.62		
	3054.09 Erstattung von AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	0.00		0.00		-463.35		
	3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'510.60		27'600.00		-5'476.93		
	3090.00 Aus- und Weiterbildung	32'152.00		40'800.00		19'251.40		
	3091.00 Personalwerbung	433.75		1'000.00		400.00		
	3099.00 Personalanlass, Geschenke an Personal	3'181.15		3'700.00		3'034.75		
	3100.00 Büromaterial	2'161.55		3'500.00		3'116.38		
	3101.00 Verbrauchsmaterial Räume	911.30		1'400.00		1'300.30		
	3102.00 Drucksachen, Publikationen	2'239.20		2'800.00		1'795.90		
	3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	895.42		1'000.00		856.11		
	3104.00 Lehrmittel inkl. Test- und Verbrauchsmaterial	12'180.93		12'500.00		11'591.29		
	3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	11'048.25		10'000.00		10'657.70		
	3113.00 Anschaffung Hardware	12'437.65		10'000.00		7'249.50		
	3118.00 Anschaffung Software, Lizenzen	137.29		700.00		902.49		
	3120.00 Ver- und Entsorgung Räume	272.60		700.00		783.30		
	3130.00 Dienstleistungen Dritter (Telekommunikation, Bankspesen)	65'452.65		68'000.00		12'536.67		
	3132.00 Honorare	0.00		0.00		0.00		
	3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	14'393.25		12'000.00		9'685.05		
	3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	772.45		5'000.00		454.30		
	3151.00 Unterhalt und Kontrolle Geräte	0.00		100.00		0.00		
	3153.00 Unterhalt IT-Hardware	21.60		500.00		23.80		
	3158.00 Unterhalt IT-Software	7'073.10		7'050.00		7'165.65		
	3160.00 Raummiete	86'536.25		86'500.00		83'069.55		
	3161.00 Miete Geräte	895.10		900.00		992.60		
	3170.00 Reise-, Projektspesen	11'266.95		12'500.00		10'099.30		
	4260.00 Rückerstattung Dritter wie HPS, KGS u. Nicht-Verbandsgemeinden		0.00		0.00		0.00	

Funktion	Einzelkonten nach Funktionen	Jahresrechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2300</b>	<b>Grundbildung: Beiträge an Berufsbildungsfonds</b>	4'526.05	0.00	4'800.00	0.00	4'403.05	0.00
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		4'526.05		4'800.00		4'403.05
	3631.00 Beitrag an Berufsbildungsfonds	4'526.05		4'800.00		4'403.05	
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>0.00</b>	<b>-5'954'661.66</b>	<b>0.00</b>	<b>-6'336'926.00</b>	<b>23.58</b>	<b>-5'603'903.10</b>
	<i>Nettoergebnis vor Abschluss</i>		<b>-2'906.90</b>		<b>-6'900.00</b>		<b>-6'823.55</b>
	<i>Abschluss (Entschädigung der Verbandsgemeinden)</i>		<b>-5'951'754.76</b>		<b>-6'330'026.00</b>		<b>-5'597'079.55</b>
	<i>Nettoergebnis nach Abschluss</i>		<b>-5'954'661.66</b>		<b>-6'336'926.00</b>		<b>-5'603'903.10</b>
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	0.00	-6.90	0.00	-4'000.00	23.58	-4'141.40
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		-6.90		-4'000.00		-4'117.82
	3401.00 Passivzins	0.00	0.00	0.00	0.00	23.58	0.00
	4400.00 Aktivzins		-6.90		-4'000.00		-4'141.40
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>	0.00	-2'900.00	0.00	-2'900.00	0.00	-2'682.15
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		-2'900.00		-2'900.00		-2'682.15
	4699.10 Rückverteilung CO2-Abgabe		-2'900.00		-2'900.00		-2'682.15
<b>9998</b>	<b>Abschluss Zweckverband</b>		-5'951'754.76	0.00	-6'330'026.00	0.00	-5'597'079.55
	<i>Nettoergebnis (+ Aufwandüberschuss; - Ertragsüberschuss)</i>		-5'951'754.76		-6'330'026.00		-5'597'079.55
	4612.01 Entschädigung der Verbandsgemeinden für die Verwaltung		-480'774.03		-468'110.00		-419'278.80
	4612.02 Entschädigung der Verbandsgemeinden für SPBD		-2'029'758.42		-2'109'750.00		-1'790'333.42
	4612.03 Entschädigung der Verbandsgemeinden für PM		-1'431'717.89		-1'443'332.00		-1'357'978.71
	4612.04 Entschädigung der Verbandsgemeinden für Logo		-2'009'504.42		-2'308'834.00		-2'029'488.62

## Bilanz im Überblick

<b>Aktiven</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	123'077.72	123'007.84
101 Forderungen	440'755.18	448'147.65
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	11'876.20	13'137.50
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>575'709.10</b>	<b>584'292.99</b>
<b>Anlagevermögen Finanzvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>575'709.10</b>	<b>584'292.99</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>575'709.10</b>	<b>584'292.99</b>

<b>Passiven</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
200 Laufende Verbindlichkeiten	328'108.25	376'154.74
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
205 Kurzfristige Rückstellungen	72'600.85	33'138.25
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>400'709.10</b>	<b>409'292.99</b>
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	175'000.00	175'000.00
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>175'000.00</b>	<b>175'000.00</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>575'709.10</b>	<b>584'292.99</b>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>575'709.10</b>	<b>584'292.99</b>

Bilanz im Detail	01.01.2025	31.12.2025
<b>1 Aktiven</b>	<b>575'709.10</b>	<b>584'292.99</b>
<b>10 Finanzvermögen (FV)</b>	<b>575'709.10</b>	<b>584'292.99</b>
<b>100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>123'077.72</b>	<b>123'007.84</b>
1000 Kasse	36.75	121.10
1000.00 Kasse	36.75	121.10
1002 Bank	123'040.97	122'886.74
1002 Bankkontokorrent ZKB	123'040.97	122'886.74
<b>101 Forderungen</b>	<b>440'755.18</b>	<b>448'147.65</b>
1010 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen für Dritte	382'604.08	358'628.45
1010.01 Forderungen an PS Bachs	6'846.00	565.50
1010.02 Forderung an PS Boppelsen	3'780.00	1'783.50
1010.03 Forderung an PS Buchs	22'806.00	30'841.50
1010.04 Forderung an PS Dällikon	25'116.00	25'534.50
1010.05 Forderung an PS Dänikon-Hüttikon	12'474.00	22'750.50
1010.06 Forderung an PS Dielsdorf	23'100.00	17'574.00
1010.07 Forderung an PS Neerach	22'806.00	10'614.00
1010.08 Forderung an PS Niederglatt	19'908.00	7'917.00
1010.09 Forderung an PS Niederhasli	49'476.00	53'331.00
1010.10 Forderung an Schule Wehntal PS Niederweningen	14'406.00	4'785.00
1010.11 Forderung an PS Oberglatt	20'202.00	18'052.50
1010.12 Forderung an PS Otelfingen	7'350.00	4'741.50
1010.13 Forderung an PS Regensberg	4'284.00	1'566.00
1010.14 Forderung an PS Rümlang	42'546.00	58'812.00
1010.15 Forderung an Schule Wehntal PS Schleinikon	252.00	304.50
1010.16 Forderung an Schule Wehntal PS Schöfflisdorf-Oberweningen	3'822.00	5'089.50
1010.17 Forderung an PS Stadel	11'130.00	12'049.50
1010.18 Forderung an PS Steinmaur	15'372.00	14'355.00
1010.19 Forderung an PS Weiach	21'000.00	12'223.50
1010.20 Forderung an Sek Dielsdorf-Steinmaur	3'654.00	3'741.00
1010.21 Forderung an Eduzis (Sek Niederhasli-Niederglatt)	8'484.00	19'531.50
1010.22 Forderung an Schule Wehntal Sek Niederweningen	672.00	1'348.50
1010.23 Forderung an Sek Unteres Furttal	6'384.00	5'698.50
1010.24 Forderung an Sek Rümlang-Oberglatt	19'950.00	17'704.50
1010.25 Forderung an Sek Stadel	9'996.00	5'307.00
1010.26 Forderung an KGS Dielsdorf	0.00	0.00
1010.27 Forderung an HPS Rümlang	0.00	0.00
1010.28 Forderung an STO Oberglatt	0.00	0.00
1010.29 Stiftung Vivendra	5'369.35	2'406.95
1010.30 KGS Dällikon	0.00	0.00
1010.50 Forderungen Verrechnungssteuer	1'418.73	0.00

Bilanz im Detail	01.01.2025	31.12.2025
<b>1011 Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>14'098.40</b>	<b>41'128.30</b>
1011.01 Kontokorrent zu Lasten PS Bachs	0.00	1'518.00
1011.02 Kontokorrent zu Lasten PS Boppelsen	4'558.30	7'634.00
1011.03 Kontokorrent zu Lasten PS Buchs	1'801.00	2'347.40
1011.04 Kontokorrent zu Lasten PS Dällikon	1'972.60	0.00
1011.05 Kontokorrent zu Lasten PS Dänikon-Hüttikon	0.00	0.00
1011.06 Kontokorrent zu Lasten PS Dielsdorf	0.00	0.00
1011.07 Kontokorrent zu Lasten PS Neerach	0.00	0.00
1011.08 Kontokorrent zu Lasten PS Niederglatt	0.00	8'332.20
1011.09 Kontokorrent zu Lasten PS Niederhasli	0.00	0.00
1011.10 Kontokorrent zu Lasten Schule Wehntal PS Niederweningen	1'224.70	554.00
1011.11 Kontokorrent zu Lasten PS Oberglatt	0.00	0.00
1011.12 Kontokorrent zu Lasten PS Otelfingen	0.00	3'763.50
1011.13 Kontokorrent zu Lasten PS Regensberg	0.00	839.80
1011.14 Kontokorrent zu Lasten PS Rümlang	0.00	7'837.30
1011.15 Kontokorrent zu Lasten Schule Wehntal PS Schleinikon	241.00	100.50
1011.16 Kontokorrent zu Lasten Schule Wehntal PS Schöfflisdorf-Oberweningen	1'111.40	523.80
1011.17 Kontokorrent zu Lasten PS Stadel	0.00	0.00
1011.18 Kontokorrent zu Lasten PS Steinmaur	0.00	0.00
1011.19 Kontokorrent zu Lasten PS Weiach	0.00	0.00
1011.20 Kontokorrent zu Lasten Sek Dielsdorf-Steinmaur	0.00	0.00
1011.21 Kontokorrent zu Lasten Eduzis (Sek Niederhasli-Niederglatt)	0.00	2'043.80
1011.22 Kontokorrent zu Lasten Schule Wehntal Sek Niederweningen	730.80	464.40
1011.23 Kontokorrent zu Lasten Sek Unteres Furttal	0.00	2'829.80
1011.24 Kontokorrent zu Lasten Sek Rümlang-Oberglatt	1'764.70	1'111.80
1011.25 Kontokorrent zu Lasten Sek Stadel	676.20	154.10
1011.26 Kontokorrent zu Lasten KGS Dielsdorf	0.00	1'073.90
1011.27 Kontokorrent zu Lasten HPS Rümlang	0.00	0.00
1011.28 Kontokorrent zu Lasten STO Oberglatt	17.70	0.00
1011.29 Kontokorrent zu Lasten Stiftung Vivendra	0.00	0.00
1011.30 Kontokorrent zu Lasten KGS Dällikon	0.00	0.00
<b>1019 Übrige Forderungen</b>	<b>44'052.70</b>	<b>48'390.90</b>
1019.00 Depotzahlungen und Hinterlegungen	41'471.00	46'475.90
1019.10 Guthaben bei Sozial-/Personalversicherungen u. Quellensteuer	0.00	0.00
1019.12 Guthaben bei Kranken- und Unfallversicherungen	2'581.70	1'915.00
<b>104 Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>11'876.20</b>	<b>13'137.50</b>
<b>1040 Aktive RA Personalaufwand</b>	<b>2'428.55</b>	<b>4'684.00</b>
1040.00 Aktive RA Personalaufwand	2'428.55	4'684.00
<b>1041 Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>9'447.65</b>	<b>5'553.50</b>
1041.00 Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	9'447.65	5'553.50
<b>1043 Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>0.00</b>	<b>2'900.00</b>
1043.00 Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	0.00	2'900.00
<b>11 Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Bilanz im Detail	01.01.2025	31.12.2025
<b>2 Passiven</b>	<b>575'709.10</b>	<b>584'292.99</b>
<b>20 Fremdkapital (FK)</b>	<b>575'709.10</b>	<b>584'292.99</b>
<b>200 Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>328'108.25</b>	<b>376'154.74</b>
<i>2000 Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Dritter</i>	<i>29'149.90</i>	<i>27'803.40</i>
2000.00 Kreditoren Sammelkonto	824.15	3'116.10
2000.10 Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	27'255.45	23'522.75
2000.11 Personalfürsorgeeinrichtungen BVK	0.00	0.00
2000.12 Kranken- und Unfallversicherungen	0.00	0.00
2000.13 Quellensteuern Personal	1'070.30	1'164.55
<i>2001 Kontokorrente mit Dritten</i>	<i>298'958.35</i>	<i>348'351.34</i>
2001.01 Kontokorrent zu Gunsten PS Bachs	730.10	0.00
2001.02 Kontokorrent zu Gunsten PS Boppelsen	0.00	0.00
2001.03 Kontokorrent zu Gunsten PS Buchs	0.00	0.00
2001.04 Kontokorrent zu Gunsten PS Dällikon	0.00	6'048.10
2001.05 Kontokorrent zu Gunsten PS Dänikon-Hüttikon	77'669.60	118'041.90
2001.06 Kontokorrent zu Gunsten PS Dielsdorf	50'370.60	19'807.50
2001.07 Kontokorrent zu Gunsten PS Neerach	1'279.80	56.60
2001.08 Kontokorrent zu Gunsten PS Niederglatt	1'606.00	0.00
2001.09 Kontokorrent zu Gunsten Niederhasli	71'832.65	87'662.14
2001.10 Kontokorrent zu Gunsten Schule Wehntal PS Niederweningen	0.00	0.00
2001.11 Kontokorrent zu Gunsten PS Oberglatt	5'928.80	7'928.50
2001.12 Kontokorrent zu Gunsten PS Otelfingen	19'948.90	0.00
2001.13 Kontokorrent zu Gunsten PS Regensberg	35.20	0.00
2001.14 Kontokorrent zu Gunsten PS Rümlang	5'658.90	0.00
2001.15 Kontokorrent zu Gunsten Schule Wehntal PS Schleinikon	0.00	0.00
2001.16 Kontokorrent zu Gunsten Schule Wehntal PS Schöffliisdorf-Oberweningen	0.00	0.00
2001.17 Kontokorrent zu Gunsten PS Stadel	2'779.50	148.70
2001.18 Kontokorrent zu Gunsten PS Steinmaur	32'460.90	89'785.70
2001.19 Kontokorrent zu Gunsten PS Weiach	3'083.80	3'935.80
2001.20 Kontokorrent zu Gunsten Sek Dielsdorf-Steinmaur	10'860.50	10'869.20
2001.21 Kontokorrent zu Gunsten Eduzis (Sek Niederhasli-Niederglatt)	5'073.50	0.00
2001.22 Kontokorrent zu Gunsten Schule Wehntal Sek Niederweningen	0.00	0.00
2001.23 Kontokorrent zu Gunsten Sek Unteres Furttal	1'700.90	0.00
2001.24 Kontokorrent zu Gunsten Sek Rümlang-Oberglatt	0.00	0.00
2001.25 Kontokorrent zu Gunsten Sek Stadel	0.00	0.00
2001.26 Kontokorrent zu Gunsten KGS Dielsdorf	6'023.90	0.00
2001.27 Kontokorrent zu Gunsten HPS Rümlang	1'914.80	4'067.20
2001.28 Kontokorrent zu Gunsten STO Oberglatt	0.00	0.00
2001.29 Kontokorrent zu Gunsten Stiftung Vivendra	0.00	0.00
2001.30 Kontokorrent zu Gunsten KGS Dällikon	0.00	0.00

Bilanz im Detail	01.01.2025	31.12.2025
<b>201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2010 Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären	0.00	0.00
2010.20 Bankkontokorrent Zürcher Kantonalbank	0.00	0.00
<b>204 Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
2040 Passive Rechnungsabgrenzungen Personalaufwand	0.00	0.00
2040.00 Passive Rechnungsabgrenzungen Personalaufwand	0.00	0.00
2041 Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	0.00	0.00
2041.00 Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	0.00	0.00
<b>205 Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>72'600.85</b>	<b>33'138.25</b>
2050 Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	72'600.85	33'138.25
2050.00 Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	72'600.85	33'138.25
<b>206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>175'000.00</b>	<b>175'000.00</b>
2064 Darlehen, Schuldscheine	175'000.00	175'000.00
2064.01 Langfristiges Darlehen von PS Bachs	1'000.00	1'000.00
2064.02 Langfristiges Darlehen von PS Boppelsen	3'000.00	3'000.00
2064.03 Langfristiges Darlehen von PS Buchs	13'000.00	13'000.00
2064.04 Langfristiges Darlehen von PS Dällikon	8'000.00	8'000.00
2064.05 Langfristiges Darlehen von PS Dänikon-Hüttikon	6'000.00	6'000.00
2064.06 Langfristiges Darlehen von PS Dielsdorf	11'000.00	11'000.00
2064.07 Langfristiges Darlehen von PS Neerach	4'000.00	4'000.00
2064.08 Langfristiges Darlehen von PS Niederglatt	9'000.00	9'000.00
2064.09 Langfristiges Darlehen von PS Niederhasli	19'000.00	19'000.00
2064.10 Langfristiges Darlehen von Schule Wehntal PS Niederweningen	7'000.00	7'000.00
2064.11 Langfristiges Darlehen von PS Oberglatt	14'000.00	14'000.00
2064.12 Langfristiges Darlehen von PS Otelfingen	6'000.00	6'000.00
2064.13 Langfristiges Darlehen von PS Regensberg	1'000.00	1'000.00
2064.14 Langfristiges Darlehen von PS Rümlang	13'000.00	13'000.00
2064.15 Langfristiges Darlehen von Schule Wehntal PS Schleinikon	2'000.00	2'000.00
2064.16 Langfristiges Darlehen von Schule Wehntal PS Schöfflisdorf-Oberweningen	7'000.00	7'000.00
2064.17 Langfristiges Darlehen von PS Stadel	4'000.00	4'000.00
2064.18 Langfristiges Darlehen von PS Steinmaur	6'000.00	6'000.00
2064.19 Langfristiges Darlehen von PS Weiach	2'000.00	2'000.00
2064.20 Langfristiges Darlehen von Sek Dielsdorf-Steinmaur	6'000.00	6'000.00
2064.21 Langfristiges Darlehen von Eduzis (Sek Niederhasli-Niederglatt)	12'000.00	12'000.00
2064.22 Langfristiges Darlehen von Schule Wehntal Sek Niederweningen	5'000.00	5'000.00
2064.23 Langfristiges Darlehen von Sek Unteres Furttal	4'000.00	4'000.00
2064.24 Langfristiges Darlehen von Sek Rümlang-Oberglatt	8'000.00	8'000.00
2064.25 Langfristiges Darlehen von Sek Stadel	4'000.00	4'000.00

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	19'637.43	-53'541.64
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-1'261.30	651.81
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-1'346.50	-123'526.75
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-39'462.60	30'113.50
	<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>-22'432.97</b>	<b>-146'303.08</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	-12'513.85
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-27'029.90	68'666.40
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	49'392.99	213'166.35
	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>22'363.09</b>	<b>269'318.90</b>
	<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-69.88</b>	<b>123'015.82</b>
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	123'077.72	61.90
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	123'007.84	123'077.72
	<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-69.88</b>	<b>123'015.82</b>

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

##### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von CHF 50'000.00** liegt (Beschluss des Vorstands vom 4. September 2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Dies gilt auch für kurzfristige Rückstellungen für Mehrleistungen des Personals. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von CHF 50'000.00** nur bei übrigen Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 erübrigte sich mangels Verwaltungsvermögen die **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG.

#### Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Der Schulzweckverband hat kein Grundeigentum im Finanzvermögen.

Der Schulzweckverband hat kein Verwaltungsvermögen.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

#### Interne Zinsen

Im Schulzweckverband findet keine interne Verzinsung statt.

---

### Organisationseinheiten

---

#### In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Schulzweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt (differenziert in die Ressorts Verwaltung, Schulpsychologischer Beratungsdienst, Psychomotorik und Logopädie). Neben der Hauptrechnung gibt es keine Sonderrechnungen.

#### Nicht in der Rechnung konsolidiert

Der Schulzweckverband ist an keinen Organisationen beteiligt.

**Zusatzinformationen**

<i>Eventualforderungen</i>	<i>Der Schulzweckverband verfügt über keine Eventualforderungen</i>
<i>Anlagenpiegel</i>	<i>Der Schulzweckverband verfügt über keine Anlagen, weder im Finanz- noch im Verwaltungsvermögen.</i>
<i>Beteiligungsspiegel</i>	<i>Der Schulzweckverband ist an keinen Organisationen beteiligt.</i>
Ausgewählte Positionen Fremdkapital	- 2064 Die langfristigen Darlehen der Verbandsgemeinden sind zinsfrei und vom 1.1.2019 auf 20 Jahre bis 31.12.2038 befristet.
Gewährleistungsspiegel	- Vertraglicher Anschluss an die Pensionskasse BVK: total Arbeitgeber- und Arbeitnehmerbeiträge: CHF 856'208.85 Die Sanierungs- und Eventualverpflichtung sind CHF 0.00. Der Deckungsgrad liegt per 31.12.2025 bei 113.6%.
<i>Verzeichnis der Leasingverträge</i>	<i>Der Schulzweckverband ist keine Leasingverträge eingegangen.</i>
Rückstellungsspiegel	- 2050 Die kfr. Rückstellungen für Mehrleistungen der Mitarbeitenden sind 2025 von CHF 72'600.85 auf CHF 33'138.25 (davon CHF 4'137.85 für 2 DAG aus den Jahren 2024 und 2025, die im 2026 als zusätzliche Urlaubstage bezogen werden) gesunken.
<i>Eigenkapitalnachweis</i>	<i>Der Schulzweckverband verfügt über kein Eigenkapital</i>
<i>Beteiligungsverhältnisse</i>	<i>Die Verbandsgemeinden sind nicht am Schulzweckverband beteiligt.</i>
Finanzkennzahlen	siehe Folgeseite
<i>Verzeichnis der Verpflichtungskredite</i>	<i>Der Schulzweckverband hat per Ende 2025 keine ausstehenden Kreditbeschlüsse.</i>
<i>Verzeichnis der Ausgabenbeschlüsse</i>	<i>Der Schulzweckverband hat per Ende 2025 keine gebundenen Ausgabenbeschlüsse.</i>

**Beteiligungsverhältnisse**

Verbandsgemeinden	Beteiligung per 01.01.2025	Beteiligung per 31.12.2025	Beteiligungsquote per 31.12.2025
PS Bachs	4'638.30	5'091.40	0.75%
PS Boppelsen	10'112.80	10'099.80	1.48%
PS Buchs	39'616.10	45'327.50	6.66%
PS Dällikon	28'210.10	32'189.10	4.73%
PS Dänikon-Hüttikon	22'659.00	23'649.10	3.47%
PS Dielsdorf	36'118.00	41'058.00	6.03%
PS Neerach	17'412.90	20'610.50	3.03%
PS Niederglatt	30'111.10	36'541.60	5.37%
PS Niederhasli	64'201.80	69'673.23	10.23%
Schule Wehntal PS Niederweningen	21'214.90	22'581.30	3.32%
PS Oberglatt	52'237.80	57'481.00	8.44%
PS Otelfingen	22'583.60	22'664.20	3.33%
PS Regensberg	4'486.30	4'270.50	0.63%
PS Rümlang	56'572.10	60'929.60	8.95%
Schule Wehntal PS Schleinikon	4'790.20	5'337.40	0.78%
Schule Wehntal PS Schöfflisdorf-Oberweningen	20'302.20	19'953.60	2.93%
PS Stadel	13'839.40	14'945.20	2.20%
PS Steinmaur	21'594.30	25'126.90	3.69%
PS Weiach	19'237.40	21'514.40	3.16%
Sek Dielsdorf-Steinmaur	18'172.70	19'379.60	2.85%
Eduzis (Sek Niederhasli-Niederglatt)	35'281.70	36'212.60	5.32%
Schule Wehntal Sek Niederweningen	14'599.20	17'243.90	2.53%
Sek Unteres Furttal	15'892.30	17'900.80	2.63%
Sek Rümlang Oberglatt	29'350.30	33'010.00	4.85%
Sek Stadel	16'044.30	17'982.80	2.64%
<b>Total</b>	<b>619'278.80</b>	<b>680'774.03</b>	<b>100.00%</b>

**Bemerkungen:**

Die Verbandsgemeinden sind im Verhältnis gemäss Statuten Art. 43, Abs. 2, Ziffer 3 am Eigentum des Zweckverbands beteiligt.

Der Zweckverband ist Eigentümer von Anlagen, die er erstellt oder erworben hat, von beweglichen Vermögensteilen und von Bar- und Wertschriftenvermögen.

## Weitere Erläuterungen zur Jahresrechnung

### a. Festlegungen des Schulzweckverbands

Die institutionelle Gliederung ist wie folgt aufgebaut:

- 1 Verwaltung umfasst die Funktionen 0110 Legislative: RPK, Bezirksrat; 2190 Schulleitung: Vorstand; 2191 Schulverwaltung; 2300 Grundbildung: Beiträge an Berufsbildungsfonds; 9610 Zinsen sowie 9710 Rückverteilung CO2-Abgaben
- 2 Schulpsychologischer Beratungsdienst entspricht der Funktion 2192 Volksschule: SPBD.
- 3 Psychomotorik (PM) umfasst die Funktionen 2113 PM Primarstufe 1-2 (Kindergarten), 2123 PM Primarstufe 3-8 und 2133 PM Sekundarstufe I.
- 4 Logopädie (Logo) umfasst die Funktionen 2114 Logo Primarstufe 1-2 (Kindergarten), 2124 Logo Primarstufe 3-8 und 2134 Logo Sekundarstufe I.

Der Personalaufwand richtet sich nach den kantonalen Vorgaben.

### b. Aufteilung des Therapie-Aufwandes auf die Funktionen 211 Primarstufe 1-2 (Kindergarten), 212 Primarstufe 3-8 und 213 Sekundarstufe I

Der Aufwand in den Ressorts PM und Logo wird funktionsübergreifend (211, 212, 213) budgetiert bzw. ermittelt und aufgrund der Erfahrungswerte prozentual auf die Funktionen 211 Primarstufe 1-2 (Kindergarten), 212 Primarstufe 3-8 und 213 Sekundarstufe I aufgeteilt.

	Psychomotorik (PM)			Logopädie (Logo)		
	Rechnung 25	Budget 25	Rechnung 24	Rechnung 25	Budget 25	Rechnung 24
Anteil Primarstufe 1-2 (Kindergarten) / Funktion 211	30%	30%	30%	25%	25%	25%
Anteil Primarstufe 3-8 / Funktion 212	70%	70%	70%	65%	65%	65%
Anteil Sekundarstufe I / Funktion 213	0%	0%	0%	10%	10%	10%

### c. Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens

Weil der SZV keine Anschaffungen oberhalb der Aktivierungsgrenze getätigt hat, entfallen Investitionsrechnung und Anlagenbuchhaltung. Der SZV hat keine Abschreibungen und keine Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens getätigt und budgetiert.

d. Finanzkennzahlen (vom Kantonsrat vorgeschrieben)	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Bemerkung [Richtgrösse]
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b> (Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann)	nicht anwendbar	nicht anwendbar	nicht anwendbar	Im SZV keine Nettoinvestitionen; Selbstfinanzierung = 0
<b>Zinsbelastungsanteil</b> (Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist)	0.0%	0.0%	0.0%	Im SZV eher Nettozins ertrag, da zinsfreies Fremdkapital [bis 4% gelten als gut]
<b>Nettoverschuldungsquotient</b> (Anteil der direkten Steuern natürlicher und juristischer Steuern, der nötig wäre, um die Nettoschuld abzutragen)	nicht anwendbar	nicht anwendbar	nicht anwendbar	Der SZV hat keinen Steuerertrag; die Nettoschuld beträgt CHF 0.00
<b>Nettoschuld I pro Einwohner/in</b> (Nettoschuld I [Fremdkapital - Finanzvermögen] durch Anzahl Einwohner/innen)	CHF 0.00	CHF 0.00	CHF 0.00	Im SZV beträgt die Nettoschuld I CHF 0.00 [bis CHF 1'000.00 gelten als geringe Verschuldung]